

JR WEST GROUP FACT SHEETS 2024

JR西日本グループ 統合レポート データ編 2024年3月期

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| 会社概要 | データ |
| 事業内容 1 | キャッシュの使途 13 |
| 収益構造・営業エリア 2 | 社員状況(連結・単体) 14 |
| セグメント別業績 3 | 経営指標 15 |
| 外部環境 | 連結決算データ 16 |
| 営業エリア人口動態と県内総生産 4 | 単体決算データ 17 |
| インバウンド需要 5 | 運輸収入 18 |
| 空港および高速道路の状況 6 | 輸送データ 19 |
| 事業 | その他 |
| 山陽新幹線・航空機との競合 7 | 運賃・料金に関する規制の概要 20 |
| 整備新幹線(北陸新幹線) 8 | |
| 近畿圏(京阪神エリア在来線) 9 | |
| 近畿圏の鉄道関連プロジェクト 10 | |
| 流通業・ホテル業 11 | |
| 不動産業 12 | |

もつとつながる。未来が動き出す。

事業内容

会社概要 2024年3月31日現在

設立：1987年4月1日
 資本金：2,261億円
 発行済株式数：244,001,600株
 従業員数：単体 21,314人
 連結 44,366人
 子会社数：143社
 (うち連結子会社数61社)

事業内容 2024年3月期 キロ程、駅数、車両数は2024年3月31日現在

| 鉄道事業 | | | |
|------|---|--------------|--|
| キロ程 | 4897.5キロ 新幹線：937.7キロ 在来線：3959.8キロ | 輸送人員 | 1,731百万人 新幹線：81百万人 在来線：1,668百万人 近畿圏：1,395百万人 その他：320百万人 |
| 駅数 | 1,150駅 | 輸送量 | 54,036百万人キロ 新幹線：20,092百万人キロ 在来線：33,943百万人キロ 近畿圏：26,641百万人キロ その他：7,301百万人キロ |
| 車両数 | 6,412両 | 1日あたりの列車走行キロ | 485千キロ 新幹線：122千キロ 在来線：363千キロ |

(注) キロ程は、第一種鉄道事業および第二種鉄道事業のキロ程です。

(注) 輸送人員合計は、新幹線と在来線の重複人員を除きます。

連結セグメント 2024年3月31日現在 (注) 2024年3月期より変更したセグメント区分で記載しております。

モビリティ業

鉄道事業

- 新幹線、在来線
 連結子会社数 1社
 子会社 嵯峨野観光鉄道(株)

バス事業・船舶事業

- 連結子会社数 3社
 子会社 西日本ジェイアールバス(株)・中国ジェイアールバス(株)・JR西日本宮島フェリー(株)

工事業

- 建設事業、設備工事業、電気工事業
 連結子会社数 9社
 主な子会社 (株)JR西日本テクノス・(株)JR西日本テクノシア・西日本電気テック(株)・大鉄工業(株)

清掃整備事業

- 連結子会社数 3社
 主な子会社 (株)JR西日本メンテック

その他

- 連結子会社数 5社
 主な子会社 (株)ジェイアール西日本リネン(株)JR西日本交通サービス

流通業

物販・飲食業

- 駅ナカ店舗運営(コンビニ、みやげ、飲食店等)
- ビジネスホテル「ヴィアイン」運営
 連結子会社数 7社
 主な子会社 (株)ジェイアール西日本デイリーサービスネット(株)ジェイアール西日本フードサービスネット(株)ジェイアール西日本ファッシンググッズ

百貨店業

- 「ジェイアール京都伊勢丹」、「ルクア大阪内イセタン各ショップ」運営
 連結子会社数 1社
 子会社 (株)ジェイアール西日本伊勢丹

卸売業

- 連結子会社数 1社
 子会社 ジェイアール西日本商事(株)

不動産業

ショッピングセンター運営業

- 駅ビルや駅周辺でのショッピングセンター運営
 連結子会社数 11社
 主な子会社 JR西日本SC開発(株)JR西日本アーバン開発(株)

ホテル業

- 主要駅直結ホテルを中心としたホテル運営
 連結子会社数 6社
 主な子会社 (株)ジェイアール西日本ホテル開発(株)ホテルグランヴィア大阪

不動産賃貸・販売業

- 駅ビル運営、駅周辺等における商業施設開発
- 鉄道沿線を中心とした住宅・都市開発
 連結子会社数 5社
 子会社 京都駅ビル開発(株)大阪ターミナルビル(株)JR西日本不動産開発(株)JR西日本プロパティーズ(株)JR西日本不動産投資顧問(株)

旅行・地域ソリューション業

旅行・地域ソリューション業

- 連結子会社数 1社
 子会社 (株)日本旅行

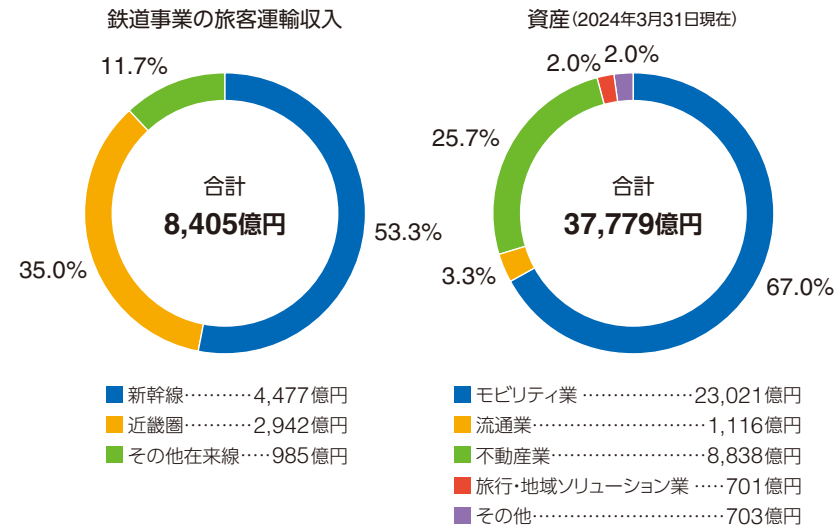
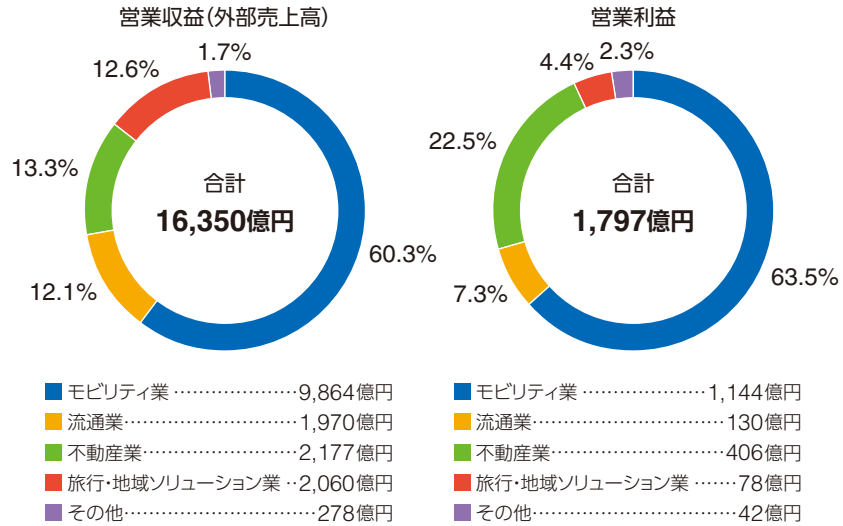
その他

その他

- 広告業、土木・建築コンサルタント業、情報サービス業等
 連結子会社数 8社
 子会社 (株)JR西日本コミュニケーションズジェイアール西日本コンサルタンツ(株)JR西日本ITソリューションズ(株)ジェイアール西日本総合ビルサービス(株)ジェイアール西日本マルニックスJR西日本フィナンシャルマネジメント(株)(株)ジェイアール西日本ウェルネット(株)JR西日本イノベーションズ

収益構造・営業エリア

収益構造 2024年3月期

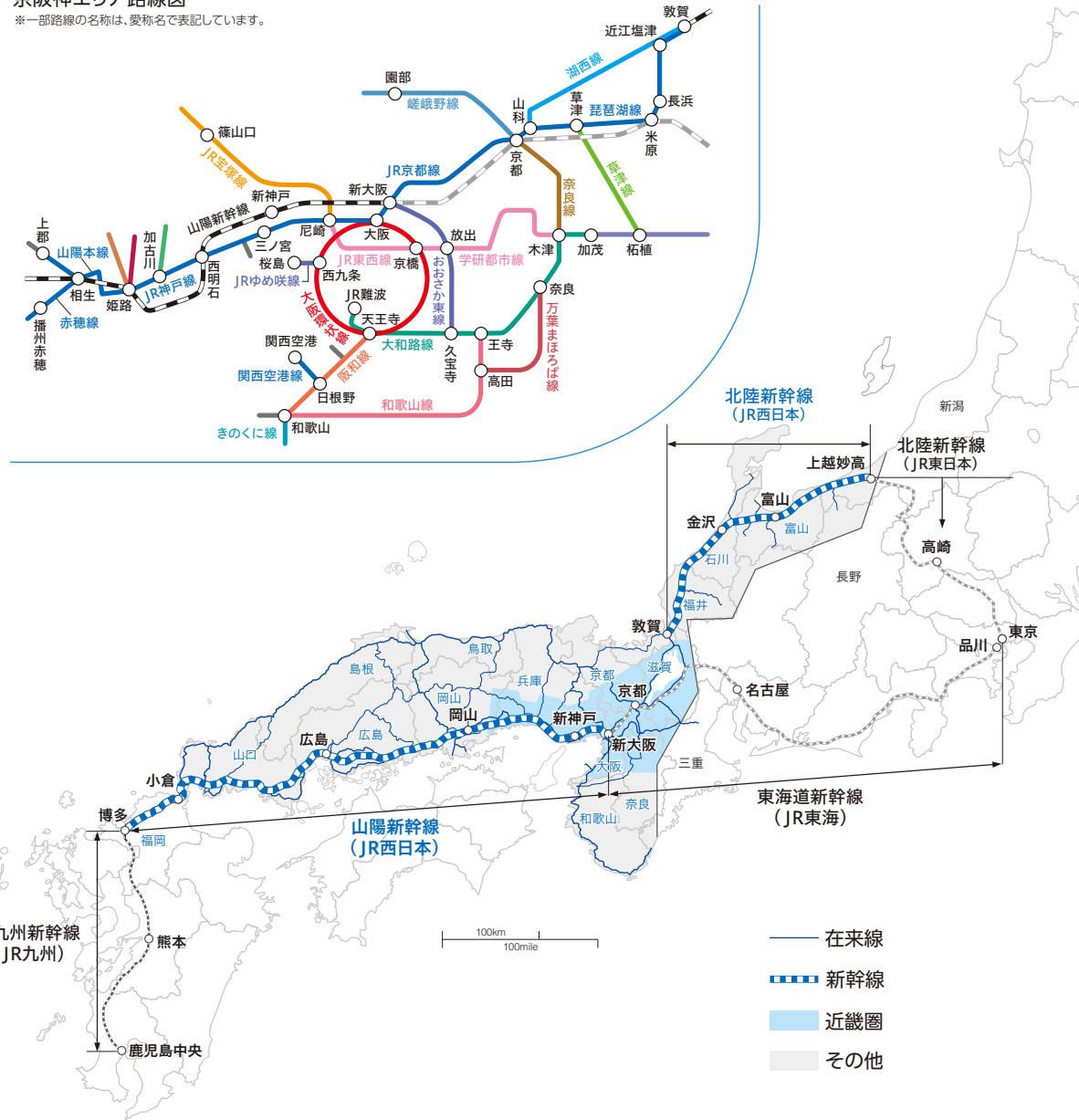


(注)2022年3月期より「収益認識基準に関する会計基準(企業会計基準第29号2020年3月31日)」等を適用しております。
 「営業利益」と「資産」の割合については、連結調整額を除いて計算。
 「営業利益」と「資産」の合計については、連結調整額を含みます。

営業エリア

京阪神エリア路線図

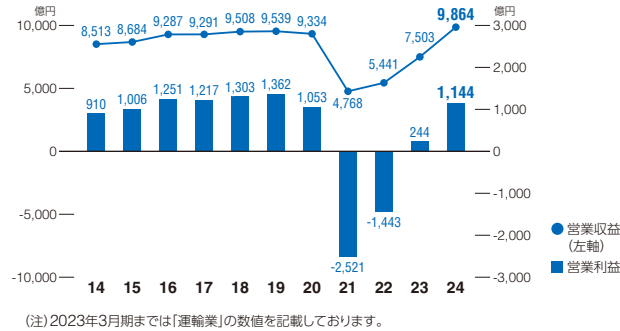
※一部路線の名称は、愛称名で表記しています。



セグメント別業績

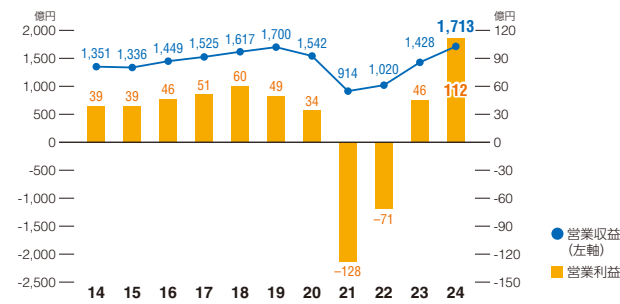
各年3月期(3月31日に終了した1年間)

