



2023年3月9日  
後藤工業株式会社

**JR西日本グループ初<sup>※1</sup>！鉄道インフラを支えてきたノウハウで、  
生活インフラである下水道を支える地域共生企業となります！**

## 鳥取県米子市との下水道終末処理場等包括的運転維持管理業務委託契約の締結について

後藤工業株式会社（代表取締役社長：平田治雄、本社：鳥取県米子市（以下、「当社」））とクボタ環境エンジニアリング株式会社（代表取締役社長：中河浩一、本社：東京都中央区）、東芝インフラシステムズ株式会社（代表取締役社長：今野貴之、本社：神奈川県川崎市）からなる共同企業体（以下、「当グループ」）は3月7日、米子市と「米子市下水道終末処理場等包括的運転維持管理業務委託」（以下、「本委託」）に関する契約を締結しました。本契約は、地元企業と専門企業が連携して民間のノウハウや創意工夫を活用する米子市独自の地域連携方式包括的民間委託<sup>※2</sup>となります。

### 1. 本委託の概要

|          |                                                        |
|----------|--------------------------------------------------------|
| 業務名      | 米子市下水道終末処理場等包括的運転維持管理業務委託                              |
| 業務内容     | 内浜処理場、皆生処理場をはじめとする米子市公共下水道施設の運転管理業務を包括的に実施             |
| 委託期間     | 2023年4月1日～2026年3月31日（3年間）                              |
| 契約金額（税込） | 2,750,000,000円（当社比率：35%）                               |
| 共同企業体名称  | クボタ環境・後藤工業・東芝共同企業体                                     |
| 共同企業体構成員 | クボタ環境エンジニアリング株式会社（代表企業）<br>後藤工業株式会社<br>東芝インフラシステムズ株式会社 |

### 2. 本委託の背景と特徴

- ・ 本委託は、米子市の公共下水道施設における運転・維持管理の将来に向けた管理体制の見直しとして、民間ノウハウや創意工夫を活用し、業務効率化を目的とした包括的民間委託です。
- ・ 「地域連携方式包括的民間委託」の導入により、地元企業と大手企業が連携して参画することで、将来にわたり関係地域を支え発展させることを目指しています。
- ・ 公募型プロポーザル方式における審査の結果、当グループが提案した「業務実施計画」、「業務改善提案とその仕組みの構築」、「地域貢献、地元経済への貢献、社会貢献」が評価され、今回の契約に至りました。



### 3. 当グループのコンセプト（「**がいな縁**」）

- ・ 当グループは、持続可能な管理体制を構築し、地域共生の精神で米子の発展に寄与する事業を目指します。
- ・ 地元の人財や企業との「**がいな縁**」の理念をさらに広げ将来の広域化も見据えた事業へと推進していきます。
- ・ 長年培ってきた技術と、どんな時も社会インフラを支える精神で安心安全な米子を未来にわたって継続的に支えていきます。

#### 「**がいな縁**」とは

これまでになかった地元の人財や企業との大きな（がいな）繋がり（縁）を意味しています。  
地元企業や団体がチーム一丸となり、縁の下の力持ちとして米子を支えていくという想いを込めた、当グループに共通する理念です。

### がいな縁を繋ぎ 支える 米子の水と未来



### グループ事業コンセプト

### 4. 当社の役割

- ・ これまで運転・維持管理業務を委託されてきた一般財団法人米子市生活環境公社の職員の雇用を承継します。
- ・ クボタ環境エンジニアリング株式会社、東芝インフラシステムズ株式会社による技術力と全国ネットワーク、JR西日本グループのネットワーク、当社協力企業による地元ネットワーク、これまで鉄道インフラを支えてきたノウハウにより、いかなる時も運転・維持管理業務を遂行し、米子の生活インフラを支えます。
- ・ 本業務の遂行においては、米子市を中心とする地元企業への業務発注を拡大していき、チーム「**がいな縁**」を将来に向けて広げ、地元経済の活性化に貢献します。
- ・ 将来的にはチーム「**がいな縁**」を拡充させ、当社が主体となり、地元企業による運営体制実現を目指します。

※1. 下水処理施設の運転管理への参入はJR西日本グループで初めてとなります

※2. **別紙**参照

今回ご案内の取り組みはSDGsの17のゴールのうち、特に6番、8番、11番、14番に貢献するものと考えています。





# PRESS RELEASE



## 参考資料

### ■ 後藤工業株式会社について

- ・ 長きにわたり米子市に本社を置き、JR 西日本グループの一員として鉄道車両や機械設備の検査・修繕を手掛け、地域交通インフラである鉄道の安全・安定輸送に貢献しております。
- ・ 2016 年度（平成 28 年度）には一畑電車様の車両新製工事を行い、鉄道車両の新製から保守に至るまで、ライフサイクルを担う事の出来る企業へと成長を遂げてまいりました。
- ・ 1984 年（昭和 59 年）からは下水処理関係工事の入札指名業者として、内浜処理場の機械設備修繕工事を始め、老朽化が進む下水処理設備や施設の修繕工事を数多く請負い、安心・安全な下水処理設備の維持へ貢献しております。
- ・ とっとり花回廊フラワートレインの製造、出雲大社や松江市末次公園等の SL 移転修繕工事、法勝寺電車の保存修繕工事等を通じて観光資源の充実を図り、地域の賑わい創出に貢献しております。
- ・ 鉄道、下水道の 2 つのインフラを担うことで、地域の皆さまの暮らしを支えるとともに、地域の発展に貢献することを目指します。



