



代表取締役社長

倉坂昇治

株主の皆様へ

平素は、JR西日本グループの事業運営にご理解を賜り、厚く御礼申し上げます。

本年6月をもちまして代表取締役社長に就任いたしました倉坂です。どうぞよろしくお願い申し上げます。

当社グループは、最重要の経営課題である安全性向上を最優先に、「人、まち、社会のつながりを進化させ、心を動かす。未来を動かす。」という「私たちの志」のもと、グループ一体となって事業の発展と社会への貢献を果たしてまいります。引き続き、ステークホルダーの皆様のご期待にお応えできるよう、私自身先頭に立って、企業価値の向上に取り組んでまいります。

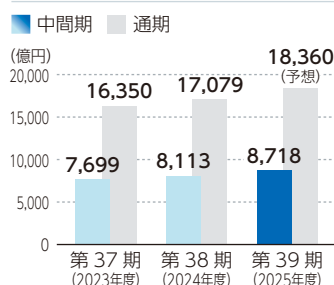
株主の皆様におかれましては、引き続き長期的なご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

連結業績ハイライト

営業収益

8,718 億円

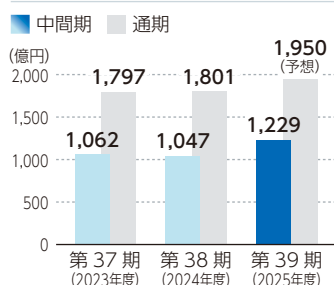
前年同期比 7.4%増



営業利益

1,229 億円

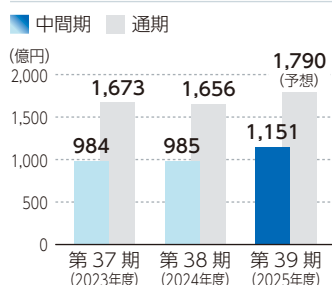
前年同期比 17.3%増



経常利益

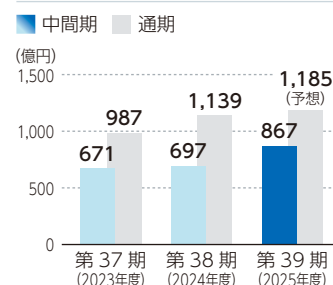
1,151 億円

前年同期比 16.8%増

親会社株主に帰属する
中間(当期)純利益

867 億円

前年同期比 24.4%増



第39期中間配当金

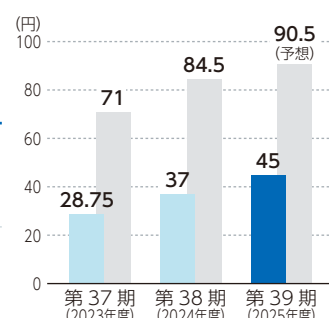
第39期中間配当金については、通期業績予想の修正及び自己株式の取得終了に伴い、直近公表の1株当たり43円から2円増額となる45円とさせていただきます。

引き続き、長期安定的な株主還元と持続的な企業価値・株主価値向上の推進を基本方針に、配当性向35%以上とする安定的な配当、機会を捉えた資本政策を実施してまいります。

※2024年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。そのため、第37期(2023年度)につきましては、期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり中間配当、1株当たり年間配当を算定しております。

1株当たり
中間配当金

45 円

■ 中間配当
■ 年間配当

新しい広島駅ビル開業

2025年3月24日、新しい広島駅ビルで、「minamoa（ミナモア）」、「ホテルグランヴィア広島サウスゲート」が開業しました。同年8月3日には広島電鉄駅前大橋ルートの新線が開業し、新しい広島駅ビル2階への乗り入れを開始しております。

世界に誇れる広島・瀬戸内の玄関口の形成・演出を図るほか、新たな「交流」「賑わい」「感動」を生む、モノ・コト・トキを実現します。



新しい広島駅ビルの地下1階～9階には、商業施設「minamoa（ミナモア）」が開業しました。「人」と「街」を徹底的に知ることから生まれた“広島ならではのショッピングセンター”をコンセプトに、広島に住んでいる方々にご利用いただき、「広島の街にミナモアがあって良かった」と思っていただけのショッピングセンターをめざしております。