モビリティ業

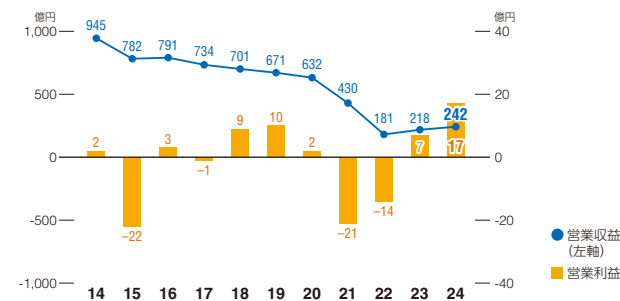


流通業

物販・飲食業

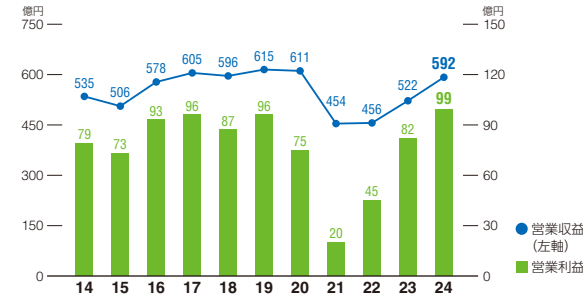


百貨店業

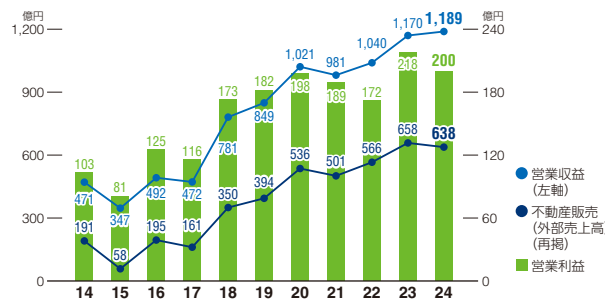


不動産業

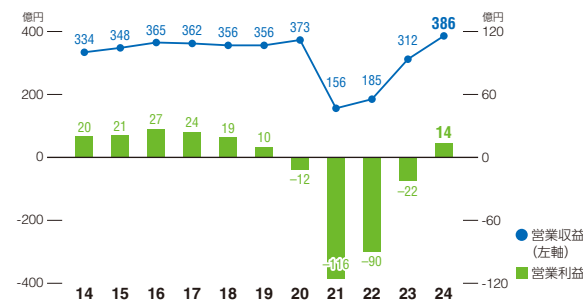
ショッピングセンター運営業



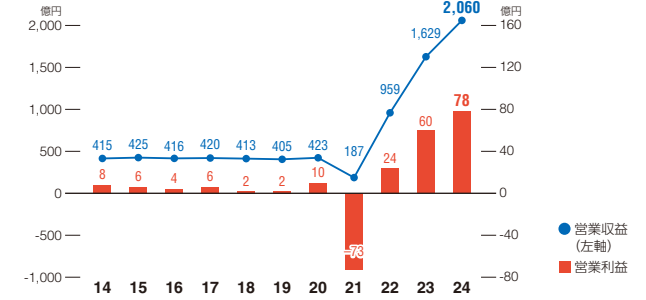
不動産賃貸・販売業



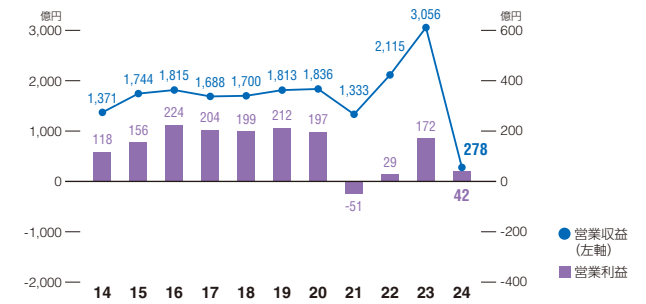
ホテル業



旅行・地域ソリューション業



その他



(注) 営業収益は、外部顧客に対する売上高(外部売上高)を示しており、各セグメントの内訳は、主な子会社の外部売上高の合計値です。内訳の合計値は、セグメント計と一致しません。

営業利益の各セグメントの内訳は、主な子会社の営業利益の単純合算値です。内訳の合計値は、セグメント計と一致しません。

2022年3月期より「収益認識に関する会計基準(企業会計基準第29号2020年3月31日)」等を適用しております。

2024年3月期より以下の通りセグメント区分の変更を実施しております。

- ①「運輸業」と「その他」(工事業等)を合わせて「モビリティ業」に変更
- ②「流通業」に区分されていたJR西日本山陰開発(株)を「不動産業」に編入
- ③「その他」に区分されていたホテル業を「不動産業」に編入
- ④「その他」に区分されていた旅行業を「旅行・地域ソリューション業」としてセグメント化

営業エリア人口動態と県内総生産

人口と県内総生産

単位:千人、億円

| | 人口 (2022年末) | 県内総生産 (2020年度) | |
|------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------------|
| 近畿圏 | 滋賀県 | 1,414 | 67,397 |
| | 京都府 | 2,501 | 101,680 |
| | 大阪府 | 8,784 | 397,203 |
| | 兵庫県 | 5,460 | 217,359 |
| | 奈良県 | 1,325 | 36,859 |
| | 和歌山県 | 924 | 36,251 |
| 近畿圏計 | 20,409 (16%) | 856,749 (15%) | |
| その他 営業 エリア | 新潟県 | 2,164 | 88,575 |
| | 富山県 | 1,028 | 47,299 |
| | 石川県 | 1,117 | 45,277 |
| | 福井県 | 760 | 35,711 |
| | 長野県 | 2,044 | 82,141 |
| | 三重県 | 1,772 | 82,731 |
| | 鳥取県 | 547 | 18,199 |
| | 島根県 | 659 | 25,757 |
| | 岡山県 | 1,865 | 76,064 |
| | 広島県 | 2,771 | 115,554 |
| | 山口県 | 1,326 | 61,481 |
| | 福岡県 | 5,105 | 188,869 |
| | 当社営業 エリア計 | 41,568 (33%) | 1,724,408 (31%) |
| | 参 考 | 関東圏 | 36,745 |
| 中京圏 | | 11,267 | 555,954 |
| 九州圏 | | 12,740 | 462,474 |
| 全国合計 | | 125,417 | 5,587,783 |

※()内は全国合計に占める割合
 (注)近畿圏:滋賀県、京都府、大阪府、兵庫県、奈良県、和歌山県
 関東圏:東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県
 中京圏:愛知県、岐阜県、三重県
 九州圏:福岡県、佐賀県、長崎県、熊本県、大分県、宮崎県、鹿児島県
 出典:総務省、内閣府

西日本の地図と近畿圏の人口動態

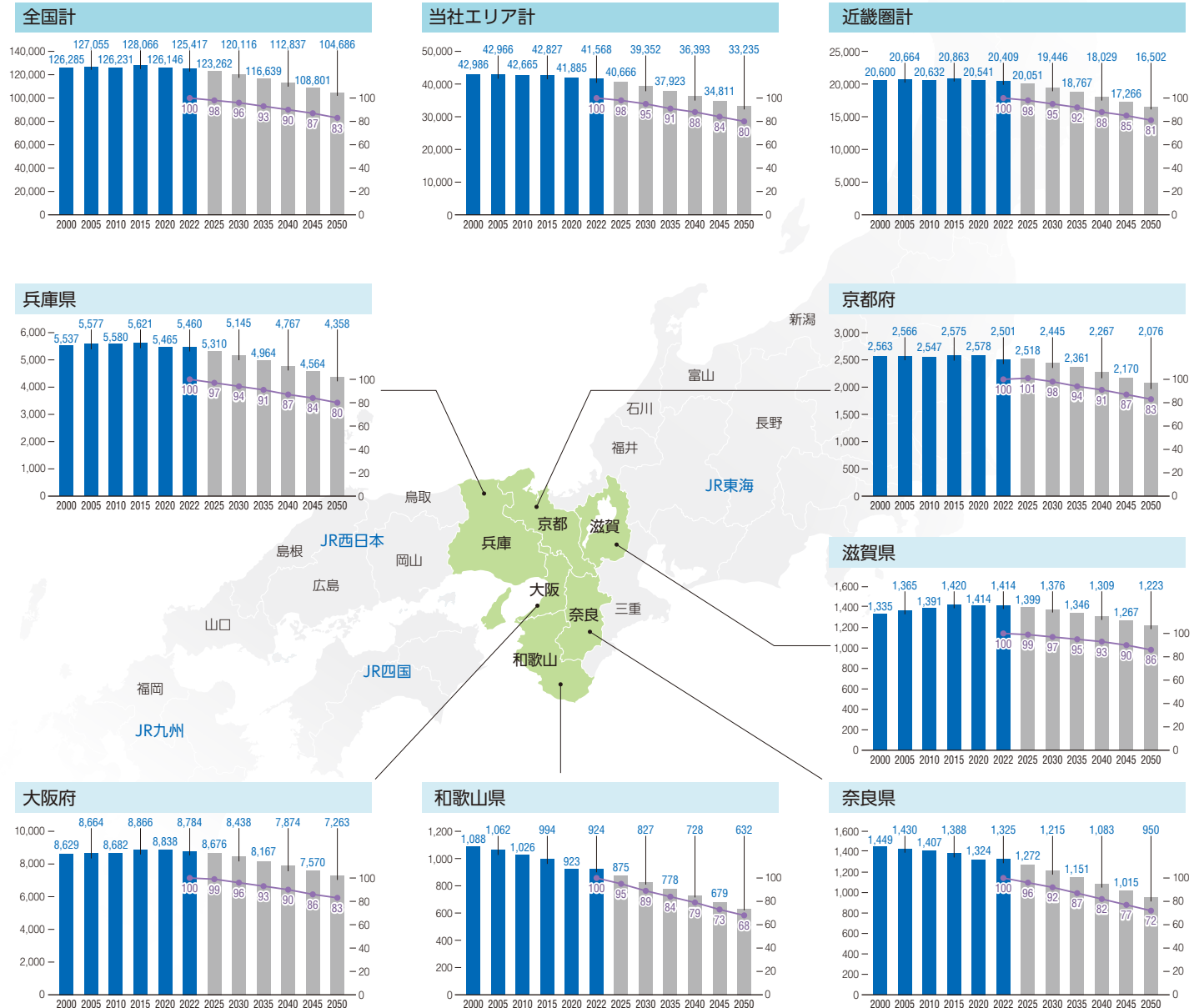
■実績(単位:千人) ■見通し(単位:千人) ●変化(単位:%)

(注)「変化」は2022年末を基準(100)とした指数

※ 暦年表記

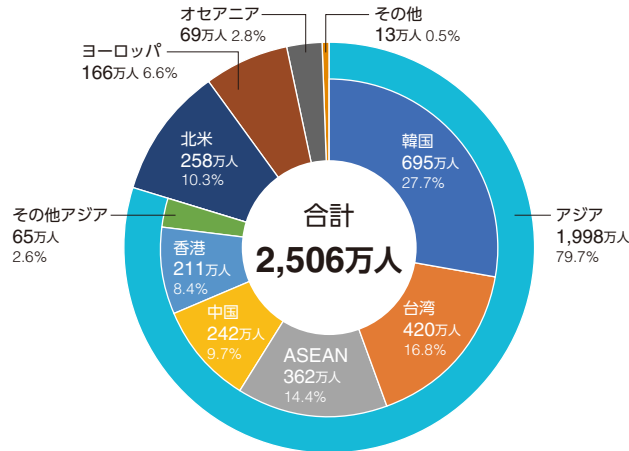
出典:実績…総務省「住民基本台帳に基づく人口、人口動態及び世帯数調査」

見通し…国立社会保険・人口問題研究所「都道府県の将来推計人口(2023年12月推計)」



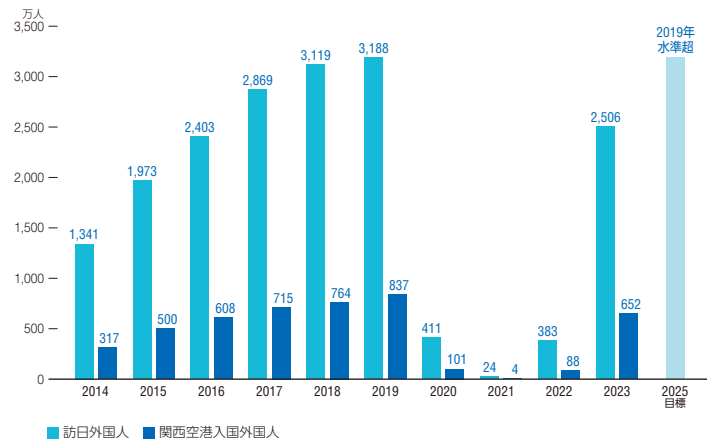
外部環境 ※暦年表記

全国訪日外客数 構成比 2023年実績



出典：日本政府観光局 (JNTO)
 ※端数処理 (単位未満切り捨て) のため、総数と内訳の合計が一致しない場合があります。
 ※ASEAN: タイ、シンガポール、マレーシア、インドネシア、フィリピン、ベトナム

全国訪日外客数の推移 各年実績と政府目標



出典：日本政府観光局 (JNTO)、法務省
 ※2025年目標は「観光立国推進基本計画 (令和5年3月31日閣議決定)」による。

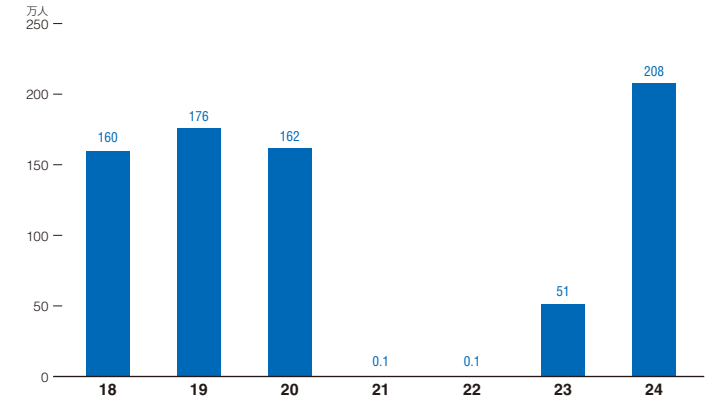
都道府県別の訪問率 2023年実績

| 順位 | 都道府県 | 訪問率 (%) |
|----|------|---------|
| 1 | 東京都 | 52.9 |
| 2 | 大阪府 | 39.6 |
| 3 | 千葉県 | 37.5 |
| 4 | 京都府 | 29.8 |
| 5 | 福岡県 | 12.2 |
| 6 | 神奈川県 | 9.1 |
| 7 | 奈良県 | 7.8 |
| 8 | 山梨県 | 6.4 |
| 9 | 北海道 | 6.1 |
| 10 | 兵庫県 | 5.9 |
| 11 | 宮城県 | 5.8 |
| 12 | 愛知県 | 5.7 |
| 13 | 広島県 | 4.3 |
| 14 | 徳島県 | 4.2 |
| 15 | 香川県 | 4.1 |
| 16 | 高知県 | 3.9 |
| 17 | 佐賀県 | 3.8 |
| 18 | 和歌山県 | 3.7 |
| 19 | 石川県 | 2.2 |

回答数：54,569人 ※は当社営業エリアを指します。
 出典：日本政府観光局「訪日外国人消費動向調査」

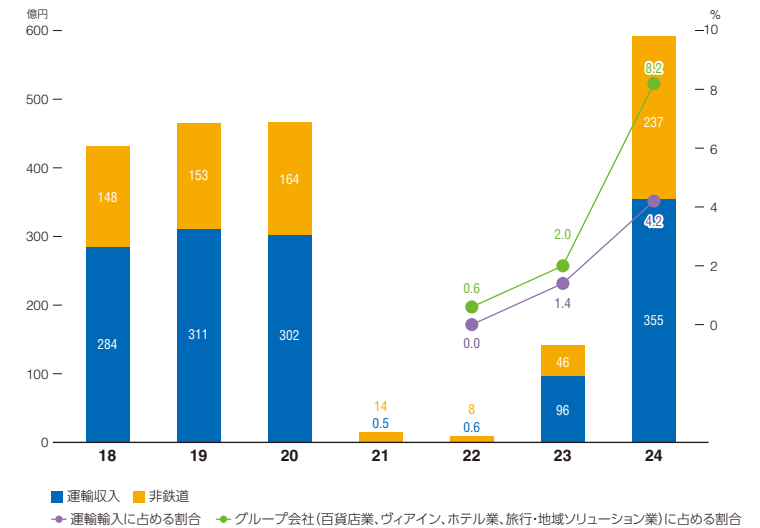
当社のご利用実績 各年3月期 (3月31日に終了した1年間)

専用商品のご利用者数の推移



※当社ご利用者数：インバウンド専用商品ご利用者数 (当社エリア内での販売、引き換え分)
 ※専用商品：外国から日本を観光目的で訪れる方が利用できる鉄道/バス

インバウンド収入の推移



※運輸収入：専用商品と通常きっぷ (推計) の合計

空港および高速道路の状況

2024年3月31日現在

東京～福岡

| | 所要時間 | 運賃(円) | 本数 |
|-----|--------|--------|--------|
| 新幹線 | 4時間45分 | 23,810 | 31 |
| 航空機 | 3時間00分 | 47,780 | 56(20) |