米子市内の JR 鉄道車両整備



内浜処理場沈殿池汚泥掻寄機補修工事

### <会社概要>

|       |                                                                   |
|-------|-------------------------------------------------------------------|
| 社名    | 後藤工業株式会社                                                          |
| 代表者   | 代表取締役社長 平田 治雄                                                     |
| 本社所在地 | 〒683-0803<br>鳥取県米子市日ノ出町 2 - 1 - 1                                 |
| 設立    | 1967年5月22日                                                        |
| 資本金   | 2,000万円                                                           |
| 株主    | 株式会社 J R 西日本テクノス                                                  |
| U R L | <a href="https://gkk-yonago.co.jp/">https://gkk-yonago.co.jp/</a> |



内浜処理場

# 地域連携方式包括的民間委託に向けた地域連携方針

---

米子市下水道部

## 地域連携方式包括的民間委託に向けた地域連携方針

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. はじめに                    | 3  |
| 2. 現状と新たな対応方針              | 4  |
| 3. 課題解決の手法「地域連携方式包括的民間委託」  | 5  |
| 4. 「地域連携方式包括的民間委託」スキーム概念図  | 6  |
| 5. 提案募集での枠組み               |    |
| (1) 地元企業・大手企業による連携提案       | 7  |
| (2) 公社の民営化：地域人材の継承・確保・育成   | 8  |
| (3) 包括委託レベル2.5をカバーする業務実施体制 | 9  |
| 6. 事業スケジュールイメージ            | 10 |
| 7. 地域連携方針まとめ               | 11 |



## 1. はじめに

米子市の公共下水道事業は、昭和44年に事業着手して以来50年が経過し、保有施設全体の老朽化が顕在化しています。特に中央ポンプ場（昭和47年供用開始）及び内浜処理場（昭和49年供用開始）は耐震性能不足と老朽化の問題を抱えています。

また、今後の人口減少を踏まえ、広域化・共同化の視点から各施設の機能集約及びダウンサイジングした効率的な施設更新に向けた検討に着手しています。

一方、これまで公共下水道施設における運転・維持管理業務は、一般財団法人米子市生活環境公社（以下、「公社」）への委託を活用することで、経験豊かなシニア世代の雇用確保に貢献するとともに、安価な委託費で適正な業務を行ってきました。

しかし、施設老朽化に伴う運転・維持管理状況の変化及びストックマネジメント計画による改築工事件数の増加並びに災害リスク・運営リスクの増加に対応するためには、現在の限られた人員、経験豊富なベテラン職員が減少した組織体制では、業務の継続が困難な状況となっています。