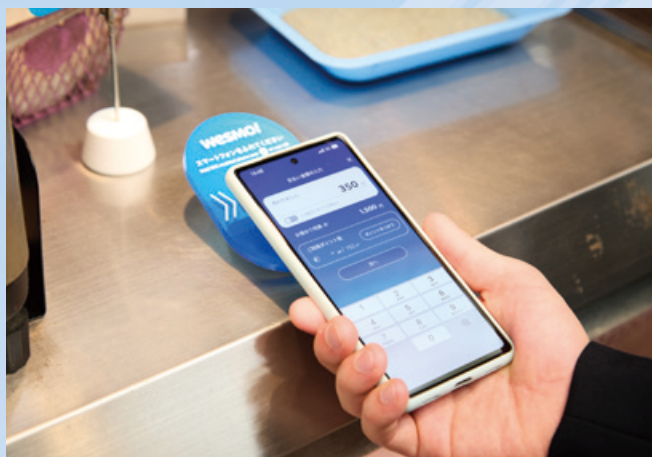
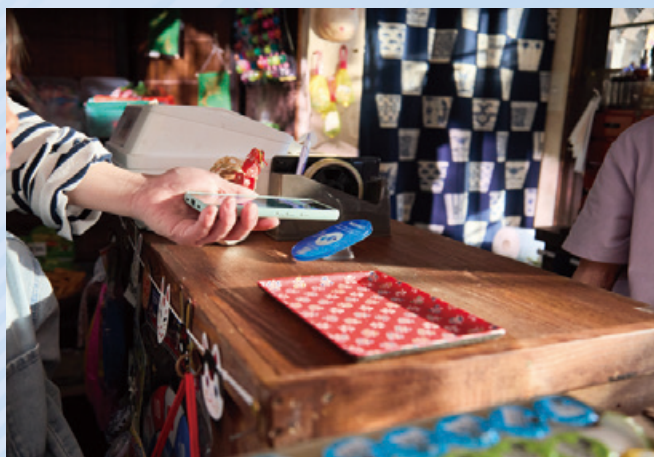
新しい広島駅ビルには、「ホテルグランヴィア広島サウスゲート」も開業しました。「瀬戸内の玄関口」をコンセプトとし、しまなみ・やまなみの風景を光のつながりで表現したロビーを備え、広島街並みを一望する大きな窓が特徴的で、機能的かつお寛ぎいただける380室の客室と瀬戸内の豊かな食材をふんだんに楽しみいただけるレストランでお客様をお迎えします。

新たな決済サービス「Wesmo!」開始

「Moving is Value」をブランドコンセプトに、2025年5月28日に新たな決済サービス「Wesmo!（ウェスモ）」のサービスを開始しました。

日常生活の買い物や食事をする、電車に乗って移動する、といった動きを活性化させ、“楽しい”“また行きたい”と感じ、人が動き、経済も動くといった価値があるものに変えていきます。

そして、心と未来を動かす社会インフラをめざします。



株主様向けオリジナル卓上カレンダー進呈について

多くの株主の皆様にも長期にわたって保有いただくため、株主様向けオリジナル卓上カレンダー進呈の株主優待制度を新設しました。

このカレンダーでは、当社グループの鉄道や施設の写真を通じて、四季折々の当社沿線の風景をお楽しみいただけます。

○対象となる株主様

直近の**9月30日時点**で、
当社株式を**2,000株以上**保有し、
かつ、100株でも**継続して3年以上**
保有いただいている株主様

○進呈時期

2025年9月30日時点で対象の株主様に、
2025年12月中旬に郵送
(2026年度以降も同様の予定)



