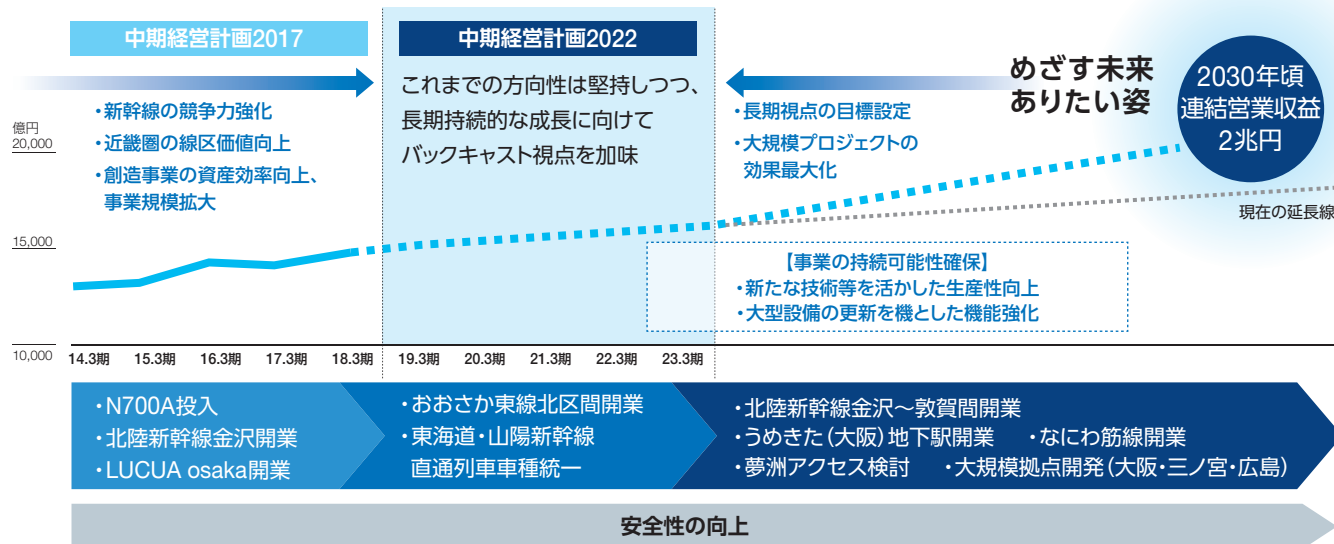


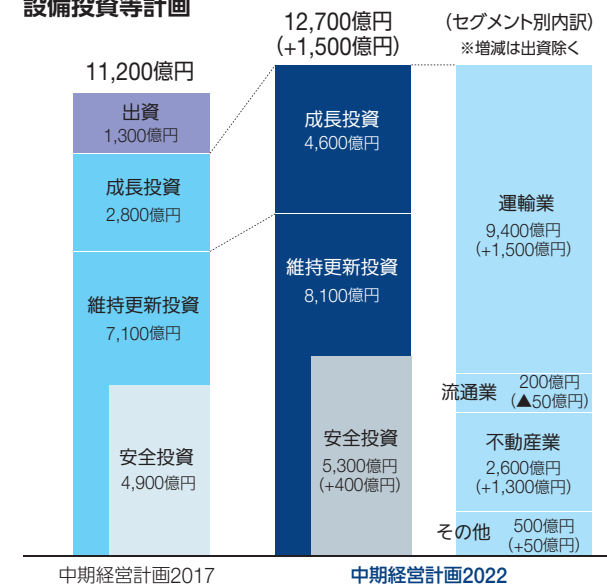
会社概要

JR西日本グループ中期経営計画2022

中期経営計画の位置づけ



設備投資等計画

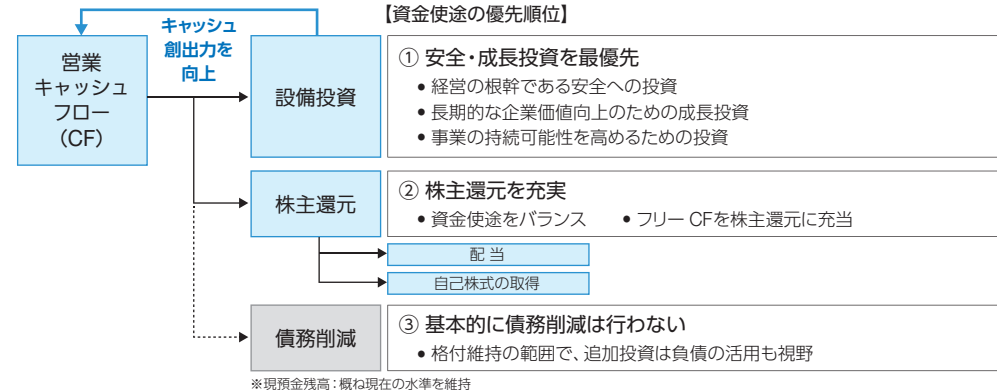


業績目標

	18.3期実績 a	19.3期実績	23.3期目標 b	増減 c=b-a
営業収益	15,004億円	15,293億円	16,300億円	+1,295億円
運輸業	9,508億円	9,539億円	9,775億円	+266億円
流通業	2,398億円	2,455億円	2,810億円	+411億円
不動産業	1,396億円	1,485億円	1,685億円	+288億円
その他	1,700億円	1,813億円	2,030億円	+329億円
営業利益	1,913億円	1,969億円	【2,180億円】 2,100億円	【+266億円】 +186億円
運輸業	1,303億円	1,362億円	1,395億円	+91億円
流通業	72億円	61億円	100億円	+27億円
不動産業	357億円	356億円	415億円	+57億円
その他	199億円	212億円	230億円	+30億円
経常利益	1,777億円	1,833億円	【2,050億円】 1,970億円	【+272億円】 +192億円
親会社株主に帰属する当期純利益	1,104億円	1,027億円	【1,340億円】 1,280億円	【+235億円】 +175億円
EBITDA※	3,561億円	3,613億円	【4,080億円】 4,000億円	【+518億円】 +438億円
ROA	6.3%	6.2%	6%台半ば	-
ROE	11.3%	9.8%	10%程度	-
運輸収入	8,678億円	8,734億円	8,900億円	+221億円

※EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却額 【】は北陸新幹線開業準備費用除く

財務戦略



株主還元方針

- 2023年3月期において配当性向35%程度をめざし、安定的に配当を実施
- 本計画期間累計の総還元性向40%程度を目安とし、機動的に自己株式も取得
 - 設備投資が拡大する中、株主の皆様への還元も充実。利益成長と株主還元の充実を両立。
 - 持続的な利益成長にこだわり、還元性向を採用。