東京～広島

| | 所要時間 | 運賃(円) | 本数 |
|-----|--------|--------|------|
| 新幹線 | 3時間43分 | 19,760 | 45.5 |
| 航空機 | 3時間30分 | 38,870 | 15 |

東京～岡山

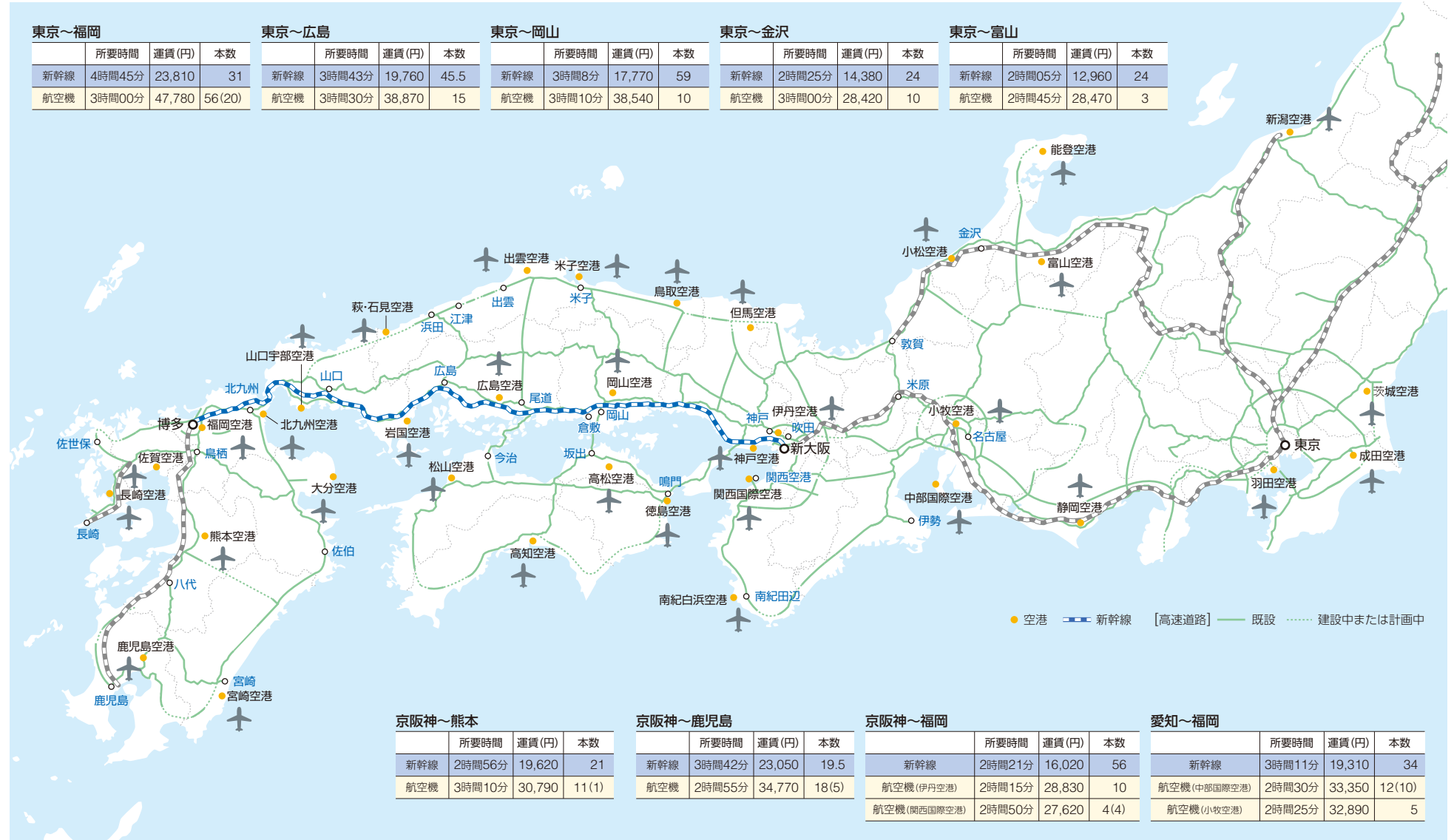
| | 所要時間 | 運賃(円) | 本数 |
|-----|--------|--------|----|
| 新幹線 | 3時間8分 | 17,770 | 59 |
| 航空機 | 3時間10分 | 38,540 | 10 |

東京～金沢

| | 所要時間 | 運賃(円) | 本数 |
|-----|--------|--------|----|
| 新幹線 | 2時間25分 | 14,380 | 24 |
| 航空機 | 3時間00分 | 28,420 | 10 |

東京～富山

| | 所要時間 | 運賃(円) | 本数 |
|-----|--------|--------|----|
| 新幹線 | 2時間05分 | 12,960 | 24 |
| 航空機 | 2時間45分 | 28,470 | 3 |



京阪神～熊本

| | 所要時間 | 運賃(円) | 本数 |
|-----|--------|--------|-------|
| 新幹線 | 2時間56分 | 19,620 | 21 |
| 航空機 | 3時間10分 | 30,790 | 11(1) |

京阪神～鹿児島

| | 所要時間 | 運賃(円) | 本数 |
|-----|--------|--------|-------|
| 新幹線 | 3時間42分 | 23,050 | 19.5 |
| 航空機 | 2時間55分 | 34,770 | 18(5) |

京阪神～福岡

| | 所要時間 | 運賃(円) | 本数 |
|-------------|--------|--------|------|
| 新幹線 | 2時間21分 | 16,020 | 56 |
| 航空機(伊丹空港) | 2時間15分 | 28,830 | 10 |
| 航空機(関西国際空港) | 2時間50分 | 27,620 | 4(4) |

愛知～福岡

| | 所要時間 | 運賃(円) | 本数 |
|-------------|--------|--------|--------|
| 新幹線 | 3時間11分 | 19,310 | 34 |
| 航空機(中部国際空港) | 2時間30分 | 33,350 | 12(10) |
| 航空機(小牧空港) | 2時間25分 | 32,890 | 5 |

(注) 航空機の所要時間と運賃はJAL・ANA。本数はすべての航空会社。()内はJAL・ANA以外の本数。

所要時間：新幹線は「のぞみ」「みずほ」「かがやき」の最速時間

航空機は概算。空港～市街地中心部間の移動時間に加えて、「空港リムジンバス」または「空港最寄駅」から搭乗口までの移動時間を10分、搭乗口での待ち時間を20分、

降り口から「空港リムジンバス」または「空港最寄駅」までの移動時間を10分で算出。

運賃：新幹線は「のぞみ」「みずほ」「かがやき」普通運賃と指定席料金(通常期)の合計、航空機は普通運賃。旅客施設使用料として羽田空港発着路線には370円、熊本空港発着路線には200円、福岡空港発着路線には110円、大阪国際空港(伊丹)発着路線には340円、関西国際空港発着路線には440円(第1T)、中部国際空港発着路線には440円を加算。

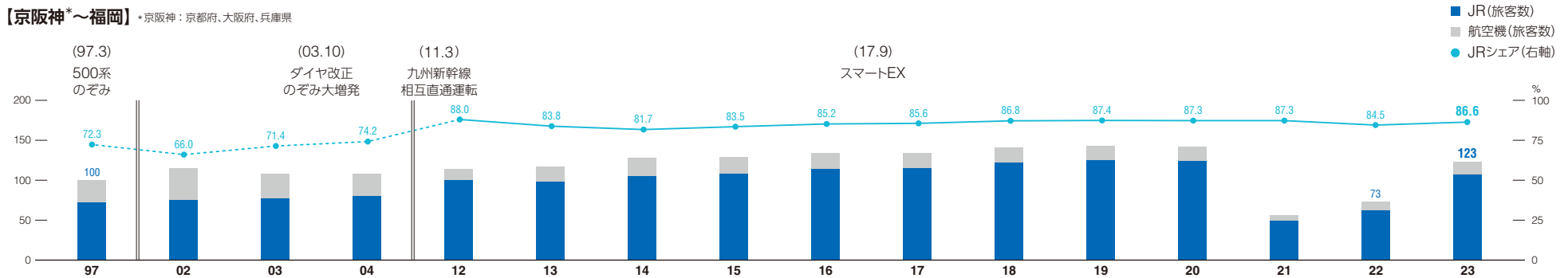
本数：新型コロナウイルス感染拡大による減便については反映していません。

山陽新幹線・航空機との競合

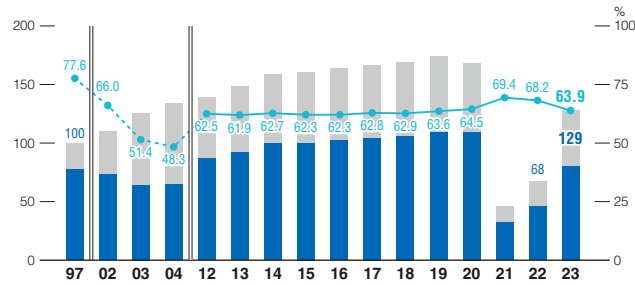
各年3月期(3月31日に終了した1年間)

シェアの推移

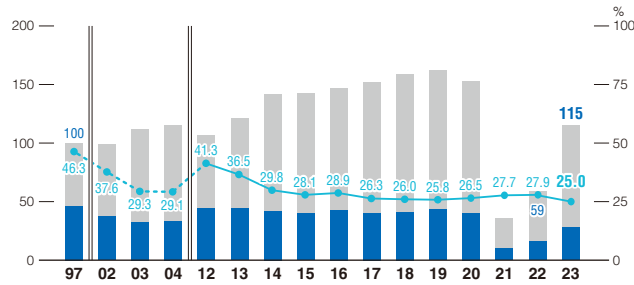
【京阪神*～福岡】 *京阪神：京都府、大阪府、兵庫県



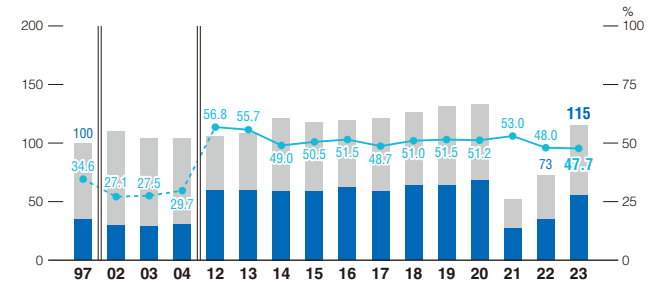
【東京～岡山】



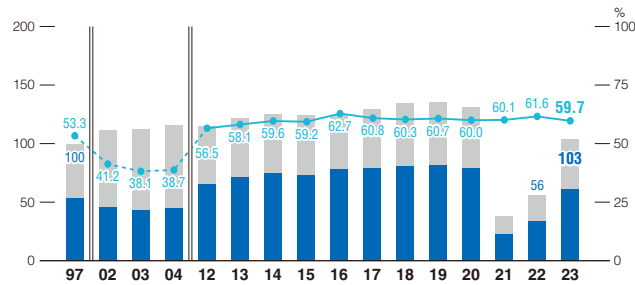
【東京～山口】



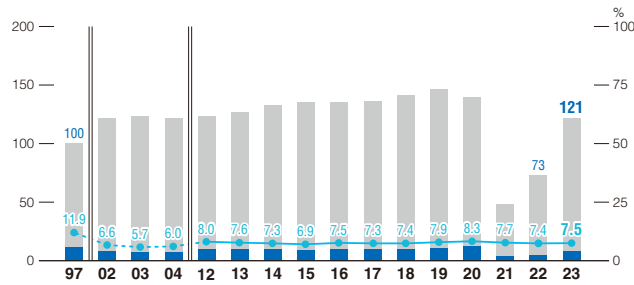
【愛知～福岡】



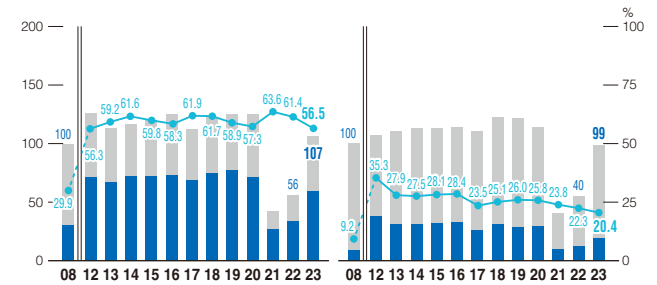
【東京～広島】



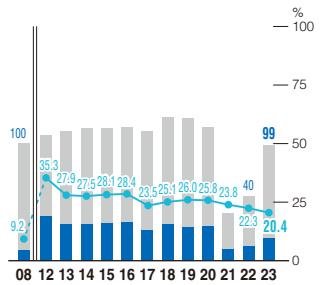
【東京～福岡】



【京阪神～熊本】



【京阪神～鹿児島】



(注) 国土交通省「旅客地域流動調査」および「航空輸送統計」によります。

棒グラフはすべてJRと航空機の旅客数合計(市場規模)を、1997年3月期を100として指数表記したものです。(京阪神～熊本・鹿児島は2008年3月期を100)

