

2022年 4月 28日
西日本旅客鉄道株式会社

1 決算概要

【損益計算書】

(単位：億円、%)

		通期実績				通期業績予想		
		2020年度 A	2021年度 B	対前年		2022年度 C	対前年	
				増減 B-A	比率 B/A		増減 C-B	比率 C/B
連 結	営業収益	<1.82>	<1.79>			<1.70>		
	営業収益	9,200	10,311	1,110	112.1	13,090	2,778	127.0
	営業損益	△ 2,455	△ 1,190	1,264	—	300	1,490	—
	経常損益	△ 2,573	△ 1,210	1,362	—	135	1,345	—
	親会社株主に帰属する 当期純損益	<1.07>	<0.93>			<1.22>		
単 体	当期純損益	△ 2,331	△ 1,131	1,199	—	585	1,716	—
	営業収益	5,068	5,776	707	114.0	7,690	1,913	133.1
	運輸収入	4,190	4,876	686	116.4	6,730	1,853	138.0
	営業費用	7,406	7,046	△ 360	95.1	7,645	598	108.5
	営業損益	△ 2,338	△ 1,270	1,068	—	45	1,315	—
	経常損益	△ 2,507	△ 1,382	1,124	—	△ 100	1,282	—
当期純損益	△ 2,173	△ 1,216	957	—	480	1,696	—	

(注1) < > は、連単倍率を示しております。

(注2) 2020年度の実績は収益認識基準を遡及適用しております。

【参考】通期業績予想と実績の比較（連結）

(単位：億円)

		2021年度		
		通期業績予想(1/31公表) A	実績 B	増減 B-A
連 結	営業収益	10,520 ~ 10,890	10,311	△ 208 ~ △ 578
	営業損益	△ 1,290 ~ △ 940	△ 1,190	99 ~ △ 250
	経常損益	△ 1,415 ~ △ 1,065	△ 1,210	204 ~ △ 145
	親会社株主に帰属する当期純損益	△ 1,165 ~ △ 815	△ 1,131	33 ~ △ 316

【貸借対照表】

(単位：億円)

	2020年度 期 末	2021年度 期 末	増 減	備 考	
連 結	資 産	34,773	37,024	2,250	流動資産 1,864、固定資産 374、繰延資産 11
	負 債	25,211	26,282	1,070	流動負債 △152、固定負債 1,223
	(長期債務残高)	(15,595)	(17,248)	(1,653)	
	純 資 産	9,562	10,742	1,179	公募増資 2,522 (資本金 1,261、資本準備金 1,261) 親会社株主に帰属する当期純損失 △1,131、配当 △220
単 体	資 産	30,259	31,905	1,645	流動資産 999、固定資産 635、繰延資産 11
	負 債	24,457	25,020	563	流動負債 △625、固定負債 1,188
	(長期債務残高)	(15,589)	(17,247)	(1,657)	
	純 資 産	5,802	6,884	1,082	公募増資 2,522 (資本金 1,261、資本準備金 1,261) 当期純損失 △1,216、配当 △217

- 2021年度期末決算は、対前年で赤字幅縮小も、連結・単体ともに2期連続の赤字。
 - ・運輸収入は、対前年では116.4%と増収、対コロナ前(2019暦年比較)では54.6%。
 - ・費用面では、安全に関する施策を着実に実施したうえで、緊急的な費用抑制に加え構造改革の推進により、計画を上回る費用節減を実現。(連結ベースで対前々年△1,540億円。うち構造的コスト削減△250億円)
 - ・結果、対前年で増収額を上回る増益となり、赤字幅が縮小。なお、対連結業績予想では、収入は予想レンジを下回ったものの、損益はすべての項目においてレンジ内に着地。
- 資金面では、厳しい経営状況が続いていることから、社債の発行等により2,286億円を調達。また、成長戦略と構造改革を進めていくため、公募増資により2,522億円を調達し、財務基盤を強化。
- 翌期業績予想については、新型コロナウイルス感染症の影響や物価上昇等、先行きに不透明感はあるものの、一定の前提を置いて収入回復を見込むとともに、コロナ収束後を見据えた安全性向上・経営強靱化・変化対応力向上等の取り組みを確実に推進し、連結・単体ともに黒字化を目指す。
- 2021年度の期末配当金については、長期安定的な株主還元を重視する方針を踏まえ、配当予想どおり1株あたり50円(年間100円)を予定。2022年度は年間100円を予定。