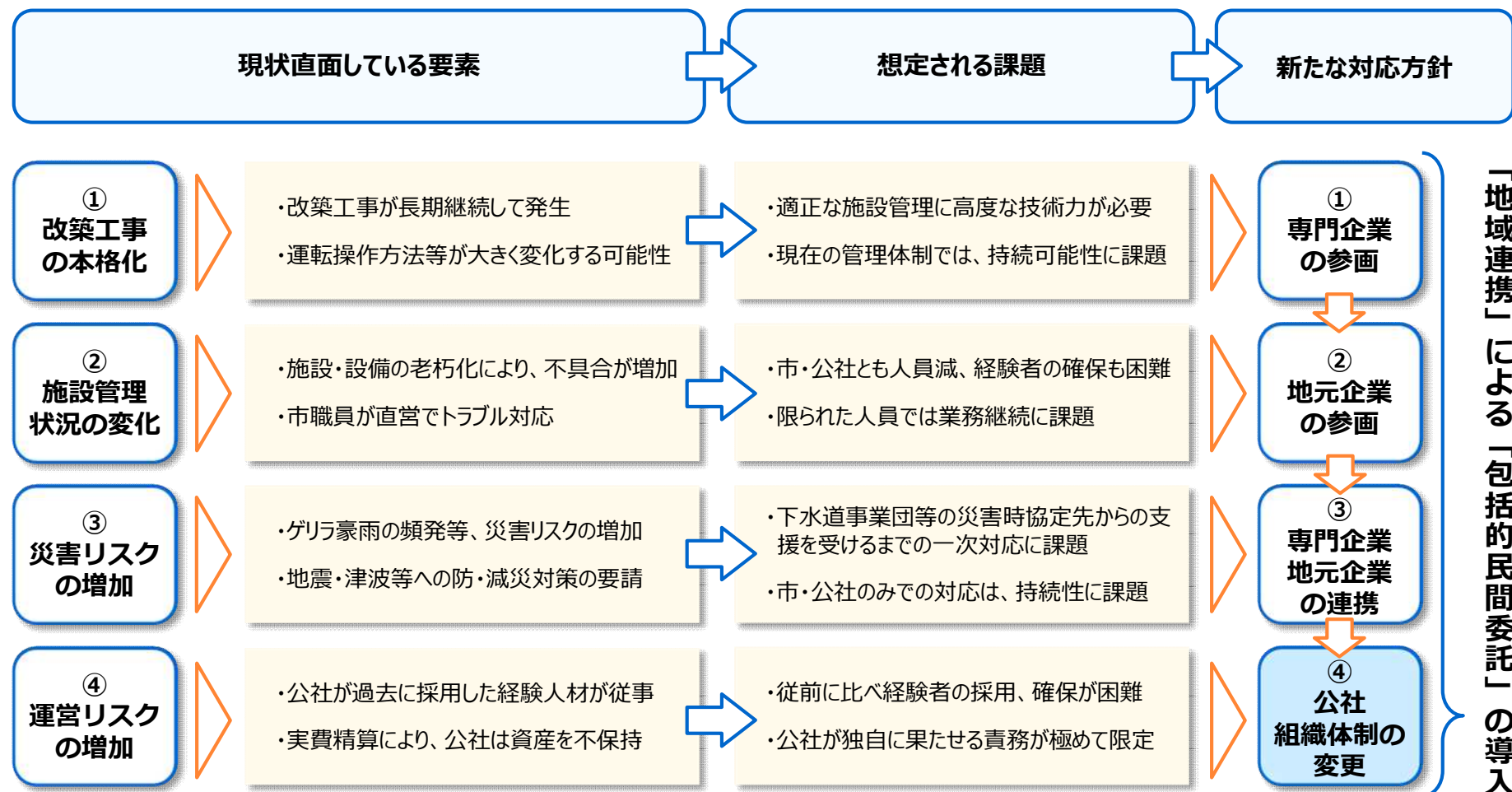
そのため、将来に向けた管理体制の見直しとして、民間のノウハウや創意工夫を活用し、業務効率化を目指した性能発注方式による包括的民間委託を導入する方針を定めました。

ここでは、「地域連携方式包括的民間委託」の実施に向けて、その基本的な考え方、期待する効果などについて、「地域連携方針」としてとりまとめています。

## 2. 現状と新たな対応方針

これまでの処理場運転維持管理は、公社の活用により安価な委託費で適正な業務が行われてきました。しかしながら、現在直面している要素を考慮すると、安心・安全で効率的かつ持続可能性のある体制構築のためには、新たな対応方針が必要になっています。