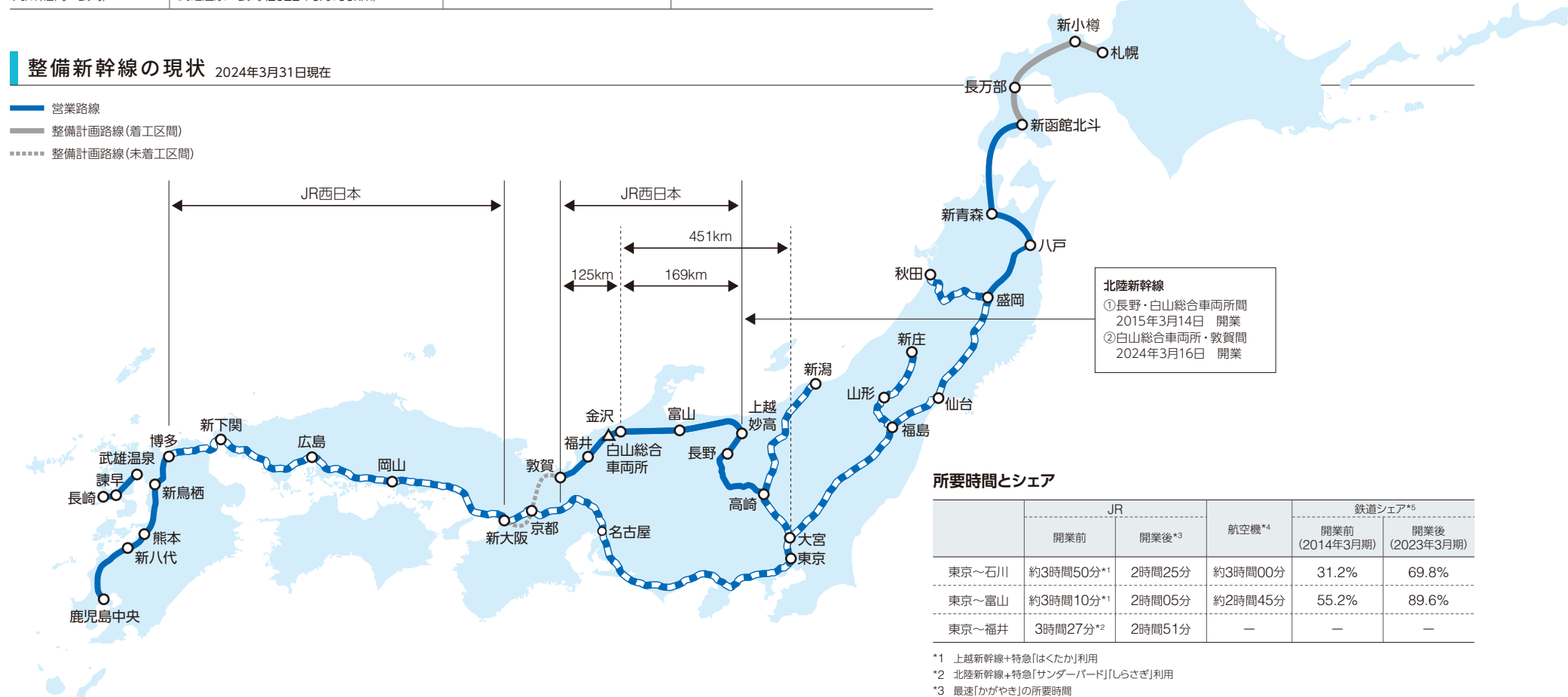
整備新幹線（北陸新幹線）

全国新幹線鉄道整備法に基づき、1973年に5路線の整備計画が決定

| 路線名 | 既営業路線 | 工事実施計画認可区間 | 費用負担 |
|------------|--|-----------------|--|
| 東北(盛岡～青森) | 盛岡～新青森(2010年12月、178km) | | <ul style="list-style-type: none"> 国(既設新幹線譲渡収入、公共事業関係費) 地方(国の1/2) JR(受益の範囲を限度とした貸付料等) |
| 北陸(東京～大阪) | 高崎～長野(1997年10月、117km) | | |
| | 長野～金沢(2015年3月、228km) 金沢～敦賀(2024年3月、125km) | | |
| 北海道(青森～札幌) | 新青森～新函館北斗(2016年3月、149km) | 新函館北斗～札幌(211km) | |
| 九州(福岡～鹿児島) | 博多～鹿児島中央(2011年3月、289km) | | |
| 九州(福岡～長崎) | 武雄温泉～長崎(2022年9月、66km) | | |

整備新幹線の現状 2024年3月31日現在

- 営業路線
- 整備計画路線(着工区間)
- 整備計画路線(未着工区間)



所要時間とシェア

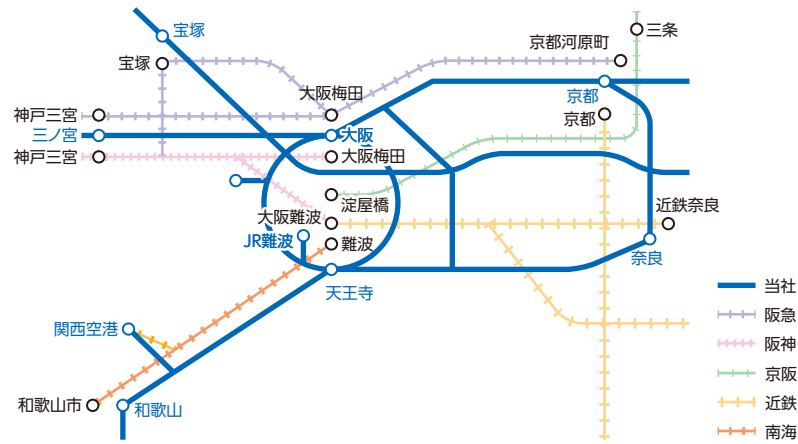
| | JR | | 航空機*4 | 鉄道シェア*5 | |
|-------|-----------|--------|---------|-------------------|-------------------|
| | 開業前 | 開業後*3 | | 開業前 (2014年3月期) | 開業後 (2023年3月期) |
| 東京～石川 | 約3時間50分*1 | 2時間25分 | 約3時間00分 | 31.2% | 69.8% |
| 東京～富山 | 約3時間10分*1 | 2時間05分 | 約2時間45分 | 55.2% | 89.6% |
| 東京～福井 | 3時間27分*2 | 2時間51分 | — | — | — |

*1 上越新幹線+特急「はくたか」利用
 *2 北陸新幹線+特急「サンダーバード」/「しらさぎ」利用
 *3 最速「かがやき」の所要時間
 *4 アクセス、イブレスの所要時間も含む
 *5 シェアは国土交通省「旅客地域流動調査」による

(注)白山総合車両所:金沢駅より西へ約12kmに位置

近畿圏（京阪神エリア在来線）

近畿圏中心部における在阪5私鉄との競合状況



在阪5私鉄との比較 (運賃は2024年4月1日時点)

| 区間 | 鉄道会社 | 営業キロ (キロ) | 普通運賃 (円) | 定期運賃 | | 所要時間 (分) |
|----------|----------------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|
| | | | | (通勤1ヶ月:円) | (通勤6ヶ月:円) | |
| 大阪～京都 | JR西日本 | 42.8 | 580 | 17,140 | 87,120 | 28 |
| | 阪急(大阪梅田～京都河原町) | 47.7 | 410 | 16,180 | 87,380 | 43 |
| | 京阪(淀屋橋～三条) | 49.3 | 430 | 15,990 | 86,350 | 50 |
| 大阪～三ノ宮 | JR西日本 | 30.6 | 420 | 12,830 | 69,470 | 21 |
| | 阪急(大阪梅田～神戸三宮) | 32.3 | 330 | 13,460 | 72,690 | 27 |
| | 阪神(大阪梅田～神戸三宮) | 31.2 | 330 | 13,460 | 72,690 | 31 |
| 大阪～宝塚 | JR西日本 | 25.5 | 330 | 10,230 | 55,250 | 25 |
| | 阪急(大阪梅田～宝塚) | 23.3 | 290 | 11,730 | 63,350 | 32 |
| 天王寺～奈良 | JR西日本 | 37.5 | 510 | 15,750 | 81,950 | 33 |
| | 近鉄(大阪難波～近鉄奈良) | 32.8 | 680 | 23,680 | 127,880 | 35[33]*1 |
| 天王寺～和歌山 | JR西日本 | 61.3 | 900 | 26,320 | 142,310 | 72[43]*2 |
| | 南海(難波～和歌山市) | 64.2 | 970 | 28,400 | 153,360 | 58 |
| | JR西日本 | 46.0 | 1,080 | 29,630 | 155,380 | 49[32]*3 |
| 天王寺～関西空港 | 南海(難波～関西空港) | 42.8 | 970 | 34,640 | 187,060 | 43[34]*1 |

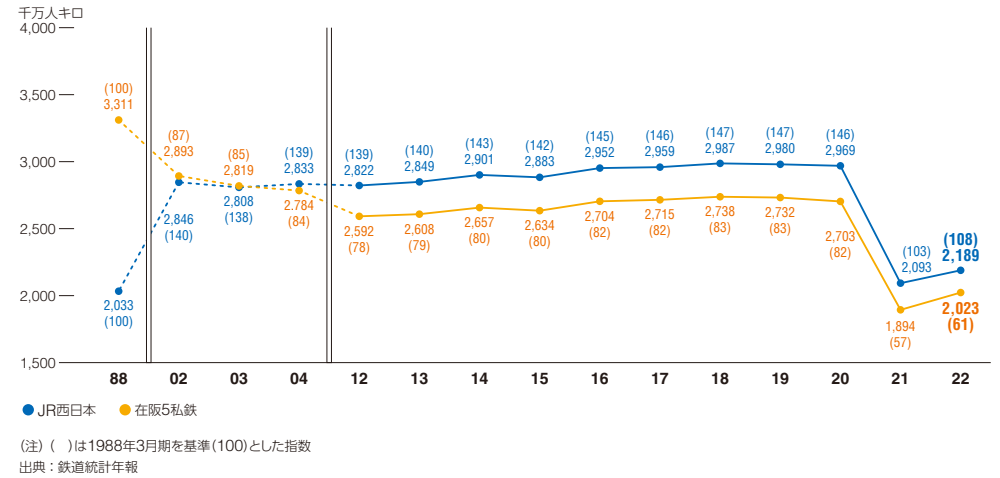
(注)所要時間は平日デイトム列車の最速到着時間を示します。

*1 []は特急利用時の最速到達時間。特急利用時は特急料金(通常期普通車指定席:520円)が別途必要。

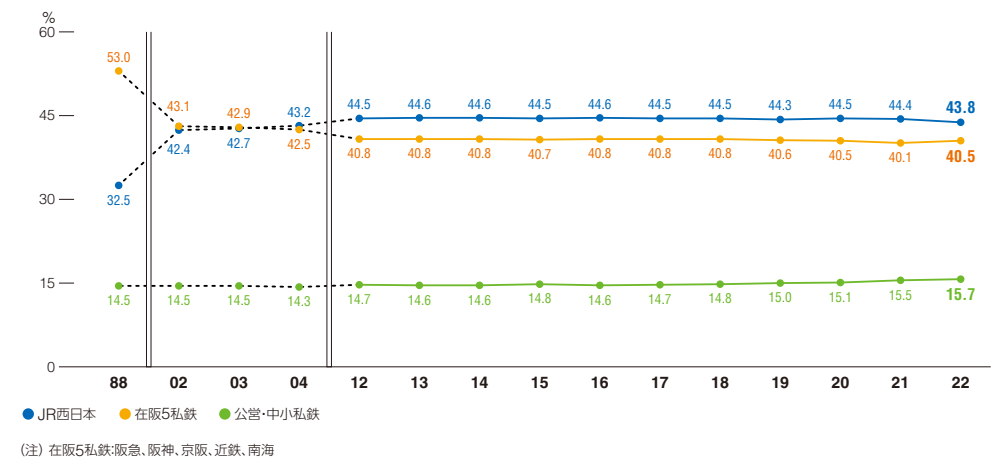
*2 []は特急利用時の最速到達時間。特急利用時は特急料金(通常期普通車指定席:1,730円)が別途必要。

*3 []は特急利用時の最速到達時間。特急利用時は特急料金(通常期普通車指定席:1,290円)が別途必要。

近畿圏の輸送量推移 各年3月期(3月31日に終了した1年間)

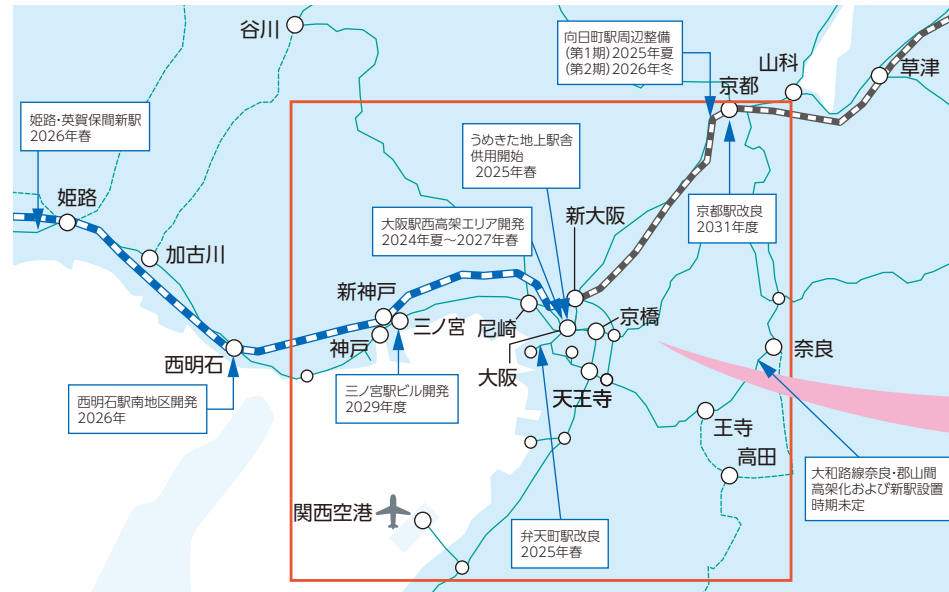


近畿圏のシェア推移 輸送人キロベース 各年3月期(3月31日に終了した1年間)



近畿圏の鉄道関連プロジェクト

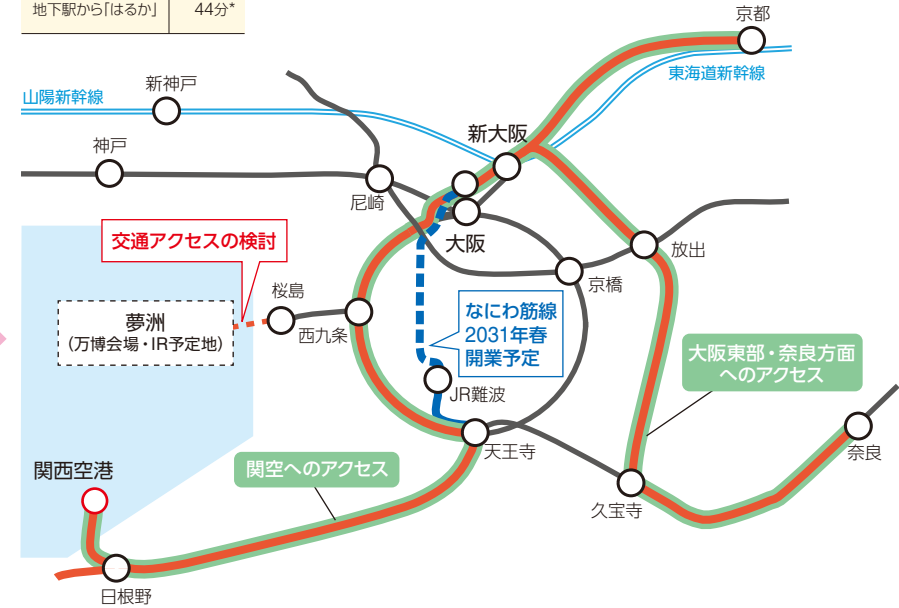
近畿圏 (2024年3月現在)



大阪～関空の所要時間

| 形態 | 所要時分 |
|------------|------|
| 地下駅から「はるか」 | 44分* |

* なにわ筋線開業後
ダイヤは検討中



主要プロジェクト

• なにわ筋線

【事業概要】

- ・ 総事業費 約3,300億円
- ・ 事業延長 約7.4km

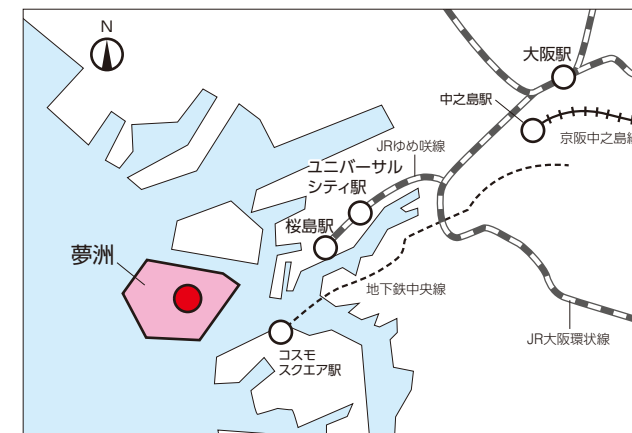
【事業主体】

- ・ 整備主体 関西高速鉄道株式会社
- ・ 営業主体 大阪駅(うめきたエリア)～(仮称)西本町駅～JR難波駅: 西日本旅客鉄道株式会社
大阪駅(うめきたエリア)～(仮称)西本町駅～南海新今宮駅: 南海電気鉄道株式会社

