

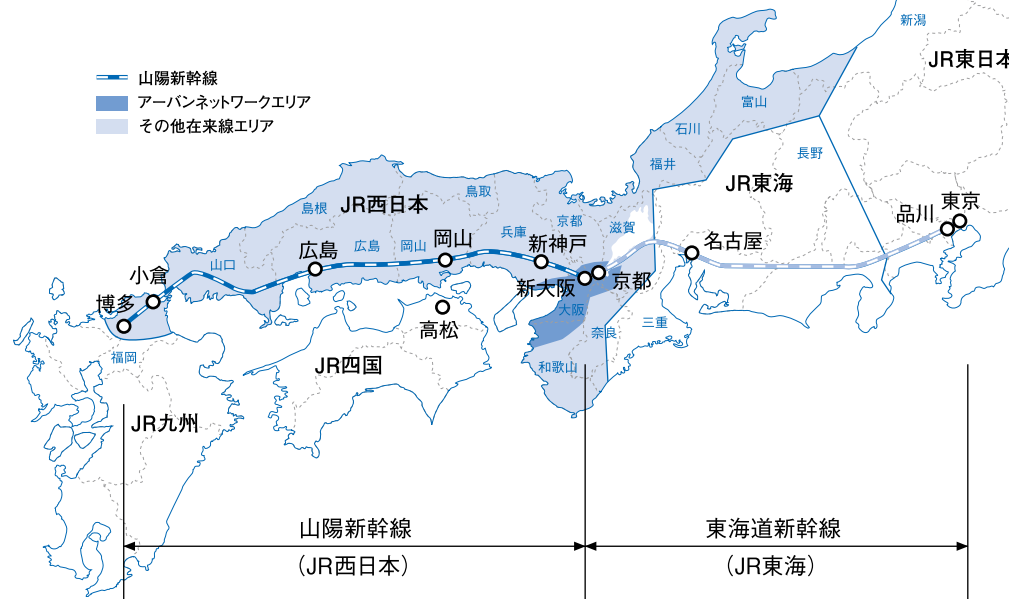
JR西日本会社概要・営業エリア

会社概要(2010年3月31日現在)

設立:	1987年4月1日	主な事業内容:	・旅客鉄道事業
資本金:	1,000億円		・関連事業(不動産賃貸業等)
発行済株式数:	200万株		
従業員数:	単体 26,443人、連結 46,104人		
子会社数:	145社(うち連結子会社65社)		

鉄道事業

キロ程:	5,012.7キロ	輸送量:	52,011百万人キロ
	新幹線 644.0キロ		新幹線 14,818百万人キロ
	在来線 4,368.7キロ		在来線 37,192百万人キロ
*キロ程は、第一種鉄道事業および第二種鉄道事業のキロ程です。			
駅数:	1,222駅	新幹線	108千キロ
車両数:	6,665両	在来線	434千キロ
輸送人員:	1,776百万人		
	新幹線 58百万人		
	在来線 1,731百万人		