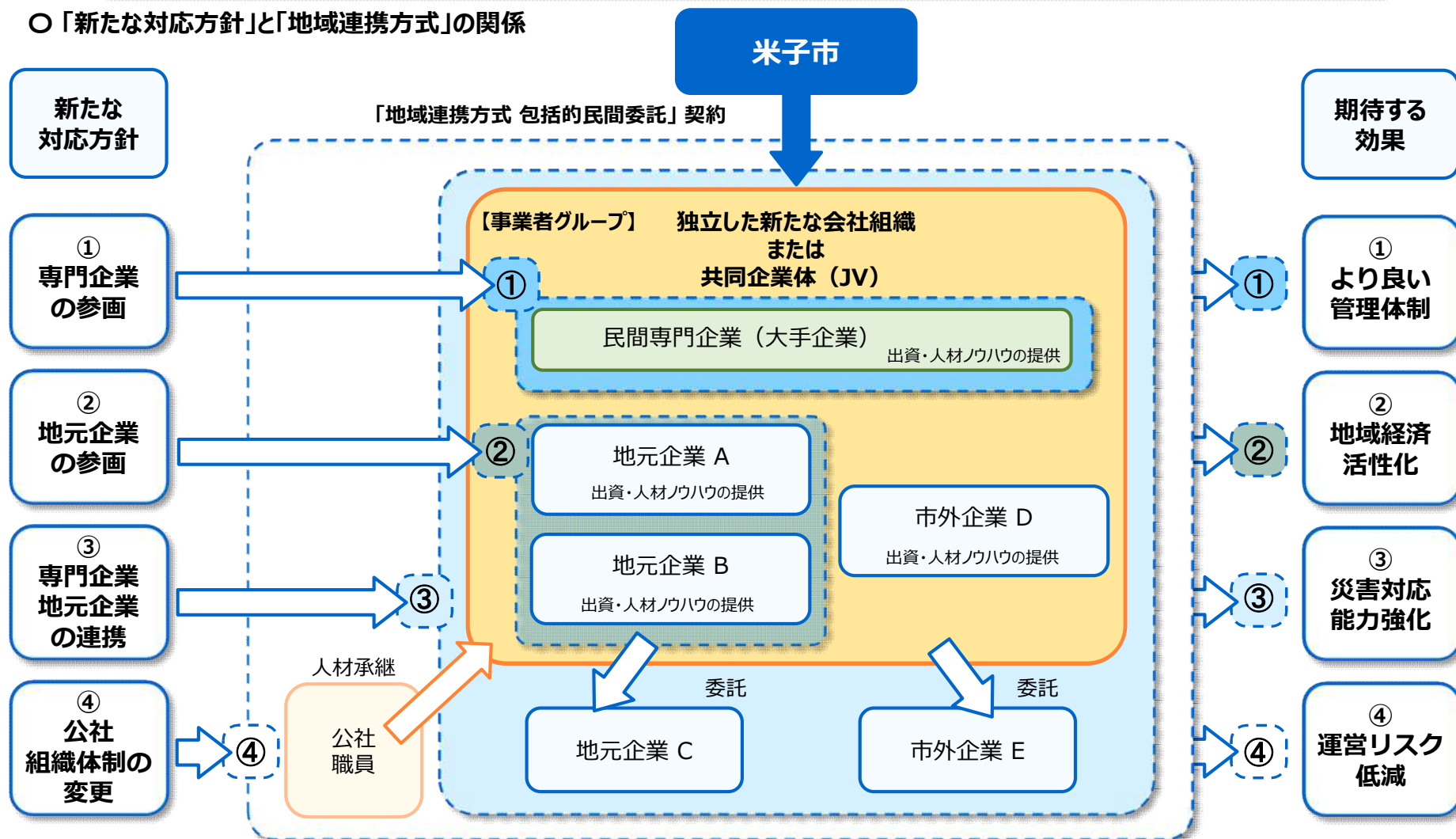
### ○ 現状・課題・新たな対応方針



### 3. 課題解決の手法「地域連携方式包括的民間委託」

地元企業と大手企業が、連携して参画する体制（地域連携方式）で、包括的民間委託を実施します。  
将来にわたり、地域を支え、発展させる仕組みとなることが期待されます。