【スケジュール】

2031年春 開業予定

参考: 夢洲のロケーション



物販・飲食業

| 業種 | 主要施設・店舗名 | 店舗数 | 概要 |
|----|---------------------|--------------------|---------------------|
| 物販 | セブン-イレブン | 350 | セブン-イレブン・ジャパンとの提携店舗 |
| | エキマルシェ ^① | 4 | 駅ナカ商業施設 |
| | エピソード | 16 | 駅ナカバラエティ雑貨店 |
| | ガーランド オブ デュウ | 5 | アクセサリーセレクト店 |
| | ユニクロ | 3 | ユニクロとの業務提携店舗 |
| 飲食 | スターバックスコーヒー | 1 | スターバックスコーヒーライセンス店舗 |
| | デリカフェ | 14 | セルフサービス型喫茶店 |
| | エスタシオンカフェ | 4 | 駅ナカフルサービス型喫茶店 |
| | からふね屋 | 10 | マチナカフルサービス型喫茶店 |
| | 麺家 | 20 | 麺専門ファストフード店 |
| | 旅弁当 | 12 | 駅弁専門店 |
| | Drip-X-Café | 3 | 駅ソト新感覚カフェ |
| | その他 | ヴィアイン ^② | 25 |

百貨店業

| 主要店舗名 | 開業年月 | 売場面積 |
|-------------|--------|----------------------|
| ジェイアール京都伊勢丹 | 1997.9 | 44,000m ² |

① エキマルシェの詳細

| 名称 | 開業年月 | 店舗面積 | 業種構成 |
|------------------|---------|----------------------|----------------------------|
| エキマルシェ宝塚 | 2010.3 | 約840m ² | スーパー、ベーカリー喫茶、雑貨、クリーニング |
| エキマルシェ大阪 | 2012.10 | 約6,000m ² | 飲食、雑貨、喫茶、総菜、スイーツ |
| (エキマルシェ大阪クロスト) | 2000.3 | 約2,200m ² | 飲食、雑貨、アパレル、サービス |
| エキマルシェ新大阪 | 2015.3 | 約2,300m ² | 土産、駅弁、飲食、書籍、総菜、スイーツ |
| (エキマルシェ新大阪Sotoe) | 2021.3 | 約900m ² | 飲食(ワードコート)、弁当、ベーカリースイーツ、雑貨 |

② ホテル(ヴィアイン・グランヴィア等)^{*1}の詳細

| 名称 | 開業年月 | 客室数 |
|-----------------------------|---------|-------|
| ヴィアイン下関(維新の湯) ^{*2} | 1996.3 | 195 |
| ヴィアイン新大阪 | 1998.7 | 223 |
| ヴィアイン新大阪ウエスト | 2001.3 | 419 |
| ヴィアイン京都四条室町 | 2007.4 | 236 |
| ヴィアイン金沢 | 2007.6 | 206 |
| ヴィアイン品川大井町 | 2009.7 | 503 |
| ヴィアイン秋葉原 | 2011.3 | 281 |
| ヴィアイン心斎橋 | 2011.4 | 197 |
| ヴィアイン新宿 | 2012.2 | 225 |
| ヴィアイン東銀座 | 2012.3 | 293 |
| ヴィアイン岡山 | 2012.10 | 251 |
| ヴィアイン名古屋新幹線口 | 2013.7 | 238 |
| ヴィアインあべの天王寺 | 2017.4 | 172 |
| ヴィアイン梅田 | 2017.8 | 217 |
| ヴィアイン新大阪正面口 | 2018.7 | 88 |
| ヴィアイン名古屋駅前椿町 | 2018.8 | 249 |
| ヴィアイン飯田橋後楽園 | 2018.9 | 295 |
| ヴィアインプライム京都駅八条口 | 2019.4 | 465 |
| ヴィアイン博多駅前 | 2019.6 | 205 |
| ヴィアインプライム心斎橋四ツ橋 | 2019.7 | 224 |
| ヴィアインプライム日本橋人形町 | 2019.8 | 240 |
| ヴィアインプライム広島新幹線口(紅葉の湯) | 2020.6 | 246 |
| ヴィアインプライム大阪京橋(水城の湯) | 2020.12 | 218 |
| ヴィアインプライム赤坂(茜音の湯) | 2022.11 | 345 |
| ヴィアインプライム札幌大通(鈴蘭の湯) | 2023.9 | 255 |
| 合計客室数 | | 6,486 |
| ヴィアインプライム計(再掲) | | 1,993 |

^{*1} ホテル業は不動産業にセグメント分類

^{*2} ヴィアイン下関は2020年6月にリニューアル開業

| 名称 | 開業年月 | 客室数 | 宴会場 | レストラン |
|---|---------|-------|----------------|-------|
| ホテルグランヴィア京都 | 1997.9 | 537 | 15室/最大1,200名収容 | 10店舗 |
| ホテルヴィスキオ京都 | 2019.5 | 423 | — | 1店舗 |
| 奈良ホテル | 1909.10 | 127 | 5室/最大600名収容 | 4店舗 |
| ホテルグランヴィア大阪 | 1983.5 | 726 | 11室/最大400名収容 | 9店舗 |
| ホテルヴィスキオ大阪 | 2018.6 | 400 | — | 2店舗 |
| ホテルヴィスキオ尼崎 ^{*3} | 1999.11 | 190 | 8室/最大200名収容 | 1店舗 |
| ホテルグランヴィア和歌山 | 1987.4 | 155 | 5室/最大450名収容 | 3店舗 |
| ホテルグランヴィア岡山 | 1995.3 | 329 | 11室/最大1,300名収容 | 7店舗 |
| ホテルグランヴィア広島 | 1987.7 | 407 | 12室/最大1,200名収容 | 9店舗 |
| 梅小路ホテル京都 | 2020.10 | 144 | 1室/最大60名収容 | 2店舗 |
| ホテルヴィスキオ富山 | 2022.3 | 182 | — | 1店舗 |
| THE OSAKA STATION HOTEL, Autograph Collection | 2024.7 | 418 | 5室/最大900名収容 | 4店舗 |
| グランヴィア(5ホテル)合計客室数 | | 2,154 | | |
| ヴィスキオ(4ホテル)合計客室数 | | 1,195 | | |

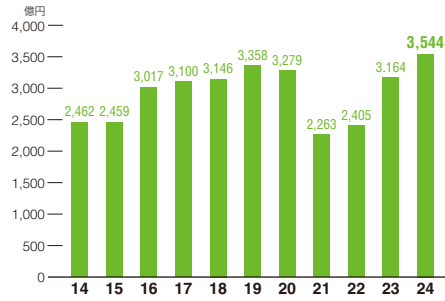
^{*3} ホテルヴィスキオ尼崎は2018年6月 リブランド



ショッピングセンター運営業

ショッピングセンター (施設数：42施設)

SCテナント売上高の推移



(注) 他セグメント、非連結のSCを含みます。

主要SC一覧

| SC名 | 開業年月 | 店舗面積 |
|---------------------------|---------|----------------------|
| マリエとやま | 1987.9 | 8,700m ² |
| MAROOT(マルート) | 2022.3 | 12,000m ² |
| 金沢百番街 | 1991.3 | 18,100m ² |
| くるふ福井駅 | 2024.3 | 3,700m ² |
| 京都ポルタ ^{*1} (地下街) | 1980.11 | 10,200m ² |
| (駅ビル) | 1997.9 | 5,300m ² |
| アルデ新大阪 | 1965.2 | 5,300m ² |
| ルクア大阪 | 2011.5 | 53,000m ² |
| 天王寺ミオ | 1995.9 | 39,000m ² |
| 吹田グリーンプレイス | 2016.6 | 7,400m ² |

*1 京都ポルタとして統合し、2023年3月リニューアル開業

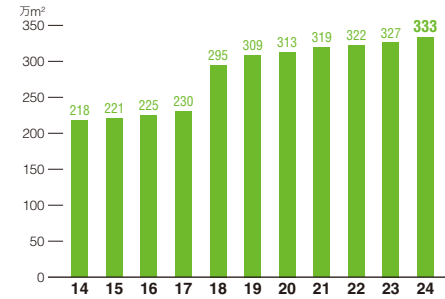
| SC名 | 開業年月 | 店舗面積 |
|--------------|---------|----------------------|
| エスト | 1981.11 | 6,600m ² |
| パルチカ03 | 2024.7 | 6,500m ² |
| 和歌山ミオ | 1968.3 | 7,600m ² |
| 甲子園ログリーンプレイス | 2019.11 | 1,900m ² |
| 夙川グリーンプレイス | 2021.9 | 3,460m ² |
| モンテメール | 1980.10 | 12,300m ² |
| リブ | 1989.3 | 15,100m ² |
| プリコ六甲道 | 1996.11 | 5,100m ² |
| ピオレ明石 | 1964.12 | 9,300m ² |
| テテ名谷 | 2023.6 | 1,644m ² |

| SC名 | 開業年月 | 店舗面積 |
|------------|---------|----------------------|
| ピオレ姫路 | 2008.12 | 25,200m ² |
| 岡山一番街 | 1974.8 | 8,100m ² |
| さんすて岡山 | 2006.10 | 11,800m ² |
| さんすて福山 | 2007.11 | 12,000m ² |
| シャミネ松江 | 1978.10 | 4,200m ² |
| シャミネ鳥取 | 1979.10 | 3,300m ² |
| シャミネ米子 | 2023.7 | 945m ² |
| エキエ | 2017.10 | 11,700m ² |
| 下関駅ビル「リピエ」 | 2014.3 | 2,500m ² |

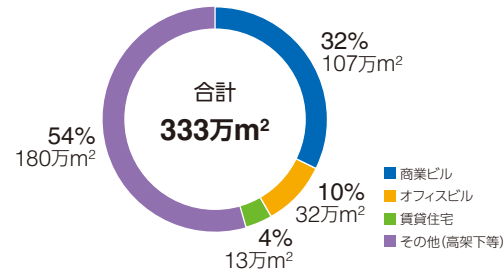
不動産賃貸・販売業

駅ビル・駅周辺開発

賃貸面積の推移



アセットタイプ別賃貸面積



主要施設一覧

商業施設

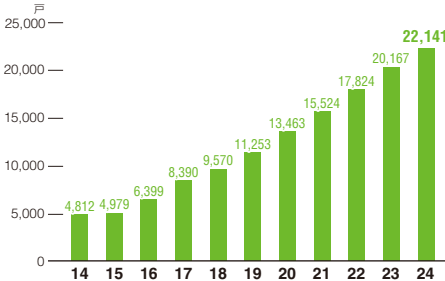
| 施設名 | 開業年月 | 延床面積 |
|----------|---------|----------------------|
| ピエラ岸辺健都 | 2018.11 | 27,000m ² |
| ピエラ明舞 | 2018.11 | 10,600m ² |
| ピエラ海田市 | 2019.2 | 5,600m ² |
| ピエラ茨木新中条 | 2019.5 | 11,000m ² |
| ピエラ江東橋 | 2019.11 | 8,900m ² |
| ピエラタウン鶴野 | 2020.4 | 4,700m ² |
| ピエラ蒔田 | 2022.10 | 16,500m ² |

オフィスビル

| 施設名 | 開業年月 | 延床面積 |
|--------------------|---------|----------------------|
| 新大阪駅前中央ビル | 1975.2 | 31,000m ² |
| Jプロポートサイドビル | 2001.1 | 8,400m ² |
| JR尼崎駅北NKビル | 2009.7 | 13,600m ² |
| ノースゲートビルディング(オフィス) | 2011.5 | 21,000m ² |
| JR金沢駅西第三NKビル | 2019.12 | 6,100m ² |
| Jプロ新大工ビル | 2020.11 | 11,000m ² |
| 新大阪第2NKビル | 2022.1 | 25,700m ² |
| JR金沢駅西第四NKビル | 2022.9 | 27,500m ² |

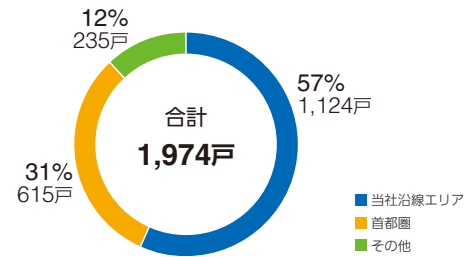
マンション分譲・戸建住宅

分譲完成戸数の推移(累計)



(注) 共同事業における事業シェアは考慮していません。

エリア別分譲完成戸数 (2024年3月期竣工物件のみ)



近年の主な分譲物件

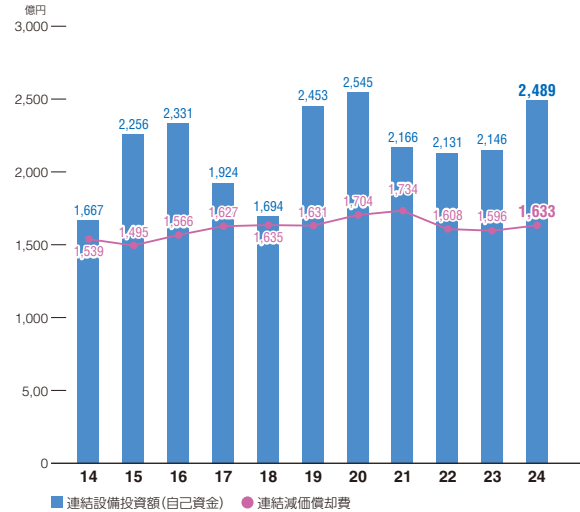
| 物件名 | 引渡時期 | 総戸数 |
|-----------------|---------|-----|
| ジェイグラン湘南平塚 | 2022.9~ | 140 |
| プレディア町屋 | 2023.6~ | 38 |
| ジェイグラン横浜片倉町 | 2023.7~ | 40 |
| プレディア横浜山手パークヴィラ | 2023.8~ | 75 |
| プレディア西葛西 | 2023.8~ | 33 |
| ジェイグラン京都西大路 | 2024.3~ | 156 |

キャッシュの使途

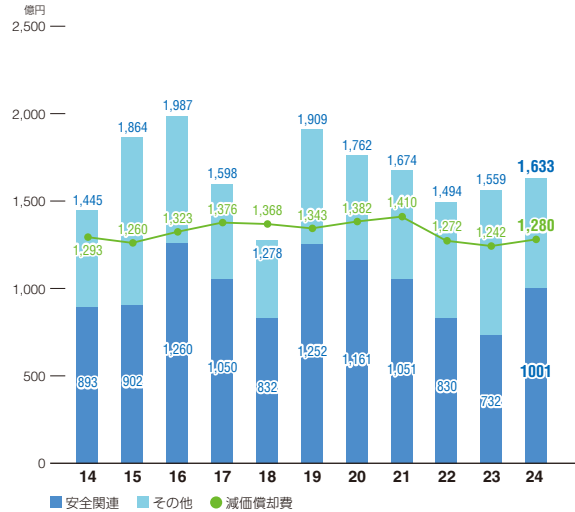
2013年3月期以前のデータについては添付ファイル(Excel)をご参照ください。

設備投資(連結・単体)

