

# 2020年度 期末決算について

2021年 4月 30日  
西日本旅客鉄道株式会社

## 1 決算概要 【損益計算書】

(単位：億円、%)

		通期実績				通期業績予想		
		2019年度 A	2020年度 B	対前年		2021年度 C	対前年	
				増減 B-A	比率 B/A		増減 C-B	比率 C/B
連 結	営業収益	<1.57> 15,082	<1.77> 8,981	△ 6,100	59.6	<1.71> 12,575 (12,095)	3,593 (3,113)	140.0 (134.7)
	営業損益	1,606	△ 2,455	△ 4,061	-	120	2,575	-
	経常損益	1,483	△ 2,573	△ 4,057	-	△ 50	2,523	-
	親会社株主に帰属する 当期純損益	<1.21> 893	<1.07> △ 2,332	△ 3,225	-	<1.20> 30	2,362	-
単 体	営業収益	9,619	5,079	△ 4,539	52.8	7,365 (7,383)	2,285 (2,303)	145.0 (145.4)
	運輸収入	8,568	4,194	△ 4,374	49.0	6,430 (6,440)	2,235 (2,245)	153.3 (153.5)
	営業費用	8,421	7,417	△ 1,004	88.1	7,335 (7,353)	△ 82 (△ 64)	98.9 (99.1)
	営業損益	1,197	△ 2,338	△ 3,535	-	30	2,368	-
	経常損益	1,069	△ 2,507	△ 3,577	-	△ 140	2,367	-
	当期純損益	735	△ 2,173	△ 2,909	-	25	2,198	-

(注1) < > は、連単倍率を示しております。

(注2) 通期業績予想の ( ) は、「収益認識に関する会計基準」の適用による影響を除いた参考値です。

### 【参考】通期業績予想と実績の比較 (連結)

(単位：億円)

		2020年度		
		通期業績予想 (1/28公表) A	実績 B	増減 B-A
連 結	営業収益	9,200	8,981	△ 218
	営業損益	△ 2,900	△ 2,455	444
	経常損益	△ 3,050	△ 2,573	476
	親会社株主に帰属する 当期純損益	△ 2,400	△ 2,332	67

### 【貸借対照表】

(単位：億円)

		2019年度 期 末	2020年度 期 末	増 減	備 考
連 結	資 産	32,752	34,794	2,041	流動資産 1,266、固定資産 774 流動負債 △679、固定負債 5,391
	負 債 (長期債務残高)	20,521 (10,189)	25,234 (15,595)	4,712 (5,405)	
	純 資 産	12,231	9,560	△ 2,670	
					親会社株主に帰属する当期純損失 △2,332、配当 △266
単 体	資 産	27,939	30,259	2,319	流動資産 1,420、固定資産 898 流動負債 △512、固定負債 5,269
	負 債 (長期債務残高)	19,700 (10,176)	24,457 (15,589)	4,757 (5,412)	
	純 資 産	8,239	5,802	△ 2,437	
					当期純損失 △2,173、配当 △263

- 1 2020年度期末決算は、連結・単体ともに新型コロナウイルス感染症の影響を受けた減収により、大幅な赤字となった。
  - ・運輸収入は、期間を通じてご利用減が大きく、大幅な減収（対前年△51%）。
  - ・非鉄道事業も同様。休業影響等もあり一部の業種を除いて大幅な減収。
  - ・極めて厳しい経営環境にある中、安全に関する施策や感染防止対策を着実に推進したうえで、不急の施策の見送りや先送りによるコスト節減を実施（連結で約1,100億円の節減）。
  - ・通期業績予想（連結）との比較では、収益は下回ったものの、利益は上回った。
- 2 資金面では金融機関からの調達枠の拡大等を実施したうえで、社債やCP(コマーシャル・ペーパー)の発行等で約7,000億円を調達。
- 3 業績予想については、新型コロナウイルス感染症の収束時期が不透明ではあるが一定の前提を置いて収益の回復を見込み、更なる経費節減により連結・単体ともに黒字化を目指す。
  - ・鉄道の安全性向上に取り組みつつ、社会の変化に適応して収益を高めていける事業構造への改革や、生産性向上に向けた取り組みを進め、業績回復を成し遂げ、早期の財務基盤回復を目指す。
- 4 極めて厳しい経営環境の中でも長期安定的な株主還元を重視する方針に基づき、2020年度の期末配当金については配当予想どおり1株あたり50円（年間100円）の予定、2021年度は年間100円を予定。

## 2 輸送人キロ及び運輸収入(単体)

(単位：百万人<sup>\*</sup>、億円、%)

