

2021年1月28日  
西日本旅客鉄道株式会社

1 決算概要

【損益計算書】

(単位：億円、%)

		第3四半期累計				通期業績予想			
		2019 年度	2020 年度	対前年		2019 年度 実績	2020 年度	対前年	
				増減	比率			増減	比率
		A	B	B-A	B/A	C	D	D-C	D/C
連 結	営業収益	<1.52> 11,516	<1.69> 6,450	△ 5,066	56.0	<1.57> 15,082	<1.74> 9,200	△ 5,882	61.0
	営業損益	1,911	△ 1,755	△ 3,667	-	1,606	△ 2,900	△ 4,506	-
	経常損益	1,800	△ 1,893	△ 3,693	-	1,483	△ 3,050	△ 4,533	-
	親会社株主に帰属する 四半期(当期)純損益	<1.17> 1,171	<1.24> △ 1,618	△ 2,789	-	<1.21> 893	<1.23> △ 2,400	△ 3,293	-
単 体	営業収益	7,591	3,813	△ 3,777	50.2	9,619	5,300	△ 4,319	55.1
	運輸収入	6,809	3,153	△ 3,655	46.3	8,568	4,350	△ 4,218	50.8
	営業費用	5,986	5,405	△ 580	90.3	8,421	7,900	△ 521	93.8
	営業損益	1,604	△ 1,592	△ 3,196	-	1,197	△ 2,600	△ 3,797	-
	経常損益	1,492	△ 1,741	△ 3,234	-	1,069	△ 2,750	△ 3,819	-
四半期(当期)純損益		1,004	△ 1,303	△ 2,307	-	735	△ 1,950	△ 2,685	-

(注) < > は、連単倍率を示しております。

【貸借対照表】

(単位：億円)

		2019年度	2020年度	増減	備考
		期末	第3四半期末		
連 結	資産	32,752	35,204	2,452	流動資産 2,014、固定資産 438
	負債	20,521	24,918	4,397	流動負債 △1,134、固定負債 5,532
	(長期債務残高)	(10,189)	(15,706)	(5,517)	
純資産		12,231	10,285	△ 1,945	親会社株主に帰属する四半期純損失 △1,618、 配当 △266
単 体	資産	27,939	30,709	2,769	流動資産 2,277、固定資産 492
	負債	19,700	24,059	4,359	流動負債 △1,104、固定負債 5,463
	(長期債務残高)	(10,176)	(15,696)	(5,519)	
純資産		8,239	6,649	△ 1,589	四半期純損失 △1,303、配当 △263

※第3四半期決算のポイント

- 2020年度第3四半期決算は、連結・単体とも新型コロナウイルス感染症の影響で第2四半期に引き続き赤字となった。
  - ・運輸収入は、期間を通じてご利用減が大きく、大幅な減収（対前年約46%）。
  - ・非鉄道事業も同様。休業影響等もあり一部の業種を除いて大幅な減収。
  - ・厳しい経営環境にある中、安全に関する施策や感染防止対策を着実に推進したうえで、不急の施策の見送りや先送りによるコスト節減を実施（連結で約630億円の節減）。
- 厳しい経営状況が続いていることから、資金面では金融機関からの調達枠の拡大等を実施したうえで、社債やCP(商業・ペーパー)の発行等で約6,800億円を調達。
- 通期業績予想については、2020年10月30日発表の予想を据え置く。
  - ・新型コロナウイルス感染症の再拡大により収益が下振れる可能性はあるものの、安全に関する施策を着実に推進したうえで、設備投資の抑制や一層のコスト節減に取り組む。
- 新型コロナウイルス感染症による経営環境の急激な変化を踏まえ、10月に「JR西日本グループ中期経営計画2022」の見直しを公表した。
  - ・将来にわたり地域共生企業としての使命を果たし社会に価値を提供し続けていくために、今後次期中計にわたる7年半を「変革・復興期」と位置付け、コスト構造改革等による早期の財務基盤回復に努める。
  - ・今中計期間は集中的に構造改革に取り組むとともに、予想困難な未来への変化に対応する力をつけ、さらなる成長に向けたスタート地点に立つことをめざす。

## 2 輸送人キロ及び運輸収入(単体)(第3四半期累計)

(単位：百万人<sup>\*</sup>、億円、%)