#### ○「新たな対応方針」と「地域連携方式」の関係



※民間専門企業（大手企業）：包括的民間委託の運転・維持管理業務又はアドバイザー業務を元請けとして受託した実績がある企業

※地元企業：米子市に本店又は支店（営業所等含む）を置く企業

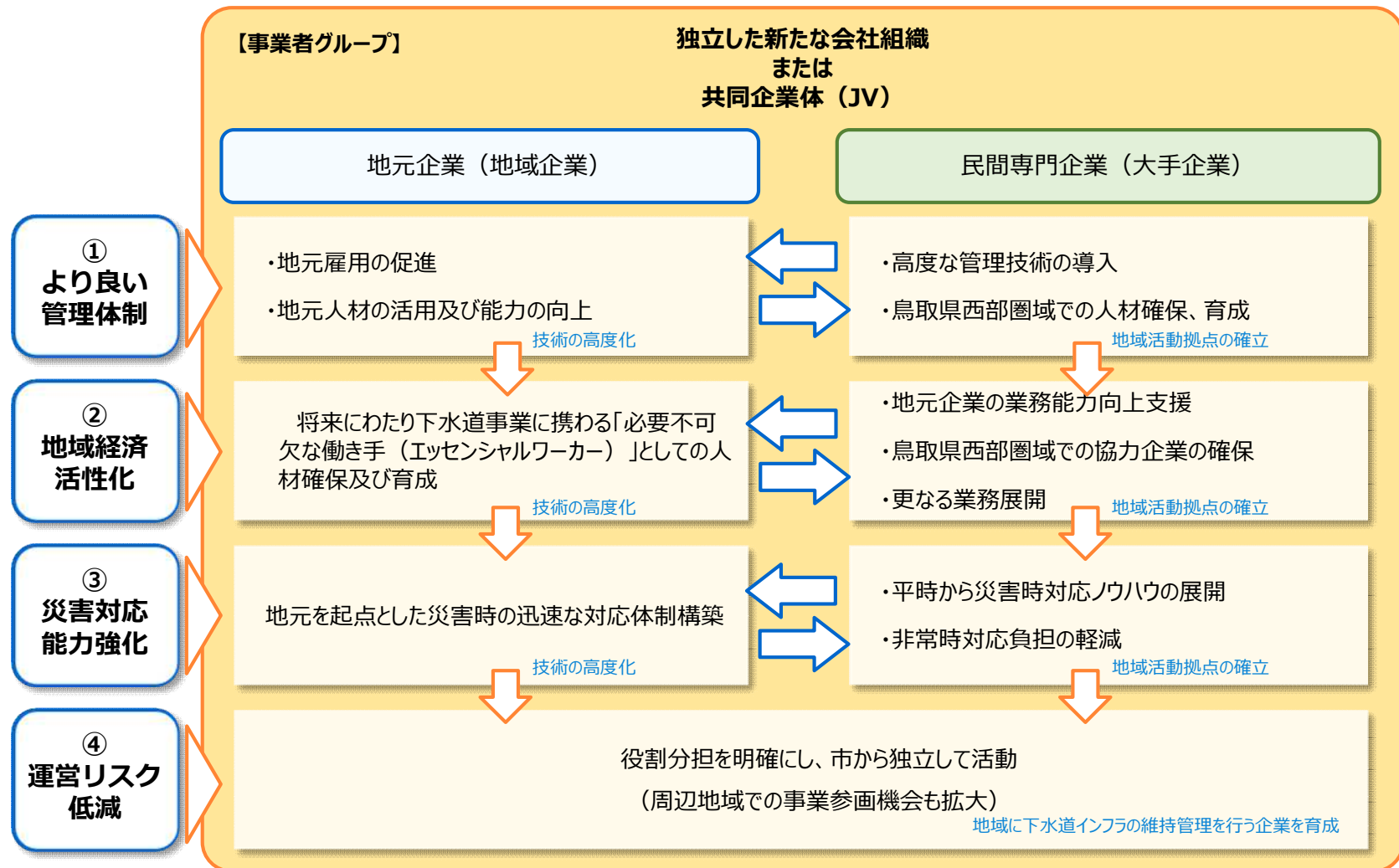
※市外企業：上記のいずれかにも属さない企業



## 4. 「地域連携方式包括的民間委託」スキーム概念図

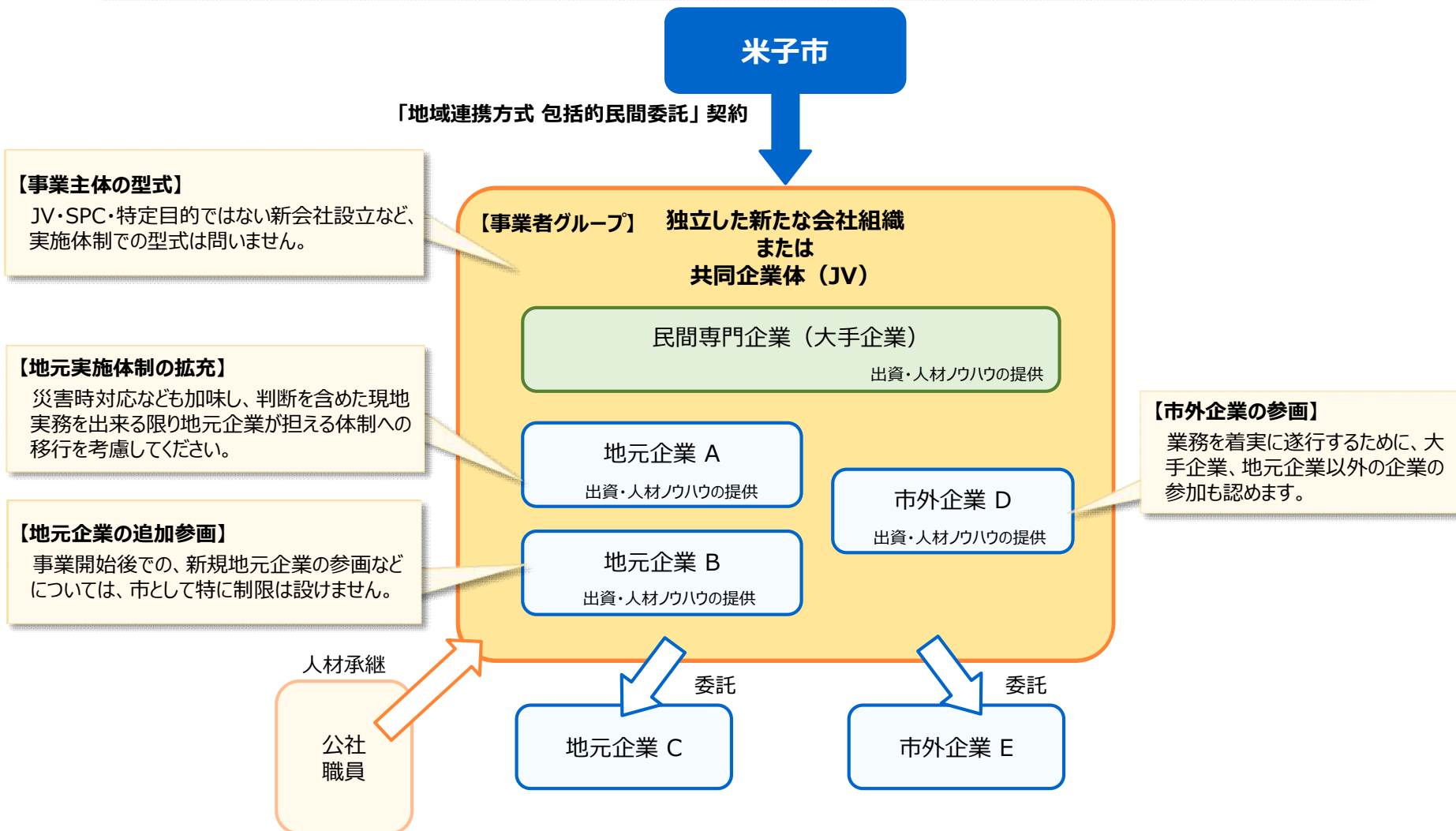
地域企業、大手企業が、各々の強みを生かし、双方にメリットがある事業体制の構築を期待しています。