項 目		輸 送 人 キ ロ				運 輸 収 入					
		2019年度	2020年度	対 前 年		2019年度	2020年度	対 前 年			
				増 減	比 率			増 減	比 率		
新幹線	定 期	892	783	△	109	87.8	114	101	△	12	89.4
	定期外	19,717	6,934	△	12,783	35.2	4,298	1,553	△	2,744	36.1
	合 計	<b>20,610</b>	<b>7,717</b>	<b>△</b>	<b>12,892</b>	<b>37.4</b>	<b>4,412</b>	<b>1,655</b>	<b>△</b>	<b>2,756</b>	<b>37.5</b>
在来線	定 期	22,794	18,867	△	3,927	82.8	1,420	1,173	△	246	82.6
	定期外	15,183	7,525	△	7,657	49.6	2,736	1,365	△	1,370	49.9
	合 計	<b>37,977</b>	<b>26,392</b>	<b>△</b>	<b>11,585</b>	<b>69.5</b>	<b>4,156</b>	<b>2,539</b>	<b>△</b>	<b>1,617</b>	<b>61.1</b>
近畿圏	定 期	18,827	15,389	△	3,438	81.7	1,172	962	△	210	82.0
	定期外	10,866	5,545	△	5,320	51.0	1,902	982	△	919	51.7
	合 計	<b>29,693</b>	<b>20,934</b>	<b>△</b>	<b>8,759</b>	<b>70.5</b>	<b>3,075</b>	<b>1,944</b>	<b>△</b>	<b>1,130</b>	<b>63.2</b>
その他	定 期	3,967	3,477	△	489	87.7	247	211	△	35	85.4
	定期外	4,316	1,979	△	2,336	45.9	834	383	△	450	45.9
	合 計	<b>8,284</b>	<b>5,457</b>	<b>△</b>	<b>2,826</b>	<b>65.9</b>	<b>1,081</b>	<b>594</b>	<b>△</b>	<b>486</b>	<b>55.0</b>
全社計	定 期	23,687	19,650	△	4,036	83.0	1,534	1,275	△	258	83.1
	定期外	34,900	14,459	△	20,440	41.4	7,034	2,919	△	4,115	41.5
	合 計	<b>58,588</b>	<b>34,110</b>	<b>△</b>	<b>24,477</b>	<b>58.2</b>	<b>8,568</b>	<b>4,194</b>	<b>△</b>	<b>4,374</b>	<b>49.0</b>

### 3 損益計算書

#### (1) 単体

(単位：億円、%)

科 目	2019年度	2020年度	対 前 年		備 考	通期業績予想	
			増 減	比 率		2021年度	対前年 増 減
<b>営業収益</b>	<b>9,619</b>	<b>5,079</b>	<b>△ 4,539</b>	<b>52.8</b>	【2期連続の減収】	<b>7,365</b> (7,383)	<b>2,285</b> (2,303)
運輸収入	8,568	4,194	△ 4,374	49.0	新型コロナ影響による減等	6,430 (6,440)	2,235 (2,245)
運輸附帯収入	171	127	△ 44	74.2		145	17
関連事業収入	300	271	△ 28	90.4		272 (280)	0 (8)
その他収入	577	485	△ 92	84.0	発売手数料の減等	518	32
<b>営業費用</b>	<b>8,421</b>	<b>7,417</b>	<b>△ 1,004</b>	<b>88.1</b>		<b>7,335</b> (7,353)	<b>△ 82</b> (△ 64)
人件費	2,146	1,838	△ 308	85.6	賞与関係の減、超勤の減等	1,805	△ 33
物件費	4,243	3,554	△ 688	83.8		3,610	55
動力費	454	395	△ 59	87.0	燃料単価下落・タイヤ削減による減等	395	△ 0
修繕費	1,664	1,519	△ 144	91.3	施策的修繕の減等	1,435	△ 84
業務費	2,124	1,639	△ 485	77.2	発売手数料の減等	1,780 (1,798)	140 (158)
線路使用料等	284	276	△ 7	97.3		270	△ 6
租税公課	364	336	△ 27	92.5	事業税の減等	360	23
減価償却費	1,382	1,410	27	102.0		1,290	△ 120
<b>営業損益</b>	<b>1,197</b>	<b>△ 2,338</b>	<b>△ 3,535</b>	<b>—</b>	【2期連続の減益】	<b>30</b>	<b>2,368</b>
営業外損益	△ 127	△ 169	△ 41	132.6		△ 170	△ 0
営業外収益	75	84	8	—		—	—
営業外費用	203	253	50	—	資金調達コストの増等	—	—
<b>経常損益</b>	<b>1,069</b>	<b>△ 2,507</b>	<b>△ 3,577</b>	<b>—</b>	【2期連続の減益】	<b>△ 140</b>	<b>2,367</b>
特別損益	△ 11	△ 239	△ 228	—		175	414
特別利益	209	250	41	—	固定資産売却益の増等	—	—
特別損失	221	490	269	—	投資有価証券評価損の増、新型コロナ関連損失等	—	—
税引前当期純損益	1,058	△ 2,747	△ 3,805	—		35	2,782
法人税等	322	△ 574	△ 896	—		10	584
<b>当期純損益</b>	<b>735</b>	<b>△ 2,173</b>	<b>△ 2,909</b>	<b>—</b>	【3期連続の減益】	<b>25</b>	<b>2,198</b>