連結設備投資額の推移(自己資金) 各年3月期(3月31日に終了した1年間)

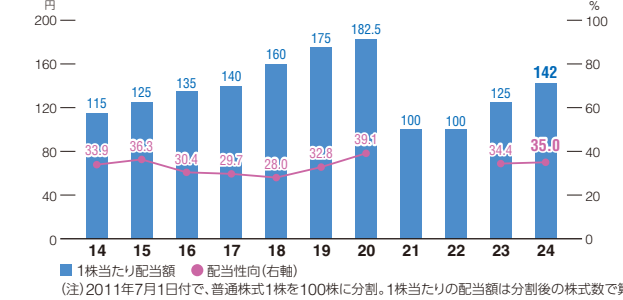


単体設備投資額の推移(自己資金) 各年3月期(3月31日に終了した1年間)



配当・自己株式取得

配当 各年3月期(3月31日に終了した1年間)



自己株式取得等の実績

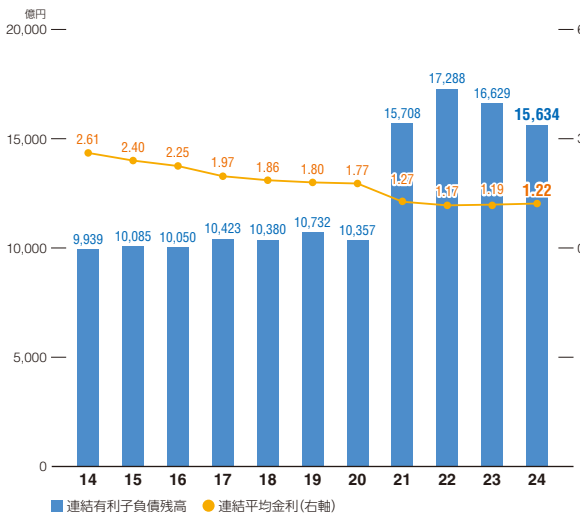
| 時期 | 2008年8~9月 | 2008年12月~2009年1月 | 2012年11月 | 2013年11月 | 2018年6~7月 |
|------|------------|------------------|------------|------------|------------|
| 買付金額 | 99億円 | 99億円 | — | — | 99億円 |
| 買付株数 | 1,991,300株 | 2,530,600株 | — | — | 1,253,600株 |
| 消却株数 | — | — | 1,743,400株 | 4,521,600株 | — |

| 時期 | 2018年8月 | 2019年5~7月 | 2019年8月 | 2022年5月*1 | 2024年5~9月 |
|------|------------|------------|------------|-----------|------------------|
| 買付金額 | — | 99億円 | — | 9億円 | 500億円(注) |
| 買付株数 | — | 1,146,900株 | — | 200,000株 | 20,000,000株(注)*2 |
| 消却株数 | 1,253,600株 | — | 1,146,900株 | — | — |

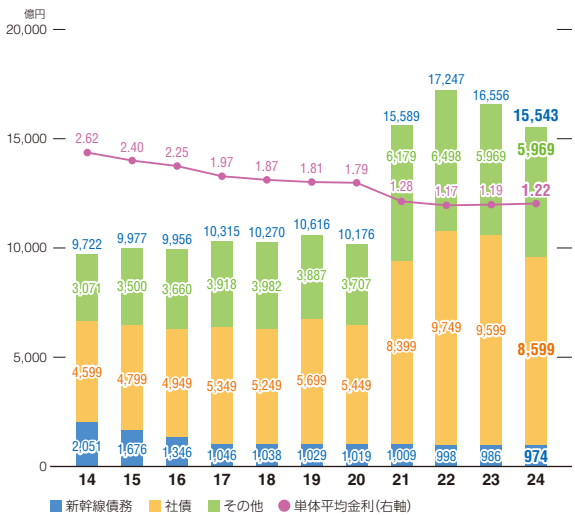
*1 2022年5月 当社取締役に対する譲渡制限付株式報酬制度の導入に基づく自己株式取得を実施。
*2 2024年4月1日付で普通株式1株を2株に分割。当該株式数のみ分割後の株式数で記載。

連結有利子負債残高・単体長期債務残高

連結有利子負債残高の推移 各年3月31日現在



単体長期債務残高の推移 各年3月31日現在



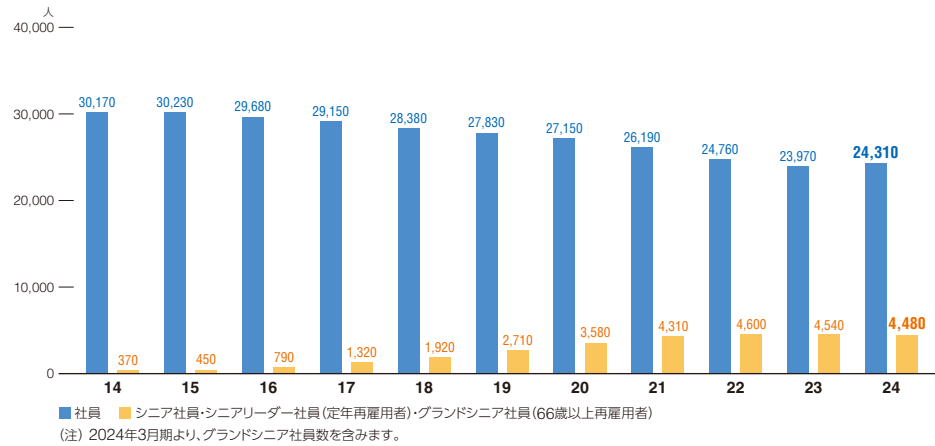
(注) 単体については有利子負債にグループ間取引が含まれることから、長期債務残高を掲載しております。

新幹線債務の内訳 (2024年3月末)

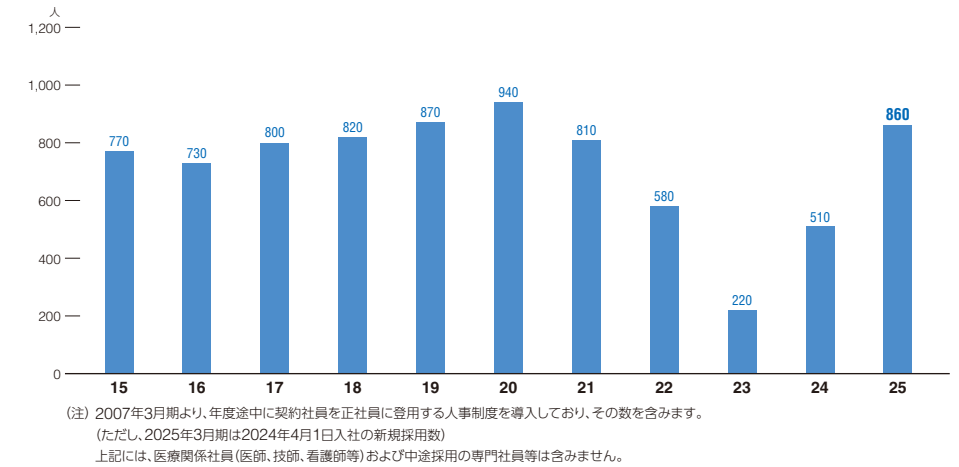
| 債務 | 債務残高(億円) | 金利(%) | 期間 | 支払先 |
|------|----------|---------|-----------------|-------------------------------|
| 1号債務 | — | — | 25.5年(～2017年3月) | 独立行政法人 鉄道建設・運輸施設 整備支援機構 |
| 2号債務 | — | — | 25.5年(～2017年3月) | |
| 3号債務 | 974 | 固定 6.55 | 60年(～2051年9月) | |

社員状況(連結・単体)

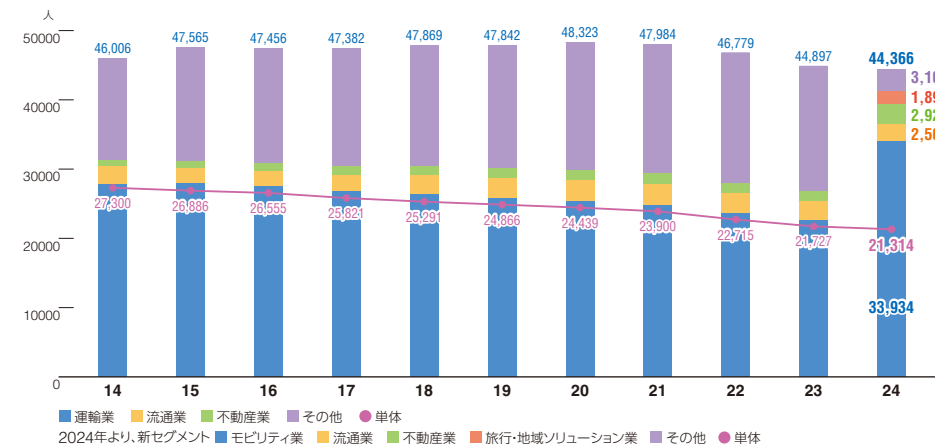
単体社員数の推移 各年4月1日現在の在籍社員数



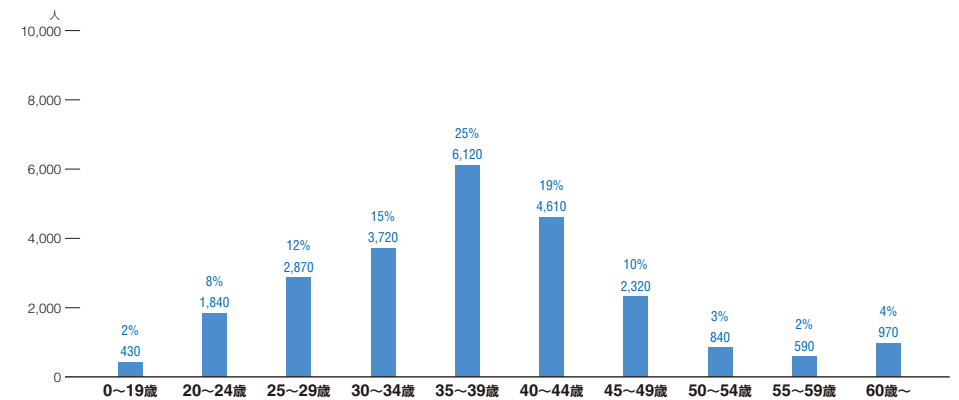
単体新規採用社員数の推移 各年3月期(3月31日に終了した1年間)



連結従業員数の推移 各年3月31日現在の就業人員



単体社員の年齢構成 2024年4月1日現在





| 連結 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18*10 | 19 | 20 | 21 | 22*11 | 23 | 24 |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|----------|----------|----------|
| 営業利益率(%) | 10.1 | 10.4 | 12.5 | 12.2 | 12.8 | 12.9 | 10.7 | △ 27.3 | △ 11.5 | 6.0 | 11.0 |
| 経常利益率(%) | 8.5 | 9.0 | 11.2 | 11.2 | 11.8 | 12.0 | 9.8 | △ 28.7 | △ 11.7 | 5.3 | 10.2 |
| 当期純利益率(%) | 4.9 | 4.9 | 5.9 | 6.3 | 7.4 | 6.7 | 5.9 | △ 26.0 | △ 11.0 | 6.3 | 6.0 |
| 総資産営業利益率<ROA>(%)*1 | 5.1 | 5.1 | 6.4 | 6.0 | 6.3 | 6.2 | 4.9 | △ 7.3 | △ 3.3 | 2.3 | 4.8 |
| 自己資本当期純利益率<ROE>(%)*2 | 8.6 | 8.4 | 10.2 | 10.0 | 11.3 | 9.8 | 8.1 | △ 23.7 | △ 12.4 | 8.8 | 9.2 |
| EBITDA(億円)*3 | 2,885 | 2,893 | 3,381 | 3,391 | 3,561 | 3,613 | 3,322 | △ 708 | 429 | 2,436 | 3,430 |
| NET有利子負債/EBITDA*4 | 3.3 | 3.3 | 2.8 | 2.9 | 2.7 | 2.7 | 2.9 | △ 19.2 | 32.8 | 5.6 | 3.9 |
| EBITDAマージン(%) | 21.7 | 21.4 | 23.3 | 23.5 | 23.7 | 23.6 | 22.0 | △ 7.9 | 4.2 | 17.5 | 21.0 |
| 流動比率(%) | 55.3 | 69.0 | 65.1 | 64.5 | 75.3 | 74.8 | 61.8 | 90.4 | 124.7 | 108.8 | 98.7 |
| 自己資本比率(%) | 29.2 | 28.8 | 30.9 | 31.3 | 33.2 | 33.3 | 34.1 | 24.5 | 26.2 | 27.7 | 29.3 |
| デット・エクイティ・レシオ(倍)*5 | 1.3 | 1.3 | 1.1 | 1.1 | 1.0 | 1.0 | 0.9 | 1.8 | 1.8 | 1.6 | 1.4 |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) | 4.8 | 5.4 | 7.5 | 7.9 | 9.2 | 9.9 | 8.3 | △ 12.0 | △ 5.4 | 4.1 | 9.0 |
| 1株当たり当期純利益<EPS>(円) | 338.98 | 344.58 | 443.53 | 471.52 | 570.72 | 533.31 | 466.88 | △ 1,219.71 | △ 516.06 | 363.26 | 405.25 |
| EPS成長率(%) | 9.0 | 1.7 | 28.7 | 6.3 | 21.0 | △ 6.6 | △ 12.5 | — | — | — | 11.6 |
| 1株当たり純資産<BPS>(円)*6 | 4,048.31 | 4,138.65 | 4,534.29 | 4,857.50 | 5,273.42 | 5,612.63 | 5,847.27 | 4,460.73 | 3,973.15 | 4,245.13 | 4,537.76 |
| 1株当たり配当額(円) | 115 | 125 | 135 | 140 | 160 | 175 | 182.5 | 100 | 100 | 125 | 142 |
| 配当性向(%) | 33.9 | 36.3 | 30.4 | 29.7 | 28.0 | 32.8 | 39.1 | — | — | 34.4 | 35.0 |
| 総還元性向*7 | — | — | — | — | — | 42.5 | 50.3 | — | — | 34.4 | 35.0 |
| 純資産配当率<DOE>(%)*8 | 2.9 | 3.1 | 3.1 | 3.0 | 3.2 | 3.2 | 3.2 | 1.9 | 2.4 | 3.0 | 3.2 |
| 自己資本総還元率(%)*9 | 2.9 | 3.1 | 3.1 | 3.0 | 3.2 | 4.2 | 4.1 | 1.9 | 2.7 | 3.0 | 3.2 |
| 連単倍率(営業収益) | 1.52 | 1.52 | 1.52 | 1.51 | 1.54 | 1.56 | 1.57 | 1.77 | 1.79 | 1.76 | 1.73 |
| 連単倍率(当期純利益) | 1.35 | 1.41 | 1.40 | 1.29 | 1.37 | 1.27 | 1.21 | — | — | 1.49 | 1.51 |
| 単体 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| 営業利益率(%) | 11.6 | 12.6 | 14.4 | 14.2 | 14.8 | 15.4 | 12.4 | △ 46.0 | △ 22.0 | 4.9 | 12.2 |
| 経常利益率(%) | 9.2 | 10.3 | 12.2 | 12.4 | 13.2 | 13.9 | 11.1 | △ 49.4 | △ 23.9 | 3.5 | 11.5 |
| 当期純利益率(%) | 5.6 | 5.3 | 6.4 | 7.4 | 8.3 | 8.2 | 7.7 | △ 42.8 | △ 21.1 | 7.5 | 6.9 |

