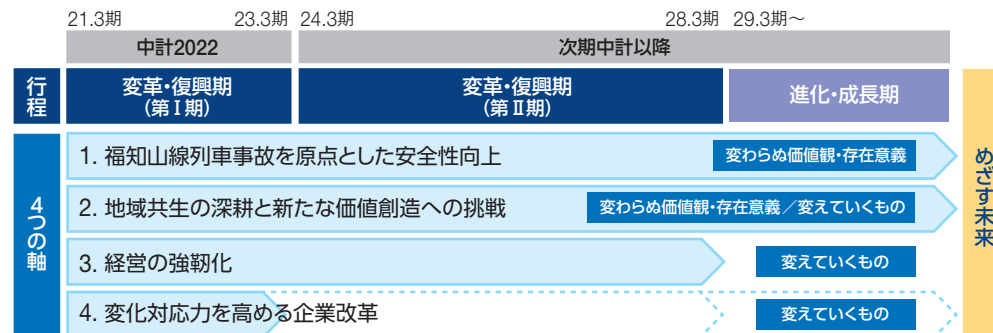


## 中長期戦略

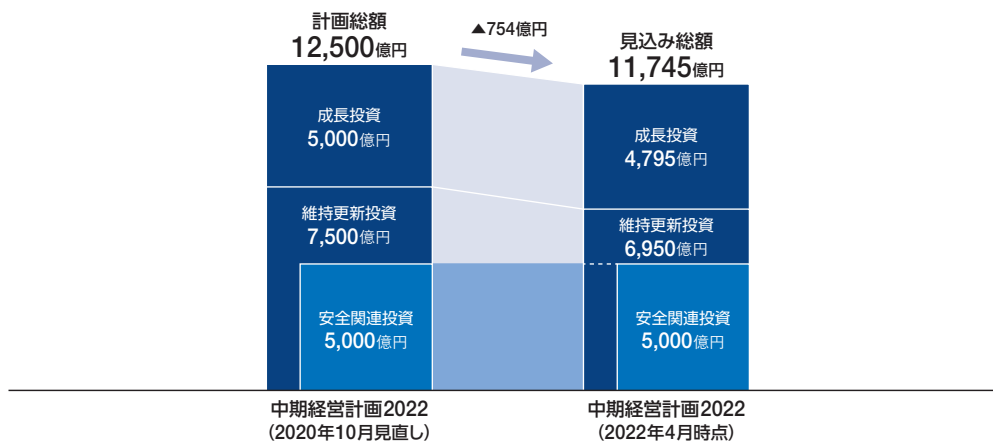
## 「JR西日本グループ中期経営計画2022」見直し

## 環境変化と戦略の方向性

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 環境変化と前提 | <input checked="" type="checkbox"/> 新型コロナウイルス感染拡大により、外部環境が激変<br>(テレワーク・Web会議等の行動変容、価値観多様化)<br><input checked="" type="checkbox"/> 基幹である運輸収入は <u>コロナ前の概ね9割程度</u> までしか戻らないという前提を置く<br><input checked="" type="checkbox"/> コロナ収束状況を注視。 <u>機動的に修正を加える</u> 中期経営計画                                                               |
| 見直しの方向性 | <input checked="" type="checkbox"/> アフターコロナの社会行動変容が見通せないなかで、現時点の認識をふまえた <u>当面の方向性</u> を示す<br>(次期中計期間(28.3期)までを変革・復興期と位置づけ)<br><input checked="" type="checkbox"/> 変化の中でも「 <u>変わらぬ価値観</u> 」「 <u>JR西日本グループの存在意義</u> 」を再確認<br><input checked="" type="checkbox"/> そのうえで、財務基盤が悪化し、従来のような形のご利用には戻らない前提において「 <u>変えていくもの</u> 」を認識 |



## 設備投資計画



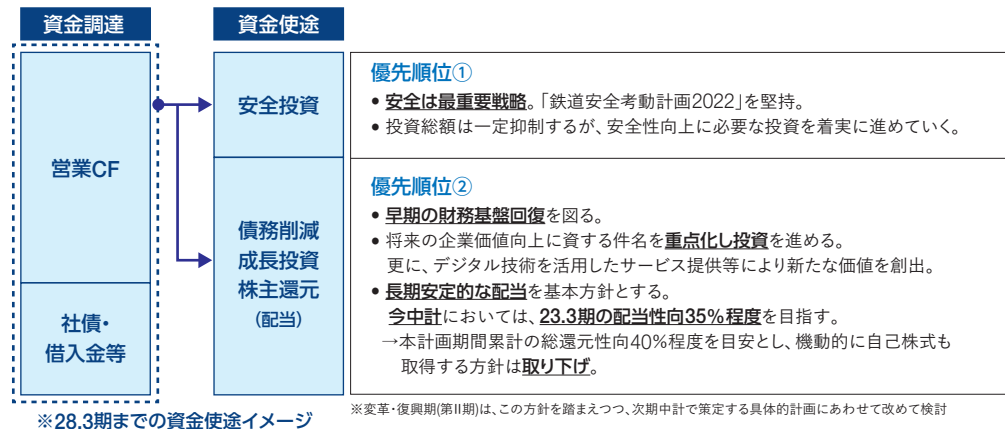
「JR西日本グループ中期経営計画2022」見直しについての詳細は、当社HP (<https://www.westjr.co.jp/company/info/plan/>) をご覧ください。

## 財務戦略

## 財務基盤の回復

○ **変革・復興期末(28.3期末)**において、**D/Eレシオ1倍程度**への回復を目指す

## 資金使途の優先順位の基本方針(～28.3期)



## 業績目標

|                 | 18.3期実績   | 23.3期目標<br>(2020年10月見直し) | 23.3期業績予想 |
|-----------------|-----------|--------------------------|-----------|
| 営業収益            | 1兆5,004億円 | 1兆4,500億円                | 1兆3,090億円 |
| 運輸業             | 9,508億円   | 8,550億円                  | 7,390億円   |
| 流通業             | 2,398億円   | 2,300億円                  | 1,680億円   |
| 不動産業            | 1,396億円   | 1,850億円                  | 1,620億円   |
| その他             | 1,700億円   | 1,800億円                  | 2,400億円   |
| 営業利益            | 1,913億円   | 1,400億円                  | 300億円     |
| 運輸業             | 1,303億円   | 830億円                    | ▲110億円    |
| 流通業             | 72億円      | 50億円                     | 20億円      |
| 不動産業            | 357億円     | 390億円                    | 350億円     |
| その他             | 199億円     | 180億円                    | 70億円      |
| 経常利益            | 1,777億円   | 1,250億円                  | 135億円     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1,104億円   | 800億円                    | 585億円     |
| 連結EBITDA※       | 3,561億円   | 3,300億円                  | 1,930億円   |
| 連結ROA           | 6.3%      | 4%程度                     | 0.8%程度    |
| [参考]連結ROE       | 11.3%     | 9%程度                     | 5.9%程度    |
| 運輸収入            | 8,678億円   | 7,750億円                  | 6,730億円   |

(注)23.3期業績予想は「収益認識基準に関する会計基準(企業会計基準第29号 2020年3月31日)」等を適用しております。