### ○ 地域連携方式による民営化公社・地元企業・大手企業の役割イメージ



## 5. 提案募集に当たっての枠組み（1）地元企業・大手企業による連携提案

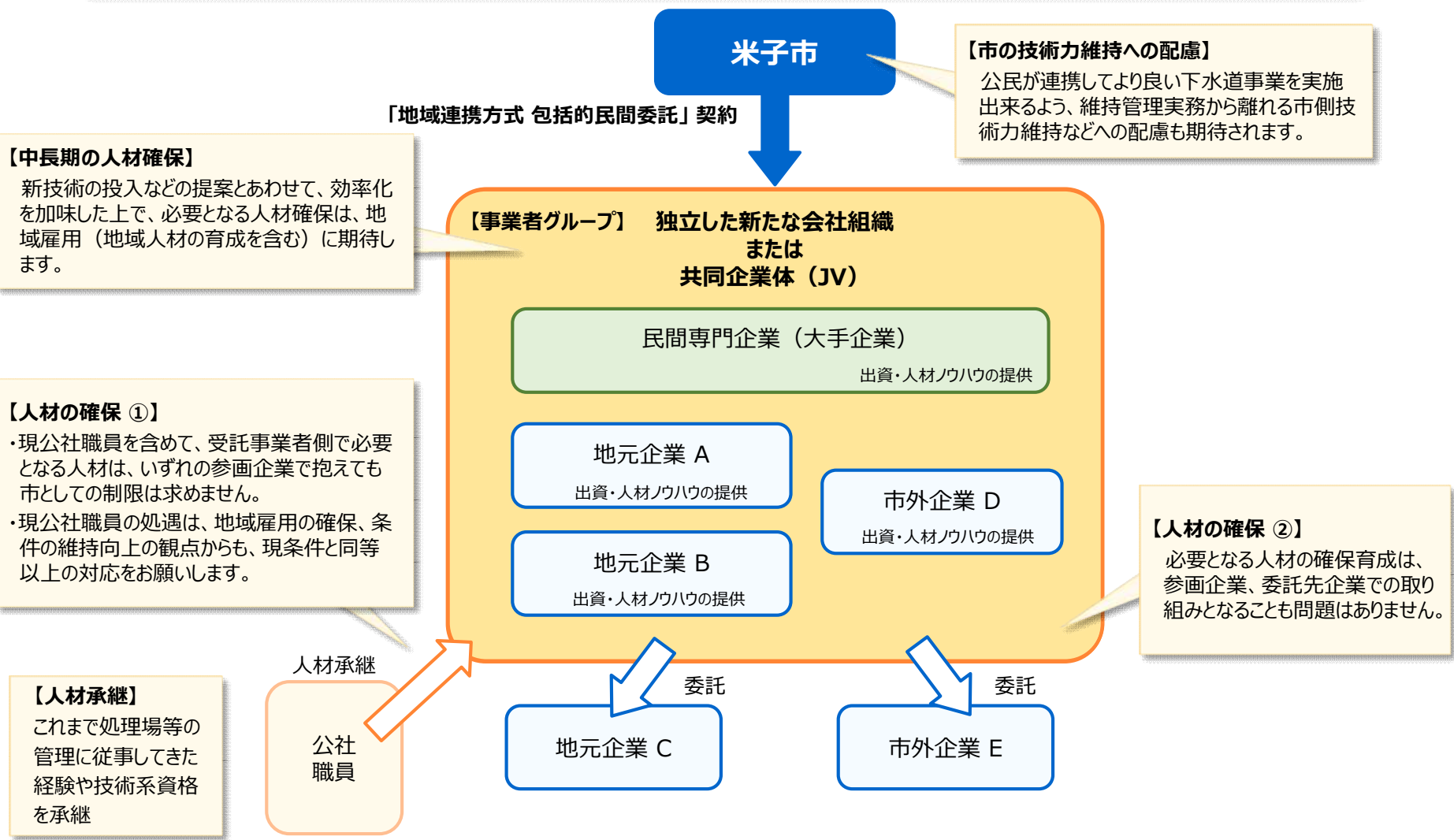
将来を見据えた課題解決に資する、大手・地元企業の役割分担・地域連携体制の提案を期待しています。



