

データ

連結決算データ 各年3月期(3月31日に終了した1年間)

(単位:億円)

	92	93	94	95*1	96	97	98*2	99*3	00	01*4	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18*7	19	20*8	21	
資産の部合計	23,719	23,845	24,065	25,775	25,769	26,700	26,323	25,741	25,610	25,763	24,167	24,327	24,103	23,643	23,559	24,016	24,628	24,618	25,463	26,724	26,429	26,137	26,878	27,864	28,431	30,078	30,718	32,375	32,752	34,794	
負債の部合計	21,292	21,191	21,200	22,945	22,787	23,458	23,004	22,480	21,970	21,465	19,864	19,708	19,069	18,144	17,639	17,638	17,919	17,722	18,442	19,511	19,094	18,455	18,805	19,397	19,168	19,752	19,555	20,577	20,521	25,234	
資本の部合計	2,426	2,654	2,864	2,829	2,982	3,242	3,318	3,126	3,488	4,136	4,114	4,405	4,797	5,243	5,642	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
非支配株主持分*5	(49)	(57)	(57)	(139)	(149)	(156)	(134)	135	152	161	188	213	235	254	277	(303)	(321)	(329)	(329)	(324)	(301)	(224)	(234)	(454)	(485)	(921)	(953)	(1,002)	(1,050)	(1,031)	
純資産の部合計*6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,378	6,708	6,896	7,021	7,212	7,335	7,681	8,073	8,467	9,263	10,326	11,163	11,798	12,231	9,560	
営業収益(外部売上高)	10,785	10,875	11,094	10,928	11,793	12,092	12,291	12,050	11,910	11,955	11,906	11,655	12,157	12,208	12,400	12,629	12,901	12,753	11,901	12,135	12,876	12,989	13,310	13,503	14,513	14,414	15,004	15,293	15,082	8,981	
運輸業	9,013	9,044	9,130	8,457	9,155	9,349	9,213	8,893	8,655	8,632	8,521	8,315	8,276	8,294	8,345	8,485	8,612	8,561	7,974	8,064	8,390	8,449	8,513	8,684	9,287	9,291	9,508	9,539	9,334	4,768	
流通業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,922	1,952	1,930	1,968	1,966	2,039	2,081	2,128	2,153	2,019	2,013	2,335	2,346	2,401	2,201	2,320	2,339	2,398	2,455	2,260	1,422	
物品販売業	1,212	1,241	1,253	1,318	1,375	1,355	1,627	1,742	1,746	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
不動産業	-	-	-	-	375	405	416	394	489	568	576	572	579	588	628	627	767	711	709	757	935	909	1,022	872	1,088	1,095	1,396	1,485	1,651	1,457	
その他事業	560	589	710	1,152	887	982	1,033	1,020	1,018	831	854	837	1,332	1,358	1,387	1,434	1,393	1,326	1,196	1,299	1,214	1,284	1,371	1,744	1,815	1,688	1,700	1,813	1,836	1,333	
営業利益	1,326	1,479	1,406	1,019	1,476	1,366	1,181	1,179	1,077	1,118	1,176	1,226	1,269	1,331	1,352	1,353	1,374	1,225	765	959	1,097	1,294	1,345	1,397	1,815	1,763	1,913	1,969	1,606	△2,455	
運輸業	1,216	1,372	1,289	923	1,299	1,202	1,048	1,016	867	866	884	932	944	993	980	972	974	891	452	611	767	901	910	1,006	1,251	1,217	1,303	1,362	1,053	△2,521	
流通業	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38	47	43	56	52	59	50	52	47	31	35	△29	△4	44	15	53	52	72	61	38	△150	
物品販売業	14	6	8	△2	7	3	0	4	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
不動産業	-	-	-	-	89	87	85	104	133	133	153	161	180	189	205	212	246	226	225	222	259	280	277	251	327	322	357	356	349	292	
その他事業	92	98	108	106	77	86	58	65	64	81	98	94	96	101	114	125	110	67	67	96	103	123	118	156	224	204	199	212	197	△51	
調整額	3	1	△0	△8	1	△12	△10	△12	△8	△0	△7	△5	△8	△6	△7	△7	△10	△7	△10	△6	△3	△4	△5	△33	△41	△33	△20	△24	△31	△24	
営業外収益	132	138	158	137	122	109	85	91	99	93	82	63	73	62	74	71	79	82	76	94	79	68	77	90	78	80	90	94	88	130	
営業外費用	741	1,017	975	914	983	859	785	753	700	651	558	502	484	434	405	383	364	358	360	365	352	316	294	268	271	237	226	230	211	248	
金融収支	-	-	-	-	△818	△748	△717	△704	△669	△618	△538	△488	△453	△423	△394	△369	△349	△340	△336	△333	△324	△300	△275	△249	△233	△216	△202	△188	△182	△195	
受取利息・配当金	-	-	-	-	25	16	17	15	10	13	5	2	3	3	3	4	5	6	4	4	3	5	9	7	6	7	11	12	9		
支払利息	-	-	-	-	843	765	735	720	680	631	543	491	457	426	397	372	354	345	343	337	329	304	280	258	241	223	209	200	194	204	
経常利益	717	600	589	242	615	616	480	517	476	560	700	787	858	959	1,021	1,041	1,088	948	481	689	824	1,046	1,129	1,219	1,622	1,607	1,777	1,833	1,483	△2,573	
特別損益	5	7	10	△135	2	29	△7	△511	△34	△8	132	△11	28	94	△222	△32	△72	△1	△44	△79	△22	△49	△12	7	△171	△230	△71	△261	△76	△173	
特別利益	158	304	297	450	630	459	549	447	518	1,091	1,092	445	1,109	792	785	473	446	726	544	511	276	415	263	695	215	196	328	290	230	319	
特別損失	152	297	287	586	628	430	557	959	553	1,099	960	456	1,080	697	1,008	506	519	728	588	590	298	465	276	687	386	426	399	552	307	493	
親会社株主に帰属する当期純利益	378	329	311	82	273	356	199	△90	250	309	455	416	470	589	465	567	577	545	248	349	294	601	656	667	858	912	1,104	1,027	893	△2,332	
営業活動によるキャッシュ・フロー	-	-	-	-	-	-	-	-	1,547	1,387	995	1,302	1,402	1,429	1,640	1,886	2,221	1,788	1,613	2,232	2,062	2,380	2,377	2,236	2,598	2,341	2,751	2,897	2,401	△1,032	
投資活動によるキャッシュ・フロー	-	-	-	-	-	-	-	-	△992	94	177	△633	△916	△849	△1,017	△1,317	△1,792	△1,726	△2,087	△2,462	△1,991	△1,547	△1,653	△2,129	△2,332	△2,958	△1,663	△2,474	△2,686	△2,116	
フリー・キャッシュ・フロー	-	-	-	-	-	-	-	-	555	1,481	1,173	668	485	580	623	568	429	61	△474	△230	70	832	723	107	266	△616	1,087	423	△285	△3,149	
財務活動によるキャッシュ・フロー	-	-	-	-	-	-	-	-	△665	△1,332	△1,671	△715	△679	△664	△693	△546	△558	△101	546	514	△368	△852	△478	16	△313	443	△714	△71	△291	4,467	
現金及び現金同等物の増減額	-	-	-	-	-	-	-	-	△80	148	△497	△47	△186	△84	△68	21	△129	△34	99	284	△291	△19	245	123	△46	△173	381	351	△576	1,317	