項 目		輸 送 人 キ ロ				運 輸 収 入					
		2019年度	2020年度	対 前 年		2019年度	2020年度	対 前 年			
				増 減	比 率			増 減	比 率		
新幹線	定 期	674	593	△	80	88.0	86	77	△	8	90.0
	定期外	15,981	5,241	△	10,739	32.8	3,470	1,169	△	2,300	33.7
	合 計	<b>16,656</b>	<b>5,835</b>	<b>△</b>	<b>10,820</b>	<b>35.0</b>	<b>3,556</b>	<b>1,246</b>	<b>△</b>	<b>2,309</b>	<b>35.1</b>
在来線	定 期	17,678	14,516	△	3,162	82.1	1,079	890	△	189	82.5
	定期外	11,989	5,599	△	6,389	46.7	2,173	1,016	△	1,157	46.8
	合 計	<b>29,668</b>	<b>20,115</b>	<b>△</b>	<b>9,552</b>	<b>67.8</b>	<b>3,252</b>	<b>1,906</b>	<b>△</b>	<b>1,346</b>	<b>58.6</b>
近畿圏	定 期	14,556	11,791	△	2,764	81.0	890	728	△	161	81.8
	定期外	8,616	4,115	△	4,500	47.8	1,512	729	△	783	48.2
	合 計	<b>23,172</b>	<b>15,907</b>	<b>△</b>	<b>7,265</b>	<b>68.6</b>	<b>2,403</b>	<b>1,457</b>	<b>△</b>	<b>945</b>	<b>60.7</b>
その他	定 期	3,122	2,724	△	397	87.3	189	161	△	27	85.5
	定期外	3,372	1,483	△	1,889	44.0	660	286	△	373	43.4
	合 計	<b>6,495</b>	<b>4,208</b>	<b>△</b>	<b>2,287</b>	<b>64.8</b>	<b>849</b>	<b>448</b>	<b>△</b>	<b>401</b>	<b>52.8</b>
全社計	定 期	18,353	15,109	△	3,243	82.3	1,165	967	△	197	83.0
	定期外	27,971	10,841	△	17,129	38.8	5,643	2,185	△	3,458	38.7
	合 計	<b>46,324</b>	<b>25,951</b>	<b>△</b>	<b>20,373</b>	<b>56.0</b>	<b>6,809</b>	<b>3,153</b>	<b>△</b>	<b>3,655</b>	<b>46.3</b>

(注) 荷物収入は含めておりません。

### 3 損益計算書

#### (1) 単体(第3四半期累計及び通期業績予想)

(単位: 億円、%)

科 目	2019年度	2020年度	対 前 年		備 考	通期業績予想	
			増 減	比 率		今回 (1/28)	対前年 増 減
<b>営 業 収 益</b>	<b>7,591</b>	<b>3,813</b>	<b>△ 3,777</b>	<b>50.2</b>	【4期ぶりの減収】	<b>5,300</b>	<b>△ 4,319</b>
運 輸 収 入	6,809	3,153	△ 3,655	46.3	新型コロナ影響による減等	4,350	△ 4,218
運 輸 附 帯 収 入	130	94	△ 35	72.7		128	△ 43
関 連 事 業 収 入	225	202	△ 22	90.0		271	△ 29
そ の 他 収 入	426	362	△ 63	85.1	発売手数料の減等	551	△ 26
<b>営 業 費 用</b>	<b>5,986</b>	<b>5,405</b>	<b>△ 580</b>	<b>90.3</b>		<b>7,900</b>	<b>△ 521</b>
人 件 費	1,611	1,387	△ 224	86.1	賞与の減、超勤の減等	2,090	△ 56
物 件 費	2,841	2,502	△ 338	88.1		3,770	△ 473
動 力 費	345	302	△ 42	87.6	燃料単価下落による減等	420	△ 34
修 繕 費	1,032	989	△ 43	95.8	工事進捗差等	1,500	△ 164
業 務 費	1,462	1,210	△ 252	82.8	発売手数料の減等	1,850	△ 274
線 路 使 用 料 等	212	206	△ 6	97.1		280	△ 4
租 税 公 課	302	272	△ 30	90.1	事業税の減等	340	△ 24
減 価 償 却 費	1,018	1,036	17	101.8		1,420	37
<b>営 業 損 益</b>	<b>1,604</b>	<b>△ 1,592</b>	<b>△ 3,196</b>	<b>-</b>	【4期ぶりの減益】	<b>△ 2,600</b>	<b>△ 3,797</b>
営 業 外 損 益	△ 111	△ 149	△ 37	134.0		△ 150	△ 22
営 業 外 収 益	35	33	△ 2	-		-	-
営 業 外 費 用	147	182	35	-	資金調達コストの増等	-	-
<b>経 常 損 益</b>	<b>1,492</b>	<b>△ 1,741</b>	<b>△ 3,234</b>	<b>-</b>	【4期ぶりの減益】	<b>△ 2,750</b>	<b>△ 3,819</b>
特 別 損 益	△ 51	△ 32	19	-		△ 50	△ 38
特 別 利 益	65	68	2	-		-	-
特 別 損 失	117	100	△ 17	-	新型コロナ関連損失、災害関連反動等	-	-
税引前四半期純損益	1,440	△ 1,774	△ 3,215	-		△ 2,800	△ 3,858
法 人 税 等	436	△ 471	△ 907	-		△ 850	△ 1,172
<b>四 半 期 純 損 益</b>	<b>1,004</b>	<b>△ 1,303</b>	<b>△ 2,307</b>	<b>-</b>	【2期ぶりの減益】	<b>△ 1,950</b>	<b>△ 2,685</b>