(注) 色の箇所は過去最高値です。

*1 総資産営業利益率(ROA)=営業利益/((前期末総資産+当期末総資産)/2)

*2 自己資本当期純利益率(ROE)=当期純利益/((前期末自己資本+当期末自己資本)/2)

*3 EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却額

*4 NET有利子負債/EBITDA=(有利子負債残高-現金および預金)/(営業利益+減価償却費+のれん償却額)

*5 デット・エクイティ・レシオ=長期債務/自己資本

*6 1株当たり純資産(BPS)=期末自己資本/期末株式数

*7 総還元性向=(配当総額+自己株式取得額)/当期純利益

*8 純資産配当率<DOE>=1株当たり配当額/((前期末1株当たり自己資本+当期末1株当たり自己資本)/2)

*9 自己資本総還元率=(配当総額+自己株式取得額)/((前期末自己資本+当期末自己資本)/2)

*10 2018年3月期より、「税効果会計に係る会計基準」の一部改正に伴い「資産の部」「負債の部」における繰延税金資産と繰延税金負債の相殺方法を変更しております。

*11 2022年3月期より「収益認識に関する会計基準(企業会計基準第29号 2020年3月31日)」等を適用しております。

連結決算データ

各年3月期(3月31日に終了した1年間)

2013年3月期以前のデータについては添付ファイル(Excel)をご参照ください。

(単位：億円)

| | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 ^{*3} | 19 | 20 ^{*4} | 21 | 22 ^{*5} | 23 | 24 ^{*6} |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|------------------|---------|------------------|---------|------------------|---------|------------------|
| 資産の部合計 | 26,878 | 27,864 | 28,431 | 30,078 | 30,718 | 32,375 | 32,752 | 34,794 | 37,024 | 37,355 | 37,779 |
| 有利子負債 | 9,939 | 10,085 | 10,050 | 10,423 | 10,380 | 10,732 | 10,357 | 15,708 | 17,288 | 16,629 | 15,634 |
| 負債の部合計 | 18,805 | 19,397 | 19,168 | 19,752 | 19,555 | 20,577 | 20,521 | 25,234 | 26,282 | 25,911 | 25,529 |
| 非支配株主持分 ^{*1} | (234) | (454) | (485) | (921) | (953) | (1,002) | (1,050) | (1,031) | (1,052) | (1,098) | (1,190) |
| 純資産の部合計 ^{*2} | 8,073 | 8,467 | 9,263 | 10,326 | 11,163 | 11,798 | 12,231 | 9,560 | 10,742 | 11,443 | 12,249 |
| 営業収益(外部売上高) | 13,310 | 13,503 | 14,513 | 14,414 | 15,004 | 15,293 | 15,082 | 8,981 | 10,311 | 13,955 | 16,350 |
| 運輸業 | 8,513 | 8,684 | 9,287 | 9,291 | 9,508 | 9,539 | 9,334 | 4,768 | 5,441 | 7,503 | — |
| モビリティ業 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 9,864 |
| 流通業 | 2,401 | 2,201 | 2,320 | 2,339 | 2,398 | 2,455 | 2,260 | 1,422 | 1,242 | 1,694 | 1,970 |
| 不動産業 | 1,022 | 872 | 1,088 | 1,095 | 1,396 | 1,485 | 1,651 | 1,457 | 1,511 | 1,700 | 2,177 |
| 旅行・地域ソリューション業 ^{*7} | (415) | (425) | (416) | (420) | (413) | (405) | (423) | (187) | (959) | (1,629) | 2,060 |
| その他 | 1,371 | 1,744 | 1,815 | 1,688 | 1,700 | 1,813 | 1,836 | 1,333 | 2,115 | 3,056 | 278 |
| 営業利益 | 1,345 | 1,397 | 1,815 | 1,763 | 1,913 | 1,969 | 1,606 | △ 2,455 | △ 1,190 | 839 | 1,797 |
| 運輸業 | 910 | 1,006 | 1,251 | 1,217 | 1,303 | 1,362 | 1,053 | △ 2,521 | △ 1,443 | 244 | — |
| モビリティ業 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 1,144 |
| 流通業 | 44 | 15 | 53 | 52 | 72 | 61 | 38 | △ 150 | △ 86 | 56 | 130 |
| 不動産業 | 277 | 251 | 327 | 322 | 357 | 356 | 349 | 292 | 300 | 367 | 406 |
| 旅行・地域ソリューション業 ^{*7} | (8) | (6) | (4) | (6) | (2) | (2) | (10) | (△ 73) | (24) | (60) | 78 |
| その他 | 118 | 156 | 224 | 204 | 199 | 212 | 197 | △ 51 | 29 | 172 | 42 |
| 調整額 | △ 5 | △ 33 | △ 41 | △ 33 | △ 20 | △ 24 | △ 31 | △ 24 | 8 | △ 1 | △ 5 |
| 営業外収益 | 77 | 90 | 78 | 80 | 90 | 94 | 88 | 130 | 236 | 131 | 99 |
| 営業外費用 | 294 | 268 | 271 | 237 | 226 | 230 | 211 | 248 | 255 | 235 | 223 |
| 金融収支 | △ 275 | △ 249 | △ 233 | △ 216 | △ 202 | △ 188 | △ 182 | △ 195 | △ 181 | △ 197 | △ 191 |
| 受取利息・配当金 | 5 | 9 | 7 | 6 | 7 | 11 | 12 | 9 | 32 | 10 | 9 |
| 支払利息 | 280 | 258 | 241 | 223 | 209 | 200 | 194 | 204 | 214 | 208 | 201 |
| 経常利益 | 1,129 | 1,219 | 1,622 | 1,607 | 1,777 | 1,833 | 1,483 | △ 2,573 | △ 1,210 | 736 | 1,673 |
| 特別損益 | △ 12 | 7 | △ 171 | △ 230 | △ 71 | △ 261 | △ 76 | △ 173 | 154 | △ 7 | △ 222 |
| 特別利益 | 263 | 695 | 215 | 196 | 328 | 290 | 230 | 319 | 588 | 764 | 309 |
| 特別損失 | 276 | 687 | 386 | 426 | 399 | 552 | 307 | 493 | 433 | 771 | 531 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 656 | 667 | 858 | 912 | 1,104 | 1,027 | 893 | △ 2,332 | △ 1,131 | 885 | 987 |
| EBITDA | 2,885 | 2,893 | 3,381 | 3,391 | 3,561 | 3,613 | 3,322 | △ 708 | 429 | 2,436 | 3,430 |
| 運輸業 | 2,193 | 2,258 | 2,568 | 2,589 | 2,669 | 2,706 | 2,438 | △ 1,099 | △ 164 | 1,493 | — |
| モビリティ業 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 2,432 |
| 流通業 | 95 | 66 | 108 | 107 | 124 | 114 | 96 | △ 95 | △ 27 | 113 | 186 |
| 不動産業 | 453 | 419 | 499 | 497 | 565 | 578 | 589 | 546 | 556 | 630 | 704 |
| 旅行・地域ソリューション業 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 83 |
| その他 | 183 | 224 | 291 | 277 | 273 | 292 | 287 | 31 | 123 | 266 | 56 |
| 調整額 | △ 39 | △ 74 | △ 86 | △ 81 | △ 71 | △ 78 | △ 89 | △ 90 | △ 59 | △ 68 | △ 31 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 2,377 | 2,236 | 2,598 | 2,341 | 2,751 | 2,897 | 2,401 | △ 1,032 | △ 864 | 2,739 | 3,183 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 1,653 | △ 2,129 | △ 2,332 | △ 2,958 | △ 1,663 | △ 2,474 | △ 2,686 | △ 2,116 | △ 1,887 | △ 2,149 | △ 2,436 |
| フリー・キャッシュ・フロー | 723 | 107 | 266 | △ 616 | 1,087 | 423 | △ 285 | △ 3,149 | △ 2,751 | 590 | 746 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 478 | 16 | △ 313 | 443 | △ 714 | △ 71 | △ 291 | 4,467 | 3,846 | △ 887 | △ 1,316 |
| 現金及び現金同等物の増減額 | 245 | 123 | △ 46 | △ 173 | 381 | 351 | △ 576 | 1,317 | 1,095 | △ 297 | △ 569 |

(注) ■の箇所は過去最高値です。

*1 非支配株主持分については、1998年3月期以前は負債に含まれており、2007年3月期以降は純資産に含まれております。それぞれ()により再掲しております。

*2 2006年5月1日の会社法施行により、「資本の部」が廃止になり「純資産の部」が新設されました。それに伴い表記方法を変更しております。

*3 2018年3月期より、「税効果会計に係る会計基準」の一部改正に伴い「資産の部」「負債の部」における繰延税金資産と繰延税金負債の相殺方法を変更しております。

*4 2020年3月期より、流通業において駅ナカテナントとの契約方式変更に伴い収益計上方法を変更しております。

*5 2022年3月期より「収益認識に関する会計基準(企業会計基準第29号 2020年3月31日)」等を適用しております。

*6 2024年3月期よりセグメント区分変更を実施しております。

*7 旅行・地域ソリューション業については、2023年3月期以前はその他に含まれております。それぞれ()により再掲しております。

単体決算データ

各年3月期(3月31日に終了した1年間)

2013年3月期以前のデータについては添付ファイル(Excel)をご参照ください。

(単位：億円)

| | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 ^{*1} | 19 | 20 | 21 | 22 ^{*2} | 23 | 24 |
|---------|--------|--------|--------|--------|------------------|--------|--------|---------|------------------|--------|--------|
| 資産の部合計 | 23,926 | 24,444 | 24,998 | 25,989 | 26,593 | 27,823 | 27,939 | 30,259 | 31,905 | 32,306 | 32,126 |
| 負債の部合計 | 17,531 | 18,128 | 18,337 | 18,890 | 18,976 | 19,825 | 19,700 | 24,457 | 25,020 | 25,061 | 24,498 |
| 純資産の部合計 | 6,394 | 6,315 | 6,660 | 7,099 | 7,617 | 7,997 | 8,239 | 5,802 | 6,884 | 7,244 | 7,628 |
| 営業収益 | 8,736 | 8,909 | 9,542 | 9,561 | 9,762 | 9,809 | 9,619 | 5,079 | 5,776 | 7,912 | 9,442 |
| 運輸収入 | 7,806 | 7,970 | 8,500 | 8,496 | 8,678 | 8,734 | 8,568 | 4,194 | 4,876 | 6,945 | 8,405 |
| 運輸附帯収入 | 191 | 184 | 183 | 180 | 178 | 176 | 171 | 127 | 131 | 147 | 159 |
| 関連事業収入 | 231 | 236 | 260 | 272 | 284 | 293 | 300 | 271 | 262 | 270 | 284 |
| その他収入 | 507 | 517 | 598 | 611 | 621 | 604 | 577 | 485 | 504 | 549 | 592 |
| 営業費用 | 7,718 | 7,789 | 8,170 | 8,206 | 8,319 | 8,301 | 8,421 | 7,417 | 7,046 | 7,523 | 8,288 |
| 人件費 | 2,354 | 2,330 | 2,333 | 2,233 | 2,214 | 2,158 | 2,146 | 1,838 | 1,807 | 1,866 | 2,044 |
| 一般給与 | 2,137 | 2,152 | 2,166 | 2,136 | 2,120 | 2,070 | 2,059 | 1,747 | 1,707 | 1,764 | 1,941 |
| 退職手当 | 217 | 177 | 166 | 96 | 94 | 88 | 87 | 91 | 100 | 102 | 102 |
| 物件費 | 3,516 | 3,690 | 3,924 | 3,943 | 4,076 | 4,166 | 4,243 | 3,554 | 3,347 | 3,773 | 4,296 |
| 動力費 | 431 | 453 | 441 | 405 | 440 | 452 | 454 | 395 | 408 | 596 | 600 |
| 修繕費 | 1,390 | 1,467 | 1,528 | 1,571 | 1,614 | 1,640 | 1,664 | 1,519 | 1,367 | 1,401 | 1,581 |
| 業務費 | 1,695 | 1,769 | 1,954 | 1,966 | 2,021 | 2,073 | 2,124 | 1,639 | 1,572 | 1,776 | 2,114 |
| 線路使用料等 | 236 | 187 | 269 | 302 | 302 | 272 | 284 | 276 | 267 | 266 | 272 |
| 租税公課 | 316 | 320 | 319 | 349 | 357 | 360 | 364 | 336 | 351 | 374 | 394 |
| 事業税 | 16 | 15 | 26 | 42 | 43 | 43 | 39 | 4 | 17 | 37 | 43 |
| 固定資産税 | 268 | 273 | 263 | 276 | 283 | 286 | 292 | 299 | 300 | 304 | 317 |
| 都市計画税 | 21 | 21 | 21 | 22 | 22 | 23 | 24 | 24 | 24 | 25 | 27 |
| その他 | 10 | 9 | 8 | 8 | 7 | 7 | 7 | 8 | 8 | 7 | 6 |
| 減価償却費 | 1,293 | 1,260 | 1,323 | 1,376 | 1,368 | 1,343 | 1,382 | 1,410 | 1,272 | 1,242 | 1,280 |
| 営業利益 | 1,017 | 1,120 | 1,372 | 1,354 | 1,443 | 1,507 | 1,197 | △ 2,338 | △ 1,270 | 389 | 1,154 |
| 営業外収益 | 65 | 65 | 63 | 61 | 62 | 75 | 75 | 84 | 133 | 112 | 147 |
| 営業外費用 | 283 | 264 | 268 | 231 | 219 | 217 | 203 | 253 | 246 | 227 | 214 |
| 経常利益 | 799 | 921 | 1,167 | 1,184 | 1,286 | 1,364 | 1,069 | △ 2,507 | △ 1,382 | 274 | 1,087 |
| 特別損益 | 12 | △ 45 | △ 155 | △ 165 | △ 92 | △ 206 | △ 11 | △ 239 | 110 | 11 | △ 176 |
| 特別利益 | 238 | 606 | 195 | 183 | 298 | 276 | 209 | 250 | 541 | 765 | 263 |
| 特別損失 | 226 | 651 | 350 | 349 | 390 | 482 | 221 | 490 | 431 | 753 | 439 |
| 当期純利益 | 486 | 473 | 611 | 708 | 807 | 806 | 735 | △ 2,173 | △ 1,216 | 594 | 653 |