(注) ■の箇所は過去最高値です。

*1 1995年1月に阪神・淡路大震災が発生しました。

*2 1997年9月に京都駅ビルが開業しました。

*3 1999年3月に国鉄清算事業団債務処理に関連して、445億円の追加負担を支払いました。

*4 2001年3月期より事業区分および事業区分名称を変更しております。駅構内における物販・飲食事業子会社の再編に伴い、事業の実態をより適正に反映させるため、事業区分の名称を「物品販売業」から「流通業」に変更するとともに、従来「その他事業」に含めて表示していた飲食業を当該連結会計年度から「流通業」に含めております。また、一部の子会社について、管理区分の変更に伴い、従来「物品販売業」としていた事業区分を当該連結会計年度から「不動産業」に変更しております。

*5 非支配株主持分については、1998年3月期以前は負債に含まれており、2007年3月期以降は純資産に含まれております。それぞれ()により再掲をしております。

*6 2006年5月1日の会社法施行により、「資本の部」が廃止になり「純資産の部」が新設されました。それに伴い表記方法を変更しております。

*7 2018年3月期より、「税効果会計に係る会計基準」の一部改正に伴い「資産の部」「負債の部」における繰延税金資産と繰延税金負債の相殺方法を変更しております。

*8 2020年3月期より、流通業において駅ナカテナントとの契約方式変更に伴い収益計上方法を変更しております。