※応募時の代表企業は、新会社設立時又はJV時の出資比率（予定）が大きい企業が担う。  
※民間専門企業と地元企業の組み合わせを参加条件とする。

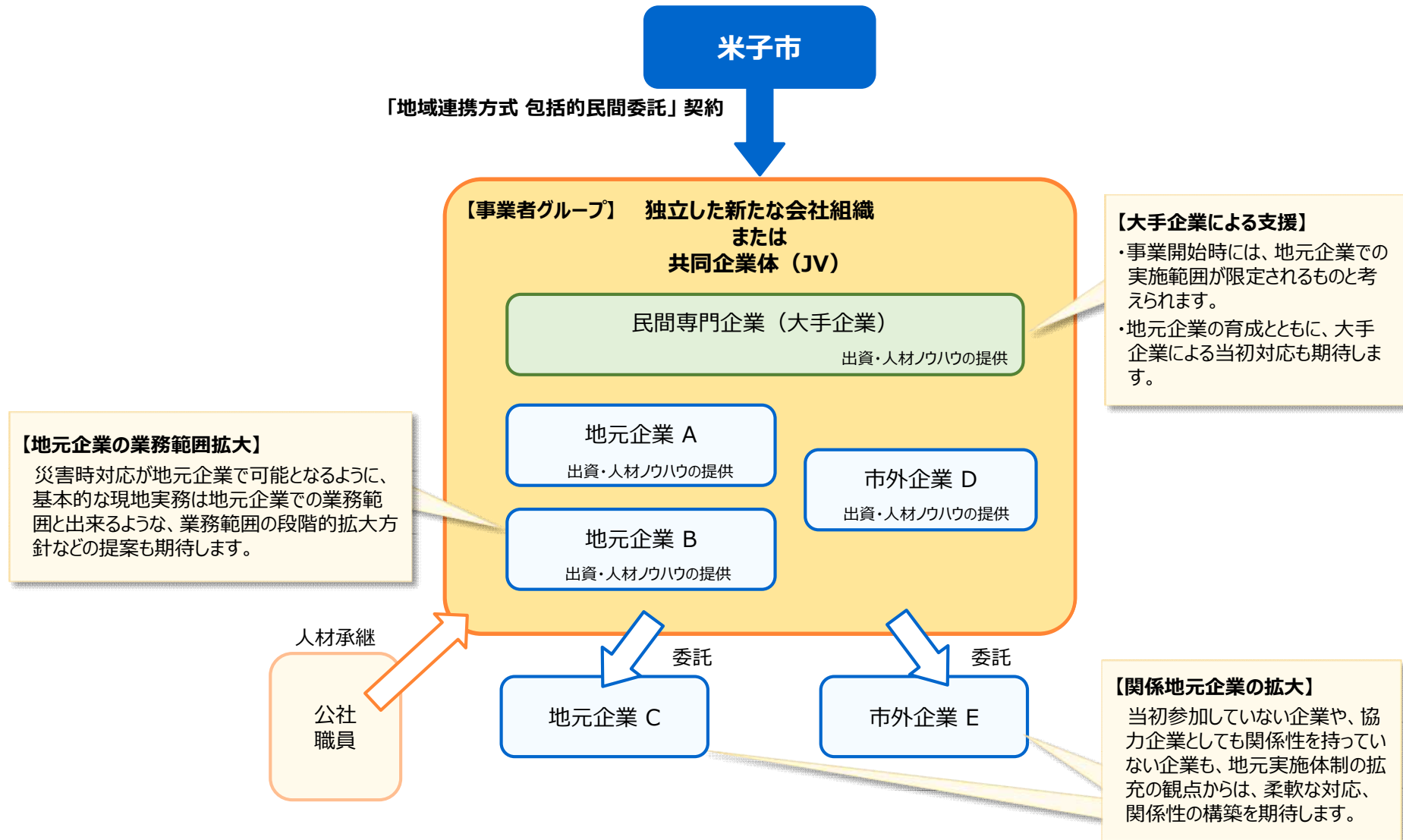
# 5. 提案募集に当たっての枠組み（2）地域人材の継承・確保・育成

現公社職員の参画、長期安定した事業実施に必要な地域人材の確保育成が望めます。



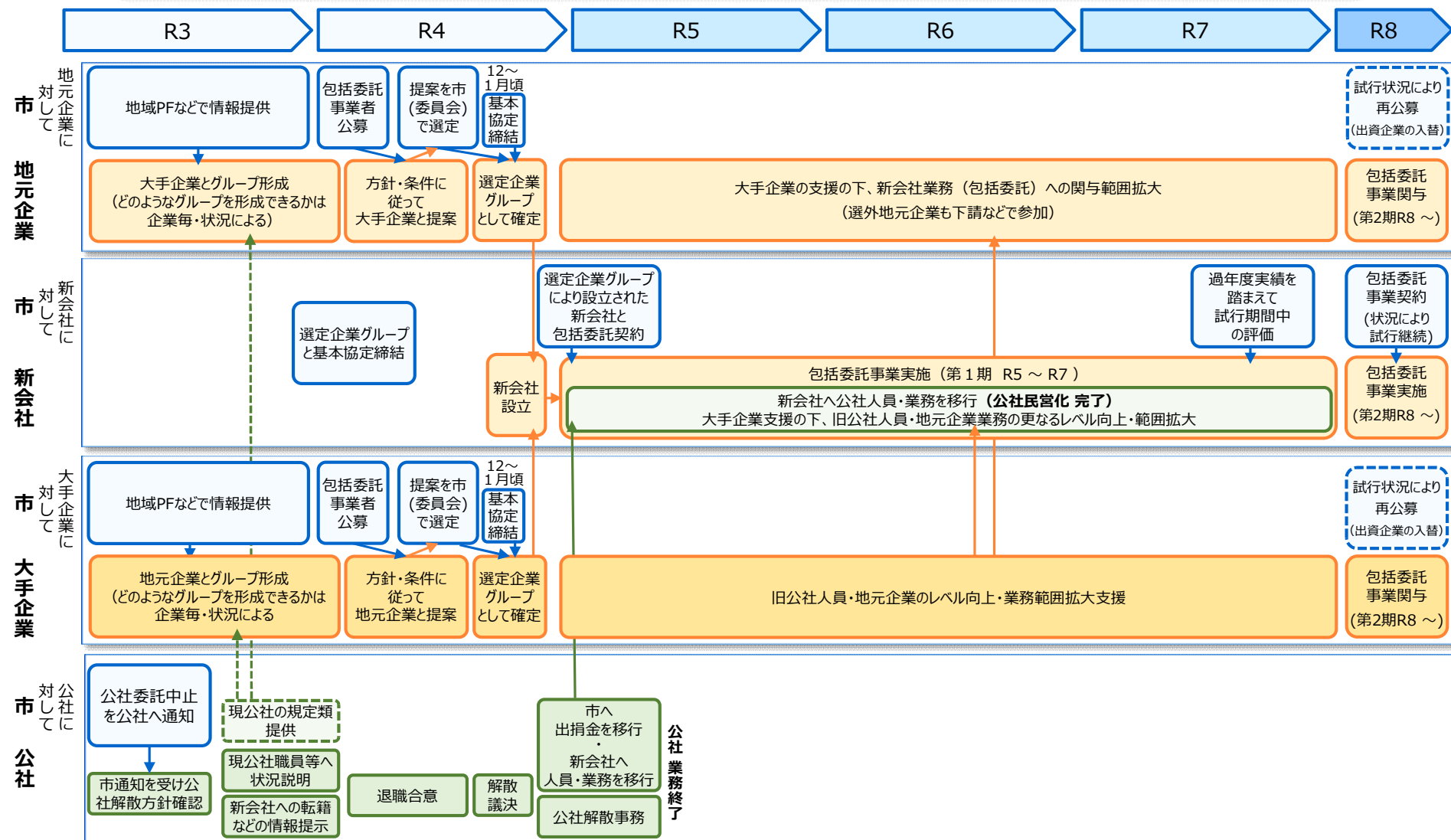
## 5. 提案募集に当たっての枠組み（3）包括委託レベル2.5をカバーする業務実施体制

現公社の委託範囲を超えて、ユーティリティ調達・設備修繕を含む業務の実施体制を構築してください。



## 6. スケジュールイメージ（地域新会社を設立する想定での一例）

各関係者は、本事業を実施する中で、以下のような活動を行うことが想定されます。





## 7. 地域連携方針まとめ

### 【現状と新たな対応方針】

現在直面している、①改築工事の本格化②施設管理状況の変化③災害リスクの増加④運営リスクの増加といった要素を考慮すると、新たな方針に基づく対応が必要になっており、「地域連携」による「包括的民間委託」の導入を進めるものとします。

### 【地域連携方式包括的民間委託】

- ・「地域連携方式包括的民間委託」の導入に当たっては、地元企業と大手企業が連携して参画する体制で実施します。
- ・将来にわたり関係地域を支え発展させる仕組みとして、地域企業と大手企業が各々の強みを生かし、双方にメリットがある事業体制の構築に資する提案を期待しています。

End of Slides