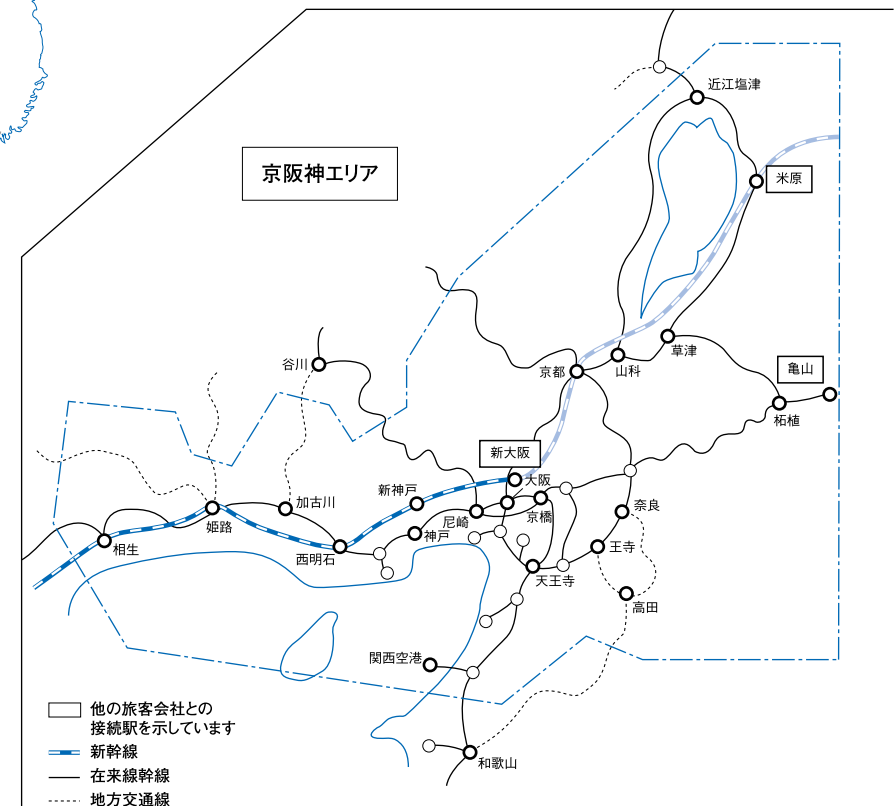


営業エリア

- ・本州の西側部分
- ・日本の人口及びGDPの約1/3

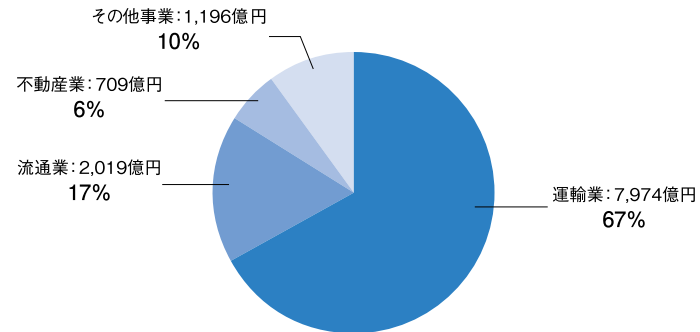
鉄道路線

- ・山陽新幹線
- ・アーバンネットワーク(京阪神地区在来線)
- ・その他在来線



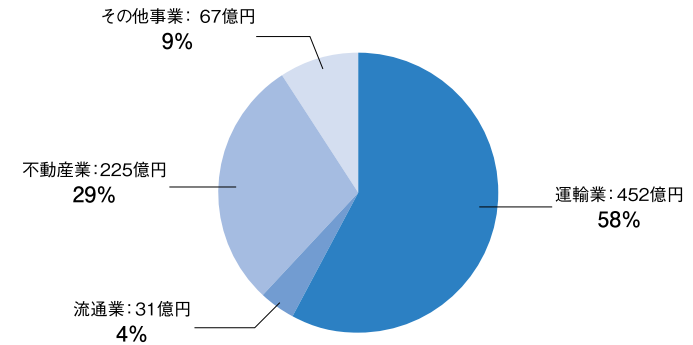
収益構造 (2010年3月期)

営業収益(外部売上高)