(注) 通期業績予想は、2020年10月30日発表の予想を変更していません。

## (2)連結(第3四半期累計及び通期業績予想)

(単位:億円、%)

科 目	2019年度	2020年度	対 前 年		備 考	通期業績予想	
			増 減	比 率		今 回 (1/28)	対前年 増減
<b>営 業 収 益</b>	<b>11,516</b>	<b>6,450</b>	<b>△ 5,066</b>	<b>56.0</b>	【4期ぶりの減収】	<b>9,200</b>	<b>△ 5,882</b>
(セグメント別内訳)							
運 輸 業	7,382	3,577	△ 3,805	48.5	当社 運輸収入の減	4,990	△ 4,344
流 通 業	1,774	1,062	△ 712	59.9	物販飲食業の減、百貨店の減	1,440	△ 820
不 動 産 業	1,109	1,006	△ 102	90.7	S C業の減	1,460	△ 191
そ の 他	1,249	803	△ 445	64.3	ホテル業の減、旅行業の減	1,310	△ 526
<b>営 業 費 用</b>	<b>9,605</b>	<b>8,206</b>	<b>△ 1,398</b>	<b>85.4</b>		<b>12,100</b>	<b>△ 1,375</b>
<b>営 業 損 益</b>	<b>1,911</b>	<b>△ 1,755</b>	<b>△ 3,667</b>	<b>—</b>	【4期ぶりの減益】	<b>△ 2,900</b>	<b>△ 4,506</b>
(セグメント別内訳)							
運 輸 業	1,498	△ 1,736	△ 3,234	—	当社 運輸収入の減	△ 2,760	△ 3,813
流 通 業	55	△ 112	△ 167	—	物販飲食業の減	△ 160	△ 198
不 動 産 業	288	232	△ 55	80.6	S C業の減	250	△ 99
そ の 他	55	△ 136	△ 192	—	ホテル業の減、旅行業の減	△ 200	△ 397
営 業 外 損 益	△ 111	△ 137	△ 25	123.3		△ 150	△ 27
<b>経 常 損 益</b>	<b>1,800</b>	<b>△ 1,893</b>	<b>△ 3,693</b>	<b>—</b>	【4期ぶりの減益】	<b>△ 3,050</b>	<b>△ 4,533</b>
特 別 損 益	△ 67	△ 96	△ 29	—	新型コロナ関連損失等	△ 100	△ 23
税引前四半期純損益	1,733	△ 1,990	△ 3,723	—		△ 3,150	△ 4,556
法 人 税 等	539	△ 351	△ 890	—		△ 735	△ 1,203
四 半 期 純 損 益	1,194	△ 1,638	△ 2,832	—		△ 2,415	△ 3,353
非支配株主に帰属する 四 半 期 純 損 益	23	△ 19	△ 42	—		△ 15	△ 59
<b>親会社株主に帰属する 四 半 期 純 損 益</b>	<b>1,171</b>	<b>△ 1,618</b>	<b>△ 2,789</b>	<b>—</b>	【2期ぶりの減益】	<b>△ 2,400</b>	<b>△ 3,293</b>

(注1) 営業収益は、外部顧客に対する売上高を示しております。

(注2) 通期業績予想は、2020年10月30日発表の予想を変更していません。

(注3) 連結子会社数 64社、持分法適用会社数 5社

#### 4 設備投資(第3四半期累計)

(単位：億円、%)

