

## データ

## 連結決算データ 各年3月期(3月31日に終了した1年間)

2011年3月期以前のデータについては添付ファイル(Excel)をご参照ください。



(単位:億円)

|                  | 12      | 13      | 14      | 15      | 16      | 17      | 18*2    | 19      | 20*3    | 21      | 22*4    |
|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 資産の部合計           | 26,429  | 26,137  | 26,878  | 27,864  | 28,431  | 30,078  | 30,718  | 32,375  | 32,752  | 34,794  | 37,024  |
| 長期債務             | 10,688  | 9,830   | 9,807   | 10,042  | 10,018  | 10,379  | 10,322  | 10,640  | 10,189  | 15,595  | 17,248  |
| 負債の部合計           | 19,094  | 18,455  | 18,805  | 19,397  | 19,168  | 19,752  | 19,555  | 20,577  | 20,521  | 25,234  | 26,282  |
| 非支配株主持分*1        | (301)   | (224)   | (234)   | (454)   | (485)   | (921)   | (953)   | (1,002) | (1,050) | (1,031) | (1,052) |
| 純資産の部合計          | 7,335   | 7,681   | 8,073   | 8,467   | 9,263   | 10,326  | 11,163  | 11,798  | 12,231  | 9,560   | 10,742  |
| 営業収益(外部売上高)      | 12,876  | 12,989  | 13,310  | 13,503  | 14,513  | 14,414  | 15,004  | 15,293  | 15,082  | 8,981   | 10,311  |
| 運輸業              | 8,390   | 8,449   | 8,513   | 8,684   | 9,287   | 9,291   | 9,508   | 9,539   | 9,334   | 4,768   | 5,441   |
| 流通業              | 2,335   | 2,346   | 2,401   | 2,201   | 2,320   | 2,339   | 2,398   | 2,455   | 2,260   | 1,422   | 1,242   |
| 不動産業             | 935     | 909     | 1,022   | 872     | 1,088   | 1,095   | 1,396   | 1,485   | 1,651   | 1,457   | 1,511   |
| その他事業            | 1,214   | 1,284   | 1,371   | 1,744   | 1,815   | 1,688   | 1,700   | 1,813   | 1,836   | 1,333   | 2,115   |
| 営業利益             | 1,097   | 1,294   | 1,345   | 1,397   | 1,815   | 1,763   | 1,913   | 1,969   | 1,606   | △ 2,455 | △ 1,190 |
| 運輸業              | 767     | 901     | 910     | 1,006   | 1,251   | 1,217   | 1,303   | 1,362   | 1,053   | △ 2,521 | △ 1,443 |
| 流通業              | △ 29    | △ 4     | 44      | 15      | 53      | 52      | 72      | 61      | 38      | △ 150   | △ 86    |
| 不動産業             | 259     | 280     | 277     | 251     | 327     | 322     | 357     | 356     | 349     | 292     | 300     |
| その他事業            | 103     | 123     | 118     | 156     | 224     | 204     | 199     | 212     | 197     | △ 51    | 29      |
| 調整額              | △ 3     | △ 4     | △ 5     | △ 33    | △ 41    | △ 33    | △ 20    | △ 24    | △ 31    | △ 24    | 8       |
| 営業外収益            | 79      | 68      | 77      | 90      | 78      | 80      | 90      | 94      | 88      | 130     | 236     |
| 営業外費用            | 352     | 316     | 294     | 268     | 271     | 237     | 226     | 230     | 211     | 248     | 255     |
| 金融収支             | △ 324   | △ 300   | △ 275   | △ 249   | △ 233   | △ 216   | △ 202   | △ 188   | △ 182   | △ 195   | △ 181   |
| 受取利息・配当金         | 4       | 3       | 5       | 9       | 7       | 6       | 7       | 11      | 12      | 9       | 32      |
| 支払利息             | 329     | 304     | 280     | 258     | 241     | 223     | 209     | 200     | 194     | 204     | 214     |
| 経常利益             | 824     | 1,046   | 1,129   | 1,219   | 1,622   | 1,607   | 1,777   | 1,833   | 1,483   | △ 2,573 | △ 1,210 |
| 特別損益             | △ 22    | △ 49    | △ 12    | 7       | △ 171   | △ 230   | △ 71    | △ 261   | △ 76    | △ 173   | 154     |
| 特別利益             | 276     | 415     | 263     | 695     | 215     | 196     | 328     | 290     | 230     | 319     | 588     |
| 特別損失             | 298     | 465     | 276     | 687     | 386     | 426     | 399     | 552     | 307     | 493     | 433     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益  | 294     | 601     | 656     | 667     | 858     | 912     | 1,104   | 1,027   | 893     | △ 2,332 | △ 1,131 |
| EBITDA           | 2,791   | 2,903   | 2,885   | 2,893   | 3,381   | 3,391   | 3,561   | 3,613   | 3,322   | △ 708   | 429     |
| 運輸業              | 2,163   | 2,236   | 2,193   | 2,258   | 2,568   | 2,589   | 2,669   | 2,706   | 2,438   | △ 1,099 | △ 164   |
| 流通業              | 30      | 47      | 95      | 66      | 108     | 107     | 124     | 114     | 96      | △ 95    | △ 27    |
| 不動産業             | 455     | 463     | 453     | 419     | 499     | 497     | 565     | 578     | 589     | 546     | 556     |
| その他事業            | 175     | 193     | 183     | 224     | 291     | 277     | 273     | 292     | 287     | 31      | 123     |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 2,062   | 2,380   | 2,377   | 2,236   | 2,598   | 2,341   | 2,751   | 2,897   | 2,401   | △ 1,032 | △ 864   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 1,991 | △ 1,547 | △ 1,653 | △ 2,129 | △ 2,332 | △ 2,958 | △ 1,663 | △ 2,474 | △ 2,686 | △ 2,116 | △ 1,887 |
| フリー・キャッシュ・フロー    | 70      | 832     | 723     | 107     | 266     | △ 616   | 1,087   | 423     | △ 285   | △ 3,149 | △ 2,751 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 368   | △ 852   | △ 478   | 16      | △ 313   | 443     | △ 714   | △ 71    | △ 291   | 4,467   | 3,846   |
| 現金及び現金同等物の増減額    | △ 291   | △ 19    | 245     | 123     | △ 46    | △ 173   | 381     | 351     | △ 576   | 1,317   | 1,095   |

(注) ■ の箇所は過去最高値です。

\*1 非支配株主持分については、1998年3月期以前は負債に含まれており、2007年3月期以降は純資産に含まれております。それぞれ( )により再掲をしております。

\*2 2018年3月期より、「税効果会計に係る会計基準」の一部改正に伴い「資産の部」「負債の部」における繰延税金資産と繰延税金負債の相殺方法を変更しております。

\*3 2020年3月期より、流通業において駅ナカテナントとの契約方式変更に伴い収益計上方法を変更しております。

\*4 2022年3月期より「収益認識に関する会計基準(企業会計基準第29号 2020年3月31日)」等を適用しております。