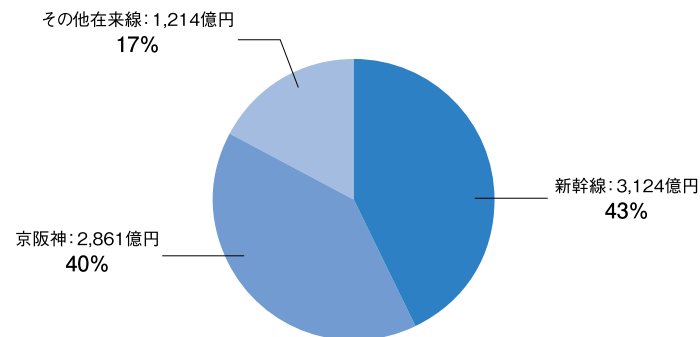
合計：11,901億円

営業利益



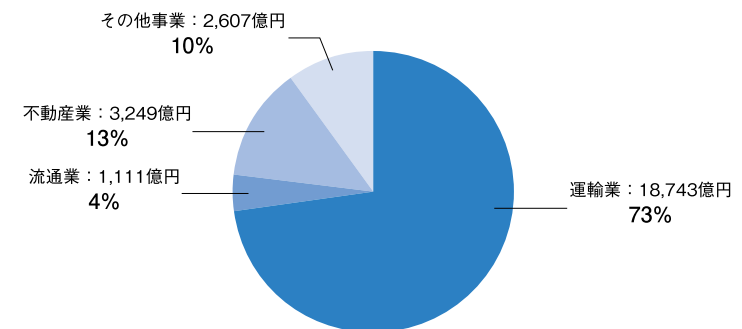
合計：765億円

鉄道事業の旅客運輸収入



合計：7,200億円

資産 (2010年3月31日現在)



合計：25,463億円

運輸業：鉄道事業、旅客自動車運送事業、船舶事業
 流通業：物販飲食業、百貨店業、各種物品等卸売業
 不動産業：ショッピングセンター運営業、不動産販売・賃貸業
 その他事業：ホテル業、旅行業、物品賃貸業、建設事業など

営業エリア人口動態と県内総生産

人口と県内総生産

(単位:千人、億円)

	人口 (2009.3.31)	県内総生産 (2008年度)
近畿圏		
滋賀県	1,382	60,171
京都府	2,556	100,927
大阪府	8,677	389,218
兵庫県	5,586	191,357
奈良県	1,415	37,499
和歌山県	1,039	34,034
近畿圏計	20,655	813,206
その他営業エリア		
新潟県	2,402	89,794
長野県	2,169	81,479
富山県	1,102	46,543
石川県	1,165	47,091
福井県	812	33,081
三重県	1,854	82,071
鳥取県	598	19,992
島根県	728	25,062
岡山県	1,944	75,325
広島県	2,859	119,815
山口県	1,472	58,403
福岡県	5,032	185,109
当社営業エリア計	42,791	1,676,971

参考	関東圏	34,617	1,650,198
	中京圏	11,161	527,654
	九州圏	13,287	450,205
	全国合計	127,076	5,202,493

