



ご挨拶

平素は、JR西日本グループの事業運営にご理解を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社グループは、「JR西日本グループ中期経営計画2022」とその中核をなす「JR西日本グループ鉄道安全考動計画2022」に掲げる各施策を着実に推進してまいりました。福知山線列車事故を原点とした安全性の向上は当社グループにとって最重要の経営課題であり、今後も、組織としての管理体制、社員一人ひとりの実践の両面から取り組みを徹底してまいります。

新型コロナウイルス感染症の拡大と影響の長期化は、社会の変化を一気に加速させ、人々の価値観を大きく変化させました。社会的、あるいは心理的な抑制により人々の「移動」が大幅に減少し、当社グループを取り巻く経営環境は厳しい状況が続いています。

一方で、働き方の多様化や、人や自然と直接触れあうリアルな価値の再認識なども進んでいます。当社グループとしましては、多様化するお客様ニーズにお応えするため、状況に応じた観光需要の喚起、ご利用促進に努めつつ、鉄道をはじめとする事業を磨きあげ続けるとともに、「移動」に連動しない領域において、未来に向けた新しい事業の芽を育てることにチャレンジしてまいります。

さらに、今後の当社グループの事業展開において鍵を握るデジタル戦略、地域共生やまちづくりと鉄道ネットワークの一体化、気候変動をはじめとする環境問題、社員一人ひとりの能力を最大限引き出す人材の育成・多様性の確保などについても全力で取り組んでまいります。

当社は、取り巻く経営環境の変化にスピーディに対応するため、本年6月の株主総会でご承認をいただき、監査等委員会設置会社に移行しました。引き続き、グループの社員の力を結集し、安全をはじめとする諸課題に対応しながら構造改革と財務基盤の立て直しに取り組み、変革・復興、その先の進化・成長を成し遂げ、企業価値・株主価値向上の実現をめざしてまいります。

株主の皆様への還元につきましては、長期安定的な株主還元を重視する方針を踏まえ、当期の中間配当を1株当たり50円とさせていただきます。また、年間配当については、中間配当を含め、1株当たり100円とする予定です。

株主の皆様におかれましては、当社グループの置かれた状況をご理解いただきますとともに、引き続きご支援賜りますようお願い申し上げます。

2022年12月
代表取締役社長

長谷川 一明

連結業績ハイライト

営業収益

6,167 億円

前年同期
実績

4,368 億円

営業利益

338 億円

前年同期
実績

△861 億円

経常利益

277 億円

前年同期
実績

△874 億円

親会社株主に帰属する
四半期純利益

645 億円

前年同期
実績

△686 億円



連結業績などの詳細は、当社ホームページの株主・投資家情報(IR)ページをご覧ください。

<https://www.westjr.co.jp/company/ir/>



株主様限定 当社施設見学会のご案内

株主の皆様へ当社の事業内容へのご理解を一層深めていただけるよう、次のとおり施設見学会を開催いたしますので、ご案内申し上げます。ライトアップされた機関車庫をご覧くださいなどの、京都鉄道博物館での特別なナイトミュージアムを予定しております。

見学場所 京都鉄道博物館（京都市下京区観喜寺町）

開催日時 2023年3月25日（土） 18：00～20：00頃（予定）

募集人数 同伴者様を含め3,000名様

※ 株主1名様につき、同伴者3名様まで可。なお、同伴者は株主様でなくても結構です。

対象者 2022年9月30日現在、当社株式を100株（1単元）以上ご所有の株主様

参加費 無料

※ ただし、集合場所までの往復交通費及び宿泊費等は参加者様のご負担をお願いいたします。

※ 駐車場をご用意しておりませんので、お車でのご来場はご遠慮ください。

応募方法 同封のはがき上部のQRコードより専用ページにお入りいただき、必要事項をご入力のうえ、または、[返信用はがき]に必要事項をご記入のうえ、ご応募ください。

なお、応募多数の場合は、ご所有株式数100株（1単元）につき1口のご応募として、抽選させていただきます。

※ ご応募にあたって、同伴者の人数について選択してください。（お名前・ご住所のご記入は不要です。）

※ 当社株式を3年以上継続保有されている株主様は、当選倍率の優遇をさせていただきます。

※ 電話・メールでのご応募は受け付けておりません。

応募締切 2023年1月10日（火）17:00（はがきの場合必着）

抽選結果及び詳細のご連絡 抽選結果のご連絡及びご参加いただく株主様への詳しいご案内は、2022年9月30日現在の株主名簿に記録されたご住所宛に、2023年2月下旬頃にご送付する予定です。

その他

- ご応募に際していただいた個人情報は、施設見学会の実施及び今後の株主様向け活動のためにのみ使用し、他の目的には使用いたしません。
- 当日、当社にて撮影した写真等は、当社のIR・広報活動等において使用させていただく場合がございますので、あらかじめご了承ください。
- 新型コロナウイルス感染症の状況等、諸般の事情により内容が変更または中止となる場合があります。その場合は当選された株主様にご連絡を差しあげます。
- 当選した権利を他人（ご家族、他の株主様を含む）に譲渡することはできませんのでご了承ください（ネットオークションへの出品を含め、転売目的でのご応募は固くお断りいたします）。



※写真はイメージです。

株主優待割引券の有効期間及び発送時期の変更に関するお知らせ

2023年3月31日の最終の株主名簿に記録された株主様へお送りいたします株主優待割引券より、有効期間及び発送時期が以下のとおり変更となります。

	発送時期	有効期間	備考
変更前（2022年度）	5月下旬	6月1日～翌年6月30日	—
変更後（2023年度～）	6月下旬	7月1日～翌年6月30日	定時株主総会後にお送りいたします。

※ 2023年度にお送りいたします株主優待鉄道割引券より、インターネットやみどりの券売機等でご利用いただけるようになる予定です。詳細は、後日プレスリリース予定です。

株主総会資料の電子提供措置について

会社法の改正により、株主総会資料が原則ウェブ化されます。インターネットのご利用が困難な株主様は、株主総会資料を書面で受領するためのお手続きが必要です。お手続きに時間を要する場合もございますので、お早めにお手続き、お問い合わせください。詳しくは、口座開設されている証券会社、もしくは、当社株主名簿管理人 三井住友信託銀行（☎ 0120-533-600 / 受付時間 9：00～17：00 ※土・日・休日を除く）までお問い合わせください。

株主様アンケート集計結果のご報告

2022年6月～7月にかけて実施いたしました株主様アンケートにつきまして、多くの株主様にご協力をいただき、心から御礼申し上げます。主な集計結果につきまして、当社ホームページに掲載しておりますので、ぜひご覧ください。

<https://www.westjr.co.jp/company/ir/library/business-report/>



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで	株主名簿管理人 事務取扱場所	大阪府中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主確定日	期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日	(郵便物送付先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社	(電話照会先)	☎ 0120-782-031 受付時間 9：00～17：00（土日休日を除く）
		(ホームページURL)	https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/

※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。