(注) 〇の箇所は過去最高値です。

*1 2018年3月期より、「税効果会計に係る会計基準」の一部改正に伴い「資産の部」「負債の部」における繰延税金資産と繰延税金負債の相殺方法を変更しております。

*2 2022年3月期より「収益認識に関する会計基準(企業会計基準第29号 2020年3月31日)」等を適用しております。

2013年3月期以前のデータについては添付ファイル(Excel)をご参照ください。

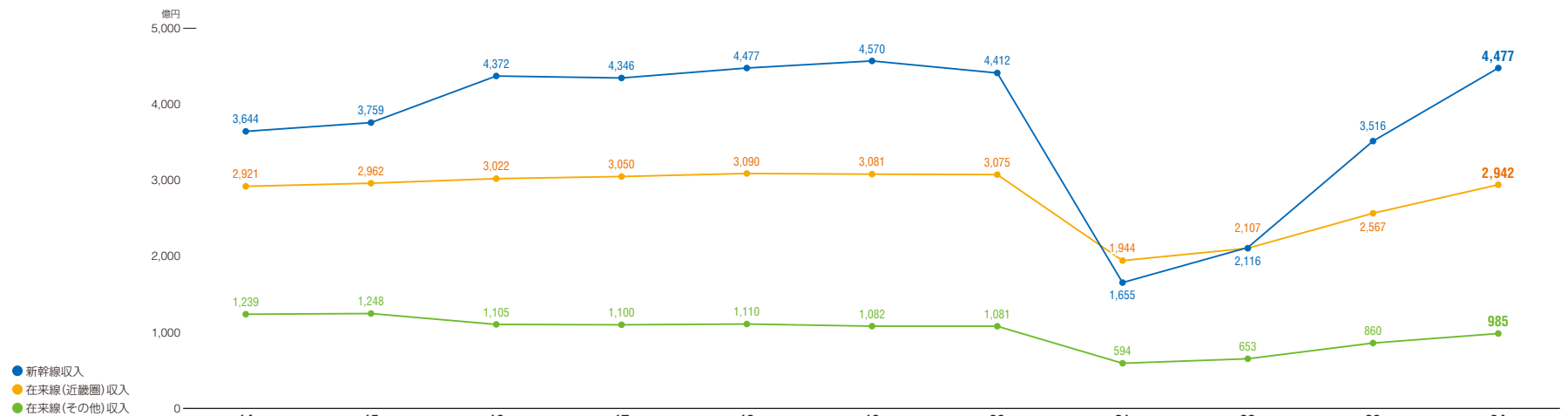
(単位：億円)

| | | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 ^{*2} | 23 | 24 |
|--------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------------|-------|------------------|-------|-------|
| 鉄道運輸収入 | 消費税 | | 8% | | | | | 10% ^{*1} | | | | |
| 新幹線 | 定期 | 93 | 93 | 101 | 102 | 107 | 112 | 114 | 101 | 106 | 111 | 117 |
| | 定期外 | 3,551 | 3,665 | 4,271 | 4,243 | 4,369 | 4,458 | 4,298 | 1,553 | 2,010 | 3,404 | 4,360 |
| | 計 | 3,644 | 3,759 | 4,372 | 4,346 | 4,477 | 4,570 | 4,412 | 1,655 | 2,116 | 3,516 | 4,477 |
| 在来線 | 近畿圏 | | | | | | | | | | | |
| | 定期 | 1,138 | 1,152 | 1,156 | 1,164 | 1,169 | 1,166 | 1,172 | 962 | 978 | 1,015 | 1,058 |
| | 定期外 | 1,783 | 1,810 | 1,865 | 1,885 | 1,920 | 1,914 | 1,902 | 982 | 1,128 | 1,552 | 1,883 |
| | 計 | 2,921 | 2,962 | 3,022 | 3,050 | 3,090 | 3,081 | 3,075 | 1,944 | 2,107 | 2,567 | 2,942 |
| その他 | 定期 | 271 | 271 | 253 | 251 | 251 | 246 | 247 | 211 | 212 | 216 | 219 |
| | 定期外 | 967 | 976 | 851 | 849 | 859 | 835 | 834 | 383 | 440 | 644 | 766 |
| | 計 | 1,239 | 1,248 | 1,105 | 1,100 | 1,110 | 1,082 | 1,081 | 594 | 653 | 860 | 985 |
| 計 | 定期 | 1,410 | 1,423 | 1,410 | 1,415 | 1,420 | 1,413 | 1,420 | 1,173 | 1,191 | 1,231 | 1,278 |
| | 定期外 | 2,750 | 2,787 | 2,717 | 2,735 | 2,779 | 2,749 | 2,736 | 1,365 | 1,569 | 2,196 | 2,650 |
| | 計 | 4,161 | 4,210 | 4,127 | 4,150 | 4,200 | 4,163 | 4,156 | 2,539 | 2,760 | 3,428 | 3,928 |
| 合計 | 定期 | 1,503 | 1,516 | 1,511 | 1,518 | 1,528 | 1,525 | 1,534 | 1,275 | 1,297 | 1,343 | 1,395 |
| | 定期外 | 6,302 | 6,453 | 6,988 | 6,978 | 7,149 | 7,208 | 7,034 | 2,919 | 3,579 | 5,601 | 7,010 |
| | 計 | 7,806 | 7,970 | 8,500 | 8,496 | 8,678 | 8,734 | 8,568 | 4,194 | 4,876 | 6,945 | 8,405 |
| 荷物収入等 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 総計 | | 7,806 | 7,970 | 8,500 | 8,496 | 8,678 | 8,734 | 8,568 | 4,194 | 4,876 | 6,945 | 8,405 |

(注) 色の箇所は過去最高値です。

*1 2019年10月に消費税率引上げ

*2 2022年3月期より「収益認識に関する会計基準(企業会計基準第29号 2020年3月31日)」等を適用しております。



2013年3月期以前のデータについては添付ファイル(Excel)をご参照ください。

輸送人キロ (単位:百万人キロ)*1

| | | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | |
|-----|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 新幹線 | 定期 | 762 | 743 | 804 | 815 | 846 | 880 | 892 | 783 | 824 | 869 | 917 | |
| | 定期外 | 16,854 | 17,366 | 19,644 | 19,532 | 20,176 | 20,457 | 19,717 | 6,934 | 8,921 | 15,424 | 19,175 | |
| | 計 | 17,617 | 18,109 | 20,449 | 20,348 | 21,022 | 21,338 | 20,610 | 7,717 | 9,745 | 16,293 | 20,092 | |
| 在来線 | 近畿圏 | 定期 | 18,724 | 18,356 | 18,714 | 18,689 | 18,787 | 18,766 | 18,827 | 15,389 | 15,612 | 16,259 | 16,574 |
| | 定期外 | 10,288 | 10,473 | 10,808 | 10,903 | 11,084 | 11,031 | 10,866 | 5,545 | 6,276 | 8,539 | 10,066 | |
| | 計 | 29,012 | 28,830 | 29,522 | 29,592 | 29,872 | 29,797 | 29,693 | 20,934 | 21,888 | 24,799 | 26,641 | |
| その他 | 定期 | 4,433 | 4,201 | 4,050 | 4,033 | 4,043 | 3,985 | 3,967 | 3,477 | 3,432 | 3,503 | 3,504 | |
| | 定期外 | 4,830 | 4,937 | 4,319 | 4,297 | 4,353 | 4,257 | 4,316 | 1,979 | 2,235 | 3,296 | 3,796 | |
| | 計 | 9,264 | 9,138 | 8,369 | 8,330 | 8,397 | 8,243 | 8,284 | 5,457 | 5,668 | 6,799 | 7,301 | |
| 計 | 定期 | 23,157 | 22,557 | 22,764 | 22,723 | 22,831 | 22,751 | 22,794 | 18,867 | 19,045 | 19,762 | 20,079 | |
| | 定期外 | 15,119 | 15,411 | 15,127 | 15,200 | 15,437 | 15,289 | 15,183 | 7,525 | 8,511 | 11,835 | 13,863 | |
| | 計 | 38,276 | 37,969 | 37,891 | 37,923 | 38,269 | 38,040 | 37,977 | 26,392 | 27,557 | 31,598 | 33,943 | |
| 合計 | 定期 | 23,920 | 23,301 | 23,569 | 23,539 | 23,677 | 23,632 | 23,687 | 19,650 | 19,869 | 20,631 | 20,997 | |
| | 定期外 | 31,973 | 32,777 | 34,771 | 34,732 | 35,613 | 35,746 | 34,900 | 14,459 | 17,433 | 27,260 | 33,039 | |
| | 計 | 55,894 | 56,078 | 58,341 | 58,271 | 59,291 | 59,379 | 58,588 | 34,110 | 37,303 | 47,892 | 54,036 | |

輸送人員 (単位:百万人)

| | | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 22 | 24 |
|------|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 新幹線 | | 67 | 69 | 83 | 83 | 85 | 87 | 82 | 36 | 44 | 68 | 81 |
| 在来線 | | 1,806 | 1,784 | 1,816 | 1,826 | 1,847 | 1,845 | 1,848 | 1,397 | 1,436 | 1,588 | 1,668 |
| 合計*2 | | 1,858 | 1,837 | 1,880 | 1,890 | 1,913 | 1,911 | 1,911 | 1,425 | 1,470 | 1,641 | 1,731 |

列車キロ (単位:百万キロ)*3

| | | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 22 | 24 |
|-----|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 新幹線 | | 39 | 40 | 44 | 44 | 45 | 45 | 45 | 42 | 42 | 43 | 44 |
| 在来線 | | 151 | 152 | 145 | 143 | 141 | 139 | 143 | 140 | 132 | 132 | 133 |
| 合計 | | 191 | 193 | 189 | 187 | 187 | 184 | 189 | 182 | 175 | 175 | 177 |

車両キロ (単位:百万キロ)*4

| | | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 22 | 24 |
|-----|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 新幹線 | | 487 | 495 | 549 | 552 | 556 | 556 | 560 | 523 | 518 | 529 | 553 |
| 在来線 | | 820 | 818 | 788 | 787 | 793 | 779 | 803 | 771 | 737 | 746 | 763 |
| 合計 | | 1,308 | 1,313 | 1,338 | 1,339 | 1,349 | 1,335 | 1,364 | 1,294 | 1,255 | 1,276 | 1,316 |

(注) 色の箇所は過去最高値です。

*1 「輸送人キロ」輸送した旅客数にそれぞれが乗車した距離を乗じたものの累計。

*2 輸送人員合計は、新幹線と在来線の重複人員を除きます。

*3 「列車キロ」全列車の走行距離の総和。

*4 「車両キロ」列車キロに各列車の編成車両数を乗じたものの累計。

運賃・料金に関する規制の概要

総括原価方式による上限認可制

- 総括原価方式(概要)
 - ・運賃および新幹線自由席特急料金の上限の設定・変更には、国土交通大臣の認可が必要
 - ・上限に至るまでの範囲内での運賃および新幹線自由席特急料金の設定・変更と在来線特急料金等の設定・変更は、国土交通大臣への事前の届出だけで可能
 - ・鉄道事業者が運賃の上限の設定・変更の申請をした場合、国土交通大臣は、当該運賃が能率的な経営の下における適正な原価に適正な利潤を加えたもの(総括原価)を超えないかどうかを審査し、認可する
- 原価計算の範囲
 - ・鉄道事業部門を他の事業部門と区分して収支を算出
- 原価計算期間
 - ・改定年度以降の3年間(平年度)
- ヤードスティック方式(JR旅客各社における基準比較方式)
 - ・各事業者の経費のうち比較可能な経費を5費目(線路費、電路費、車両費、列車運転費、駅務費)に分類し、「基準コスト」を国土交通省が公表
 - ・運賃改定時は「基準コスト」を総括原価に採用するが、「基準コスト」が「実績コスト」を上回る場合は、各費目ごとに平年度の「基準コスト」に「実績コスト」を加え、これに2分の1を乗ずる

$$\text{総括原価} = \text{営業費等} + \text{事業報酬}$$

営業費等

ヤードスティック方式で算出される
適正コスト + 諸税・減価償却費等

事業報酬

事業報酬対象資産*1×事業報酬率*2

*1 事業報酬対象資産=鉄道事業固定資産+建設仮勘定+繰延資産+運転資本
 *2 事業報酬率=自己資本比率(30%)×自己資本報酬率+他人資本比率(70%)×他人資本報酬率
 自己資本報酬率：公社債応募者利回りおよび全産業平均自己資本利益率に、当該産業の市場感応度を反映させる算定方法
 他人資本報酬率：借入金等のグループ別実績平均レート

| 収入 | ↔ | 原価 | 収入原価算定要領等の一部改正 (2024年3月29日)の概要 |
|-------------------|---|---|--|
| 所要増収額 (運賃改定余地) | | 配当金等 | ●自己資本報酬率の算定方法 公社債応募者利回りおよび全産業平均自己資本利益率に、当該産業の市場感応度を反映させる算定方法に変更 |
| | | 支払利息 | |
| 現行運賃での収入額 | | 諸税・減価償却費等 | ●法人税の算定方法見直し ●減価償却費は以下の方法でも算定可能 ①平年度を含む6年間で限度とした期間の年平均額 ②既存設備の未償却残高を一定の条件に基づき平年度に前倒し加算 ※国土交通省は運賃の上限の認可に当たって、当該計画の内容の妥当性および実施の蓋然性を確認する |
| 料金収入 | | (ヤードスティック方式適用) 線路費 電路費 車両費 列車運転費 駅務費 | |
| 線路使用料収入 | | | ●大規模災害等による特別損失を原価計上可能 ●減損時は、税務申告上の減価償却費を原価計上可能 ●研究開発費をヤードスティック方式適用対象外に変更 ●人件費・経費への地域差補正導入 ●物価上昇率の反映見直し 人件費・経費、動力費等については、消費者物価指数等の5年単純平均(直近に急激な景気動向の変化があった場合等は、合理的と認められる期間)を採用 |
| 運輸雑収 | | | |
| 営業外収入 | | | |

「JR旅客会社、大手民鉄及び地下鉄事業者の収入原価算定要領」に基づきJR西日本作成



西日本旅客鉄道株式会社
 〒530-8341
 大阪市北区芝田二丁目4番24号

見通しに関する注意事項

このファクトシートでは、JR西日本の事業、産業および世界の資本市場についてのJR西日本の現在の予定、推定、見込み又は予想に基づいた将来の展望についても言及しています。これらの将来の展望に関する表明には、さまざまなリスクや不確かさがつきまっています。通常、このような将来への展望に関する表明には、「かもしれない」、「であろう」、「予定する」、「予想する」、「見積もる」、「計画する」、又はこれらに類似する、将来のことを表現する言葉が用いられています。これらの表明は、将来への予定について審議し、方策を確認し、運営実績やJR西日本の財務状況についての予想を含み、又はその他の将来の展望について述べています。既に知られた若しくははるかに知られていないリスク、不確かさその他の要因が、かかる将来の展望に対する表明に含まれる事柄と大いに異なる現実の結果を引き起こさないと限りません。JR西日本は、この将来の展望に対する表明に示された予想が結果的に正しいと約束することはできません。JR西日本の実際の結果は、これら展望と著しく異なるか、さらに悪いこともありえます。実際の結果を予想と大いに異なるものとしうる重要なリスクおよび要因には、以下の項目が含まれますが、それに限られるわけではありません。

- ・財産若しくは人身の損害に関する費用、責任、収入減、若しくは悪い評判
- ・経済の悪化、デフレおよび人口の減少
- ・日本の法律、規則および政府の方針の当社にとって不利益となる変更
- ・旅客鉄道会社および航空会社等の競合企業が採用するサービスの改善、価格の引き下げおよびその他の戦略
- ・感染症の発生・流行
- ・地震およびその他の自然災害のリスクおよび情報通信システムの不具合による、鉄道その他業務運営の阻害

このファクトシートに掲げられたすべての将来の展望に関する表明は、JR西日本に利用可能な情報に基づいて2024年8月31日現在においてなされたものであり、JR西日本は、将来の出来事や状況を反映して、将来の展望に関するいかなる表明の記載をも更新し、変更するものではありません。なお、開業時期等については発行時点で公表されている内容を記載しております。