2 輸送人キロ及び運輸収入(単体)

(単位：百万人*_ロ、億円、%)

項 目		輸 送 人 キ ロ				運 輸 収 入			
		2020年度	2021年度	対 前 年		2020年度	2021年度	対 前 年	
				増 減	比 率			増 減	比 率
新幹線	定 期	783	824	40	105.2	101	106	(△ 7) 4	(93.5) 104.3
	定期外	6,934	8,921	1,987	128.7	1,553	2,010	(△ 2,520) 456	(44.4) 129.4
	合 計	7,717	9,745	2,027	126.3	1,655	2,116	(△ 2,528) 460	(45.6) 127.8
在来線	定 期	18,867	19,045	178	100.9	1,173	1,191	(△ 226) 18	(84.0) 101.5
	定期外	7,525	8,511	986	113.1	1,361	1,569	(△ 1,308) 207	(54.5) 115.2
	合 計	26,392	27,557	1,165	104.4	2,534	2,760	(△ 1,534) 225	(64.3) 108.9
近畿圏	定 期	15,389	15,612	223	101.5	962	978	(△ 191) 16	(83.6) 101.7
	定期外	5,545	6,276	730	113.2	979	1,128	(△ 872) 148	(56.4) 115.2
	合 計	20,934	21,888	954	104.6	1,941	2,107	(△ 1,064) 165	(66.4) 108.5
その他	定 期	3,477	3,432	△ 44	98.7	211	212	(△ 34) 1	(86.1) 100.7
	定期外	1,979	2,235	255	112.9	382	440	(△ 435) 58	(50.3) 115.3
	合 計	5,457	5,668	210	103.9	593	653	(△ 470) 60	(58.1) 110.1
全社計	定 期	19,650	19,869	218	101.1	1,275	1,297	(△ 233) 22	(84.7) 101.8
	定期外	14,459	17,433	2,973	120.6	2,915	3,579	(△ 3,829) 663	(48.3) 122.8
	合 計	34,110	37,303	3,192	109.4	4,190	4,876	(△ 4,063) 686	(54.6) 116.4

(注1) 荷物収入は含めておりません。

(注2) 運輸収入対前年の()は、2019暦年(収益認識基準適用前)との比較を参考に記載しております。

3 損益計算書

(1) 単体

(単位：億円、%)

科 目	2020年度	2021年度	対 前 年		備 考	通期業績予想	
			増 減	比 率		2022年度	対前年 増 減
営 業 収 益	5,068	5,776	707	114.0	【3期ぶりの増収】	7,690	1,913
運 輸 収 入	4,190	4,876	686	116.4	新型コロナ影響の反動	6,730	1,853
運 輸 附 帯 収 入	127	131	4	103.4		144	12
関 連 事 業 収 入	265	262	△ 2	99.1		270	7
そ の 他 収 入	485	504	19	104.0	発売手数料の増 等	546	41
営 業 費 用	7,406	7,046	△ 360	95.1		7,645	598
人 件 費	1,838	1,807	△ 31	98.3	人員差 等	1,775	△ 32
物 件 費	3,544	3,347	△ 197	94.4		3,975	627
動 力 費	395	408	12	103.2	燃料単価の増 等	590	181
修 繕 費	1,519	1,367	△ 152	89.9	施策的修繕の減 等	1,510	142
業 務 費	1,628	1,572	△ 56	96.5	清掃委託の減 等	1,875	302
線 路 使 用 料 等	276	267	△ 8	96.9		270	2
租 税 公 課	336	351	14	104.3		370	18
減 価 償 却 費	1,410	1,272	△ 137	90.2	新幹線車両償却方法見直し 等	1,255	△ 17
営 業 損 益	△ 2,338	△ 1,270	1,068	-	【3期ぶりの増益】	45	1,315
営 業 外 損 益	△ 169	△ 112	56	-		△ 145	△ 32
営 業 外 収 益	84	133	49	158.7	雇用調整助成金 等	80	△ 53
営 業 外 費 用	253	246	△ 7	97.1		225	△ 21
経 常 損 益	△ 2,507	△ 1,382	1,124	-	【3期ぶりの増益】	△ 100	1,282
特 別 損 益	△ 239	110	350	-		170	59
特 別 利 益	250	541	290	215.8	固定資産売却益の増 等	185	△ 356
特 別 損 失	490	431	△ 59	87.9	前有価証券評価損反動 等	15	△ 416
税引前当期純損益	△ 2,747	△ 1,272	1,475	-		70	1,342
法 人 税 等	△ 574	△ 56	517	-		△ 410	△ 353
当 期 純 損 益	△ 2,173	△ 1,216	957	-	【4期ぶりの増益】	480	1,696