(注) 通期業績予想の( )は、「収益認識に関する会計基準」の適用による影響を除いた参考値です。

## (2)連結

(単位：億円、%)

科 目	2019年度	2020年度	対 前 年		備 考	通期業績予想	
			増 減	比 率		2021年度	対前年 増減
<b>営 業 収 益</b>	<b>15,082</b>	<b>8,981</b>	<b>△ 6,100</b>	<b>59.6</b>	<b>【2期連続の減収】</b>	<b>12,575</b> (12,095)	<b>3,593</b> (3,113)
(セグメント別内訳)							
運 輸 業	9,334	4,768	△ 4,565	51.1	当社 運輸収入の減	7,072 (7,085)	2,303 (2,316)
流 通 業	2,260	1,422	△ 838	62.9	物販飲食業の減、百貨店の減	1,581 (1,994)	158 (571)
不 動 産 業	1,651	1,457	△ 193	88.3	S C業の減、不動産販売の減	1,483 (1,531)	25 (73)
そ の 他	1,836	1,333	△ 503	72.6	ホテル業の減、旅行業の減	2,439 (1,485)	1,105 (151)
<b>営 業 費 用</b>	<b>13,475</b>	<b>11,437</b>	<b>△ 2,038</b>	<b>84.9</b>		<b>12,455</b> (11,975)	<b>1,017</b> (537)
<b>営 業 損 益</b>	<b>1,606</b>	<b>△ 2,455</b>	<b>△ 4,061</b>	<b>—</b>	<b>【2期連続の減益】</b>	<b>120</b>	<b>2,575</b>
(セグメント別内訳)							
運 輸 業	1,053	△ 2,521	△ 3,574	—	当社 運輸収入の減	△ 96	2,425
流 通 業	38	△ 150	△ 189	—	物販飲食業の減、百貨店の減	△ 14	136
不 動 産 業	349	292	△ 56	83.8	S C業の減、不動産販売の減	271	△ 21
そ の 他	197	△ 51	△ 248	—	ホテル業の減、旅行業の減	△ 7	44
営 業 外 損 益	△ 122	△ 118	4	96.3		△ 170	△ 51
<b>経 常 損 益</b>	<b>1,483</b>	<b>△ 2,573</b>	<b>△ 4,057</b>	<b>—</b>	<b>【2期連続の減益】</b>	<b>△ 50</b>	<b>2,523</b>
特 別 損 益	△ 76	△ 173	△ 96	—	新型コロナ関連損失 等	165	338
税引前当期純損益	1,406	△ 2,747	△ 4,154	—		115	2,862
法 人 税 等	468	△ 408	△ 876	—		75	483
当 期 純 損 益	938	△ 2,339	△ 3,277	—		40	2,379
非支配株主に帰属する 当 期 純 損 益	44	△ 7	△ 51	—		10	17
<b>親会社株主に帰属する 当 期 純 損 益</b>	<b>893</b>	<b>△ 2,332</b>	<b>△ 3,225</b>	<b>—</b>	<b>【3期連続の減益】</b>	<b>30</b>	<b>2,362</b>

(注1) 営業収益は、外部顧客に対する売上高を示しております。

(注2) 「建設事業」セグメントは、当資料では「その他」に含めております。

(注3) 通期業績予想の( )は、「収益認識に関する会計基準」の適用による影響を除いた参考値です。

(注4) 連結子会社数 64社、持分法適用会社数 5社

#### 4 設備投資

(単位：億円、%)

		2019年度	2020年度	対前年		2021年度 通期計画
				増減	比率	
連 結	設備投資	2,724	2,373	△ 350	87.1	—
	自己資金	2,545	2,166	△ 379	85.1	2,450
	負担金	178	206	28	116.0	—
単 体	設備投資	1,940	1,881	△ 58	97.0	—
	自己資金	1,762	1,674	△ 87	95.0	1,700
	(再掲：安全関連投資)	(1,161)	(1,051)	(△ 109)	90.6	(850)
	負担金	178	206	28	116.0	—