※ 近畿圏:滋賀県、京都府、大阪府、兵庫県、奈良県、和歌山県

関東圏:東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県

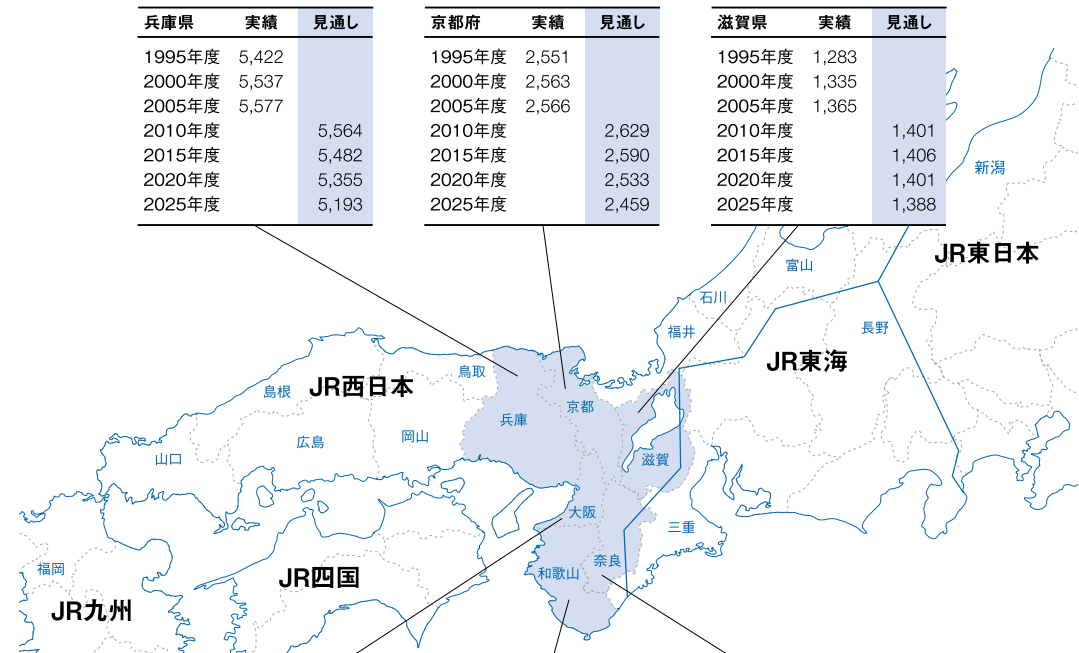
中京圏:愛知県、岐阜県、三重県

九州圏:福岡県、佐賀県、長崎県、熊本県、大分県、宮崎県、鹿児島県

(出典:総務省、および内閣府)

西日本の地図と近畿圏の人口動態

(単位:千人)



兵庫県	実績	見通し
1995年度	5,422	
2000年度	5,537	
2005年度	5,577	
2010年度		5,564
2015年度		5,482
2020年度		5,355
2025年度		5,193

京都府	実績	見通し
1995年度	2,551	
2000年度	2,563	
2005年度	2,566	
2010年度		2,629
2015年度		2,590
2020年度		2,533
2025年度		2,459

滋賀県	実績	見通し
1995年度	1,283	
2000年度	1,335	
2005年度	1,365	
2010年度		1,401
2015年度		1,406
2020年度		1,401
2025年度		1,388

大阪府	実績	見通し
1995年度	8,593	
2000年度	8,629	
2005年度	8,664	
2010年度		8,736
2015年度		8,582
2020年度		8,358
2025年度		8,072

和歌山県	実績	見通し
1995年度	1,099	
2000年度	1,088	
2005年度	1,062	
2010年度		994
2015年度		949
2020年度		898
2025年度		846

奈良県	実績	見通し
1995年度	1,435	
2000年度	1,449	
2005年度	1,430	
2010年度		1,389
2015年度		1,349
2020年度		1,298
2025年度		1,240

出典:実績……総務省「住民基本台帳人口要覧」

見通し……国立社会保障・人口問題研究所

「都道府県の将来推計人口(2007年5月推計)」

近畿圏計	実績	見通し
1995年度	20,383	
2000年度	20,600	
2005年度	20,664	
2010年度		20,713
2015年度		20,357
2020年度		19,845
2025年度		19,199