(注) 2020年度の実績は収益認識基準を遡及適用しております。

(2)連結

(単位：億円、%)

科 目	2020年度	2021年度	対 前 年		備 考	通期業績予想	
			増 減	比 率		2022年度	対前年 増減
営 業 収 益	9,200	10,311	1,110	112.1	【3期ぶりの増収】	13,090	2,778
(セグメント別内訳)							
運 輸 業	4,697	5,441	743	115.8	当社 運輸収入の増	7,390	1,948
流 通 業	1,087	1,242	155	114.3	物販飲食業の増	1,680	437
不 動 産 業	1,413	1,511	98	106.9	不動産販売の増、SC業の増	1,620	108
そ の 他	2,002	2,115	113	105.7	ホテル業の増、旅行業の増	2,400	284
営 業 費 用	11,655	11,501	△ 153	98.7		12,790	1,288
営 業 損 益	△ 2,455	△ 1,190	1,264	—	【3期ぶりの増益】	300	1,490
(セグメント別内訳)							
運 輸 業	△ 2,515	△ 1,443	1,072	—	当社 運輸収入の増	△ 110	1,333
流 通 業	△ 150	△ 86	64	—	物販飲食業の増	20	106
不 動 産 業	292	300	7	102.6	SC業の増	350	49
そ の 他	△ 57	29	87	—	ホテル業の増、旅行業の増	70	40
営 業 外 損 益	△ 118	△ 19	98	—	雇用調整助成金 等	△ 165	△ 145
経 常 損 益	△ 2,573	△ 1,210	1,362	—	【3期ぶりの増益】	135	1,345
特 別 損 益	△ 173	154	328	—	固定資産売却益の増、 前年有価証券評価損反動 等	90	△ 64
税引前当期純損益	△ 2,747	△ 1,055	1,691	—		225	1,280
法 人 税 等	△ 408	51	460	—		△ 390	△ 441
当 期 純 損 益	△ 2,338	△ 1,107	1,231	—		615	1,722
非支配株主に帰属する 当 期 純 損 益	△ 7	24	31	—		30	5
親会社株主に帰属する 当 期 純 損 益	△ 2,331	△ 1,131	1,199	—	【4期ぶりの増益】	585	1,716

(注1) 営業収益は、外部顧客に対する売上高を示しております。

(注2) 2020年度の実績は収益認識基準を遡及適用しております。

(注3) 連結子会社数 61社、持分法適用会社数 5社

4 設備投資

(単位：億円、%)

		2020年度	2021年度	対 前 年		2022年度 通期計画
				増減	比率	
連 結	設 備 投 資	2,373	2,369	△ 3	99.8	—
	自 己 資 金	2,166	2,131	△ 34	98.4	2,450
	負 担 金	206	237	30	115.0	—
単 体	設 備 投 資	1,881	1,731	△ 149	92.0	—
	自 己 資 金	1,674	1,494	△ 180	89.2	1,640
	(再掲：安全関連投資)	(1,051)	(830)	(△ 221)	(78.9)	(730)
	負 担 金	206	237	30	115.0	—