株主優待鉄道割引券のご利用はe5489で！ ～受取前の払いもどしで再利用が可能に～

株主優待鉄道割引券（以下、「優待券」といいます。）により購入したきっぷについて、お客様のご都合で払いもどす場合は、当該優待券を再利用できず、また、優待券の再発行を行っておりませんでした。が、2025年10月1日より、インターネット予約「e5489」で購入し、かつ、きっぷの受取前に払いもどす場合に限り、当該優待券を再利用できるようになりました。（なお、優待券の有効期限後に払いもどす場合、当該優待券は再利用できません。また、次年度の優待券等、新たな有効期限が設定された優待券の再発行も行いません。）

○購入方法ごとの、優待券の再利用等について

購入方法		お客様のご都合による 払いもどし	列車の運行不能等に伴う 払いもどし
インターネット 予約「e5489」で 予約・購入	きっぷ 受取前	優待券の有効期間が残っている場合に 限り、 当該優待券を再利用できます。 ※	当該優待券を再利用できます。 (または、優待券を再発行します。)
	きっぷ 受取後	当該優待券を再利用できません。 (また、優待券の再発行も行いません。)	
「みどりの券売機」、 「みどりの券売機プラス」、 「みどりの窓口」で購入			

※当該優待券の再利用のみ可能となります。「e5489」で予約後に優待券を紛失した場合等を含め、優待券の再発行を行うことはできません。なお、所定の払いもどし手数料はかかります。

株主優待鉄道割引券のご使用にあたっては、**窓口には必ずスピーディーにきっぷ購入ができる
インターネット予約「e5489」**をぜひご利用ください！

(株主優待鉄道割引券のご利用方法はこちらをご覧ください)

<https://www.westjr.co.jp/company/ir/stock/shareholder/coupon/>



◆ 株主様向け イベントのご案内 ◆

株主の皆様当社グループの事業内容へのご理解を一層深めていただけるよう、次のとおり株主様向けイベントを開催します。今回は、2025年に全線開業50周年を迎えた山陽新幹線の旅に、抽選で300名様（同伴者様含む）をご招待します。

○開催概要（予定）

2026年2月1日（日曜日）

9時頃 新大阪駅（出発）

※ご乗車は新大阪駅からのみとなります。

2027年に引退を控える500系に乗車！

※当日、使用車両が変更となる可能性があります。

車内では、カンセンジャーイベント、
新幹線グッズ等の車内販売、
山陽新幹線・500系にまつわるクイズ大会等、
お子様にもお楽しみいただける企画を実施

13時頃 博多総合車両所

博多総合車両所へ入線！

車体洗浄線体験、車両所社員の解説を実施

※博多総合車両所内での降車はありません。

14時頃 博多駅（解散）



※写真はイメージです。

応募方法等は
こちら



カンセンジャー

応募方法等

対象者

2025年9月30日時点の当社株主名簿に記載された、100株以上保有の株主様

※株主様1名につき、同伴者様は3名までご応募いただけます。同伴者様は当社株主でなくても構いません。

応募方法

株主番号等が必要になりますので、同封の「配当金計算書」をご準備のうえ、右の二次元コード※からご応募ください。



※日本旅行のサイトとなります。

※URL：https://www.nta.co.jp/jrodekakenet/plan/202602_500_hakaso_kansen/

参加費

無料

※集合場所までや解散場所からの交通費・宿泊費、また、車内販売のご購入等は、参加者様のご負担となります。

応募締切

2025年12月19日（金曜日）

※抽選結果の発表は2026年1月上旬以降にお送りする当選ご通知のメールをもって代えさせていただきます。

株主様アンケート集計結果のご報告

2025年6月～7月にかけて実施しました株主様アンケートにつきまして、多くの株主様にご協力をいただき、心から御礼申しあげます。主な集計結果につきまして、当社ホームページに掲載しておりますので、ぜひご覧ください。



<https://www.westjr.co.jp/company/ir/library/>



株 主 メ モ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
基準日	定時株主総会 毎年3月31日 期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人 事務取扱場所	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
（郵便物送付先）	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
（電話照会先）	☎ 0120-782-031（フリーダイヤル） 受付時間9：00～17：00（土日休日を除く）
（ホームページURL）	https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/