- ・主な設備投資件名（単体）  
地震対策等保安防災対策、新型車両（N700S、521系、225系、227系）等

#### 5 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

	2019年度	2020年度	増減	備考
営業活動	2,401	△ 1,032	△ 3,434	税引前当期純損益減 等
投資活動	△ 2,686	△ 2,116	569	
フリー・キャッシュ・フロー	△ 285	△ 3,149	△ 2,864	
財務活動	△ 291	4,467	4,759	資金調達を増 等
現金及び現金同等物の増減	△ 582	1,317	1,900	
現金及び現金同等物の期末残高	782	2,100	1,317	

## 6 貸借対照表

### (1) 連結

(単位：億円)

科 目	2019 年 度 末 期	2020 年 度 末 期	増 減	備 考
流 動 資 産	4,069	5,336	1,266	現預金増等 資産増 2,118、資産減 △2,085
固 定 資 産	28,682	29,457	774	
有 形 固 定 資 産 等	24,798	24,832	33	
建 設 仮 勘 定	864	1,189	324	
投 資 そ の 他 の 資 産	3,019	3,436	417	
<b>資 産 計</b>	<b>32,752</b>	<b>34,794</b>	<b>2,041</b>	
流 動 負 債	6,585	5,906	△ 679	CP(コマーシャル・ペーパー)減等
1年内返済予定長期借入金等	729	632	△ 97	
未 払 金 等	5,855	5,273	△ 581	
固 定 負 債	13,936	19,327	5,391	
社債・長期借入金等	9,459	14,962	5,502	
退 職 給 付 に 係 る 負 債	2,693	2,548	△ 144	
そ の 他 の 固 定 負 債	1,782	1,817	34	
<b>負 債 計</b>	<b>20,521</b>	<b>25,234</b>	<b>4,712</b>	
株 主 資 本	11,123	8,536	△ 2,586	親会社株主に帰属する 当期純損失 △2,332 配当 △263 等
資 本 金	1,000	1,000	—	
資 本 剰 余 金	565	574	8	
利 益 剰 余 金	9,562	6,967	△ 2,595	
自 己 株 式	△ 4	△ 4	0	
そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額	57	△ 7	△ 64	
非 支 配 株 主 持 分	1,050	1,031	△ 19	
<b>純 資 産 計</b>	<b>12,231</b>	<b>9,560</b>	<b>△ 2,670</b>	
<b>負 債 ・ 純 資 産 計</b>	<b>32,752</b>	<b>34,794</b>	<b>2,041</b>	

### (2) 単体

(単位：億円)

科 目	2019 年 度 末 期	2020 年 度 末 期	増 減	備 考
流 動 資 産	2,418	3,839	1,420	現預金増等 資産増 1,726、資産減 △1,598
固 定 資 産	25,521	26,420	898	
鉄 道 事 業 等 固 定 資 産	19,144	19,272	127	
建 設 仮 勘 定	754	944	190	
投 資 そ の 他 の 資 産	5,622	6,203	580	
<b>資 産 計</b>	<b>27,939</b>	<b>30,259</b>	<b>2,319</b>	
流 動 負 債	7,261	6,749	△ 512	CP(コマーシャル・ペーパー)減等
1年内返済予定長期借入金等	723	628	△ 95	
未 払 金 等	6,537	6,120	△ 416	
固 定 負 債	12,439	17,708	5,269	
社債・長期借入金等	9,453	14,961	5,507	
退 職 給 付 引 当 金	2,503	2,251	△ 251	
そ の 他 の 固 定 負 債	482	495	12	
<b>負 債 計</b>	<b>19,700</b>	<b>24,457</b>	<b>4,757</b>	
株 主 資 本	8,256	5,819	△ 2,436	当期純損失 △2,173、配当 △263 等
資 本 金	1,000	1,000	—	
資 本 剰 余 金	550	550	—	
利 益 剰 余 金	6,706	4,269	△ 2,436	
自 己 株 式	△ 0	△ 0	0	
評 価 ・ 換 算 差 額 等	△ 16	△ 17	△ 1	
<b>純 資 産 計</b>	<b>8,239</b>	<b>5,802</b>	<b>△ 2,437</b>	
<b>負 債 ・ 純 資 産 計</b>	<b>27,939</b>	<b>30,259</b>	<b>2,319</b>	