空港および高速道路の状況



● 空港 — 新幹線 【高速道路】 — 既設 - - - 建設中または計画中

連結決算データ

	92.3	93.3	94.3	95.3 ¹⁾	96.3	97.3	98.3 ²⁾	99.3 ³⁾	00.3	01.3 ⁴⁾	02.3	03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3	09.3	10.3
資産の部合計	23,719	23,845	24,065	25,775	25,769	26,700	26,323	25,741	25,610	25,763	24,167	24,327	24,103	23,643	23,559	24,016	24,628	24,618	25,463
負債の部合計	21,292	21,191	21,200	22,945	22,787	23,458	23,004	22,480	21,970	21,465	19,864	19,708	19,069	18,144	17,639	17,638	17,919	17,722	18,442
資本の部合計	2,426	2,654	2,864	2,829	2,982	3,242	3,318	3,126	3,488	4,136	4,114	4,405	4,797	5,243	5,642	—	—	—	—
少数株主持分 ⁵⁾	(49)	(57)	(57)	(139)	(149)	(156)	(134)	135	152	161	188	213	235	254	277	(303)	(321)	(329)	(329)
純資産の部合計 ⁶⁾	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6,378	6,708	6,896	7,021
営業収益(外部売上高)	10,785	10,875	11,094	10,928	11,793	12,092	12,291	12,050	11,910	11,955	11,906	11,655	12,157	12,208	12,400	12,629	12,901	12,753	11,901
運輸業	9,013	9,044	9,130	8,457	9,155	9,349	9,213	8,893	8,655	8,632	8,521	8,315	8,276	8,294	8,345	8,485	8,612	8,561	7,974
流通業	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,922	1,952	1,930	1,968	1,966	2,039	2,081	2,128	2,153	2,019
物品販売業	1,212	1,241	1,253	1,318	1,375	1,355	1,627	1,742	1,746	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
不動産業	—	—	—	—	375	405	416	394	489	568	576	572	579	588	628	627	767	711	709
その他事業	560	589	710	1,152	887	982	1,033	1,020	1,018	831	854	837	1,332	1,358	1,387	1,434	1,393	1,326	1,196
営業利益	1,326	1,479	1,406	1,019	1,476	1,366	1,181	1,179	1,077	1,118	1,176	1,226	1,269	1,331	1,352	1,353	1,374	1,225	765
運輸業	1,216	1,372	1,289	923	1,299	1,202	1,048	1,016	867	866	884	932	944	993	980	972	974	891	452
流通業	—	—	—	—	—	—	—	—	—	38	47	43	56	52	59	50	52	47	31
物品販売業	14	6	8	△ 2	7	3	0	4	20	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
不動産業	—	—	—	—	89	87	85	104	133	133	153	161	180	189	205	212	246	226	225
その他事業	92	98	108	106	77	86	58	65	64	81	98	94	96	101	114	125	110	67	67
消去	3	1	△ 0	△ 8	1	△ 12	△ 10	△ 12	△ 8	△ 0	△ 7	△ 5	△ 8	△ 6	△ 7	△ 7	△ 10	△ 7	△ 10
営業外収益	132	138	158	137	122	109	85	91	99	93	82	63	73	62	74	71	79	82	76
営業外費用	741	1,017	975	914	983	859	785	753	700	651	558	502	484	434	405	383	364	358	360
金融収支	—	—	—	—	△ 818	△ 748	△ 717	△ 704	△ 669	△ 618	△ 538	△ 488	△ 453	△ 423	△ 394	△ 369	△ 349	△ 340	△ 336
受取利息・配当金	—	—	—	—	25	16	17	15	10	13	5	2	3	3	3	3	4	5	6
支払利息	—	—	—	—	843	765	735	720	680	631	543	491	457	426	397	372	354	345	343
経常利益	717	600	589	242	615	616	480	517	476	560	700	787	858	959	1,021	1,041	1,088	948	481
特別損益	5	7	10	△ 135	2	29	△ 7	△ 511	△ 34	△ 8	132	△ 11	28	94	△ 222	△ 32	△ 72	△ 1	△ 44
特別利益	158	304	297	450	630	459	549	447	518	1,091	1,092	445	1,109	792	785	473	446	726	544
特別損失	152	297	287	586	628	430	557	959	553	1,099	960	456	1,080	697	1,008	506	519	728	588
当期純利益	378	329	311	82	273	356	199	△ 90	250	309	455	416	470	589	465	567	577	545	248

¹⁾ 1995年1月に阪神・淡路大震災が occurred。²⁾ 1997年9月に京都駅ビルが開業しました。³⁾ 1999年3月に国鉄清算事業団債務処理に関連して、445億円の追加負担を支払いました。⁴⁾ 2001年3期より事業区分および事業区分名称を変更しております。駅構内における物販・飲食事業子会社の再編に伴い、事業の実態をより適正に反映させるため、事業区分の名称を「物品販売業」から「流通業」に変更するとともに、従来「その他事業」に含めて表示していた飲食業を当該連結会計年度から「流通業」に含めております。また、一部の子会社について、管理区分の変更に伴い、従来「物品販売業」としていた事業区分を当該連結会計年度から「不動産業」に変更しております。⁵⁾ 少数株主持分については、1998年3期以前は負債に含まれており、2007年3期以降は純資産に含まれております。それぞれ()により再掲をしております。⁶⁾ 2006年5月1日の会社法施行により、「資本の部」が廃止になり「純資産の部」が新設されました。それに伴い表記方法を変更しております。