- ・主な設備投資件名（単体）
地震対策等保安防災対策、新製車両（W7系、225系）等

5 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

	2020年度	2021年度	増 減	備 考
営 業 活 動	△ 1,032	△ 864	168	税引前当期純損益増 等
投 資 活 動	△ 2,116	△ 1,887	229	
フ リ ー ・ キ ャ ッ シ ュ ・ フ ロ ー	△ 3,149	△ 2,751	398	
財 務 活 動	4,467	3,846	△ 620	資金調達への減 等
現金及び現金同等物の増減	1,317	1,095	△ 222	
現金及び現金同等物の期末残高	2,100	3,195	1,095	

6 貸借対照表

(1) 連結

(単位：億円)

科 目	2020 年 度 末 期	2021 年 度 末 期	増 減	備 考
流 動 資 産	5,316	7,180	1,864	現預金増等 資産増 2,077、資産減 △2,007
固 定 資 産	29,457	29,832	374	
有 形 固 定 資 産 等	24,832	24,902	70	
建 設 仮 勘 定	1,189	1,507	318	
投 資 そ の 他 の 資 産	3,436	3,421	△ 14	
繰 延 資 産	—	11	11	
資 産 計	34,773	37,024	2,250	
流 動 負 債	5,911	5,758	△ 152	未払金減等
1年内返済予定長期借入金等	632	977	344	
未 払 金 等	5,278	4,781	△ 496	
固 定 負 債	19,300	20,523	1,223	
社債・長期借入金等	14,962	16,271	1,308	
退 職 給 付 に 係 る 負 債	2,548	2,380	△ 167	
そ の 他 の 固 定 負 債	1,789	1,871	81	
負 債 計	25,211	26,282	1,070	
株 主 資 本	8,538	9,713	1,175] 公募増資 親会社株主に帰属する 当期純損失 △1,131、 配当 △217
資 本 金	1,000	2,261	1,261	
資 本 剰 余 金	574	1,838	1,263	
利 益 剰 余 金	6,968	5,618	△ 1,349	
自 己 株 式	△ 4	△ 4	△ 0	
その他の包括利益累計額	△ 7	△ 24	△ 16	
非 支 配 株 主 持 分	1,032	1,052	20	
純 資 産 計	9,562	10,742	1,179	
負 債 ・ 純 資 産 計	34,773	37,024	2,250	

(2) 単体

(単位：億円)

科 目	2020 年 度 末 期	2021 年 度 末 期	増 減	備 考
流 動 資 産	3,839	4,838	999	現預金増等 資産増 1,465、資産減 △1,610
固 定 資 産	26,420	27,055	635	
鉄 道 事 業 等 固 定 資 産	19,272	19,128	△ 144	
建 設 仮 勘 定	944	1,205	260	
投 資 そ の 他 の 資 産	6,203	6,721	518	
繰 延 資 産	—	11	11	
資 産 計	30,259	31,905	1,645	
流 動 負 債	6,749	6,123	△ 625	未払金減等
1年内返済予定長期借入金等	628	976	348	
未 払 金 等	6,120	5,146	△ 974	
固 定 負 債	17,708	18,897	1,188	
社債・長期借入金等	14,961	16,270	1,309	
退 職 給 付 引 当 金	2,251	2,060	△ 191	
そ の 他 の 固 定 負 債	495	566	70	
負 債 計	24,457	25,020	563	
株 主 資 本	5,819	6,908	1,089] 公募増資 当期純損失 △1,216、配当 △217 等
資 本 金	1,000	2,261	1,261	
資 本 剰 余 金	550	1,811	1,261	
利 益 剰 余 金	4,269	2,836	△ 1,433	
自 己 株 式	△ 0	△ 0	△ 0	
評 価 ・ 換 算 差 額 等	△ 17	△ 24	△ 6	
純 資 産 計	5,802	6,884	1,082	
負 債 ・ 純 資 産 計	30,259	31,905	1,645	