		2019年度	2020年度	対前年		2020年度 通期計画
				増減	比率	
連 結	設備投資	1,309	1,310	0	100.0	—
	自己資金	1,250	1,261	10	100.9	2,300
	負担金	59	49	△ 10	82.7	—
単 体	設備投資	897	950	53	105.9	—
	自己資金	837	901	63	107.6	1,700
	(再掲：安全関連投資)	(568)	(537)	(△ 31)	(94.5)	(1,000)
	負担金	59	49	△ 10	82.7	—

・主な設備投資件名(単体)

地震対策等保安防災対策、新型車両(521系、225系、227系)等

## 5 貸借対照表

### (1) 連結

(単位：億円)

科 目	2019 年 度 末 期	2020 年 度 末 第 3 四 半 期 末	増 減	備 考
流 動 資 産	4,069	6,083	2,014	現預金増等 資産増 1,147、資産減 △1,430
固 定 資 産	28,682	29,120	438	
有 形 固 定 資 産 等	24,798	24,515	△ 283	
建 設 仮 勘 定	864	1,154	289	
投 資 そ の 他 の 資 産	3,019	3,451	431	
<b>資 産 計</b>	<b>32,752</b>	<b>35,204</b>	<b>2,452</b>	
流 動 負 債	6,585	5,450	△ 1,134	未払金減等
1 年 内 返 済 予 定 長 期 借 入 金 等	729	526	△ 202	
未 払 金 等	5,855	4,923	△ 932	
固 定 負 債	13,936	19,468	5,532	
社 債 ・ 長 期 借 入 金 等	9,459	15,179	5,720	
退 職 給 付 に 係 る 負 債	2,693	2,454	△ 238	親会社株主に帰属する 四半期純損失 △1,618、 配当 △263 等
そ の 他 の 固 定 負 債	1,782	1,833	50	
<b>負 債 計</b>	<b>20,521</b>	<b>24,918</b>	<b>4,397</b>	
株 主 資 本	11,123	9,250	△ 1,872	親会社株主に帰属する 四半期純損失 △1,618、 配当 △263 等
資 本 金	1,000	1,000	—	
資 本 剰 余 金	565	574	8	
利 益 剰 余 金	9,562	7,680	△ 1,881	
自 己 株 式	△ 4	△ 4	0	
そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額	57	17	△ 39	
非 支 配 株 主 持 分	1,050	1,017	△ 33	
<b>純 資 産 計</b>	<b>12,231</b>	<b>10,285</b>	<b>△ 1,945</b>	
<b>負 債 ・ 純 資 産 計</b>	<b>32,752</b>	<b>35,204</b>	<b>2,452</b>	

### (2) 単体

(単位：億円)

科 目	2019 年 度 末 期	2020 年 度 末 第 3 四 半 期 末	増 減	備 考
流 動 資 産	2,418	4,696	2,277	現預金増等 資産増 846、資産減 △1,117
固 定 資 産	25,521	26,013	492	
鉄 道 事 業 等 固 定 資 産	19,144	18,873	△ 270	
建 設 仮 勘 定	754	876	121	
投 資 そ の 他 の 資 産	5,622	6,263	641	
<b>資 産 計</b>	<b>27,939</b>	<b>30,709</b>	<b>2,769</b>	
流 動 負 債	7,261	6,157	△ 1,104	未払金減等
1 年 内 返 済 予 定 長 期 借 入 金 等	723	522	△ 200	
未 払 金 等	6,537	5,634	△ 903	
固 定 負 債	12,439	17,902	5,463	
社 債 ・ 長 期 借 入 金 等	9,453	15,173	5,720	
退 職 給 付 引 当 金	2,503	2,232	△ 270	四半期純損失 △1,303、配当 △263
そ の 他 の 固 定 負 債	482	496	14	
<b>負 債 計</b>	<b>19,700</b>	<b>24,059</b>	<b>4,359</b>	
株 主 資 本	8,256	6,689	△ 1,566	四半期純損失 △1,303、配当 △263
資 本 金	1,000	1,000	—	
資 本 剰 余 金	550	550	—	
利 益 剰 余 金	6,706	5,140	△ 1,566	
自 己 株 式	△ 0	△ 0	0	
評 価 ・ 換 算 差 額 等	△ 16	△ 40	△ 23	
<b>純 資 産 計</b>	<b>8,239</b>	<b>6,649</b>	<b>△ 1,589</b>	
<b>負 債 ・ 純 資 産 計</b>	<b>27,939</b>	<b>30,709</b>	<b>2,769</b>	