連結キャッシュフロー計算書

(単位:億円)

	00.3	01.3	02.3	03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3	09.3	10.3
営業活動											
税金等調整前当期純利益	441	551	832	776	887	1,054	798	1,008	1,015	946	436
減価償却費	1,226	1,200	1,151	1,130	1,153	1,136	1,119	1,128	1,280	1,370	1,419
減損損失	—	—	—	—	—	44	—	2	41	0	32
工事負担金等圧縮額	441	342	288	295	289	385	583	310	248	533	352
退職給付引当金の増減額	△ 126	262	△ 403	△ 148	270	△ 91	17	180	373	357	319
賞与引当金の増減額	△ 15	△ 13	△ 6	△ 20	△ 14	△ 11	△ 16	△ 0	4	△ 5	△ 12
工事負担金等受入額	△ 446	△ 347	△ 309	△ 299	△ 297	△ 389	△ 587	△ 317	△ 258	△ 549	△ 359
法人税等支払額	△ 76	△ 492	△ 381	△ 509	△ 443	△ 533	△ 462	△ 528	△ 414	△ 633	△ 442
その他	103	△ 116	△ 177	77	△ 443	△ 164	187	104	△ 69	△ 230	△ 132
計 A	1,547	1,387	995	1,302	1,402	1,429	1,640	1,886	2,221	1,788	1,613
投資活動											
固定資産の取得による支出	△ 1,396	△ 1,116	△ 1,202	△ 1,377	△ 1,427	△ 1,453	△ 1,561	△ 1,750	△ 2,248	△ 2,017	△ 2,461
工事負担金等受入額	355	474	416	425	367	402	428	418	450	409	378
投資有価証券の売却による収入	57	725	877	38	102	264	3	—	0	0	8
その他	△ 9	10	86	279	41	△ 62	111	13	5	△ 118	△ 12
計 B	△ 992	94	177	△ 633	△ 916	△ 849	△ 1,017	△ 1,317	△ 1,792	△ 1,726	△ 2,087
フリーキャッシュフロー A+B	555	1,481	1,173	668	485	580	623	568	429	61	△ 474
財務活動											
長期債務の増減額	△ 580	△ 1,133	△ 1,277	△ 572	△ 621	△ 568	△ 571	△ 381	△ 295	△ 39	856
長期債務の増加額	810	164	541	247	595	420	123	870	562	1,186	1,819
長期債務の減少額	△ 1,391	△ 1,297	△ 1,818	△ 819	△ 1,216	△ 988	△ 694	△ 1,252	△ 858	△ 1,226	△ 962
短期借入金の増減額	△ 14	△ 4	△ 61	△ 41	11	14	28	21	15	144	△ 164
自己株式の取得による支出	—	—	—	—	—	—	—	—	△ 99	△ 199	—
配当金の支払額	△ 100	△ 101	△ 100	△ 101	△ 101	△ 130	△ 131	△ 121	△ 121	△ 129	△ 136
その他	—	△ 93	△ 233	—	31	20	△ 20	△ 65	△ 57	123	△ 9
計 C	△ 665	△ 1,332	△ 1,671	△ 715	△ 679	△ 664	△ 693	△ 546	△ 558	△ 101	546
現金及び現金同等物の増減額 A+B+C	△ 110	148	△ 498	△ 47	△ 194	△ 84	△ 70	21	△ 129	△ 39	71

単体決算データ

	88.3	89.3	90.3	91.3	92.3	93.3	94.3	95.3 ¹⁾	96.3	97.3	98.3	99.3 ²⁾	00.3	01.3	02.3	03.3	04.3	05.3 ³⁾	06.3	07.3	08.3	09.3	10.3
資産の部合計	14,402	13,376	12,751	13,142	22,971	23,065	23,279	23,551	22,979	23,334	22,772	22,420	22,326	22,478	21,357	21,168	21,268	20,980	21,021	21,518	22,229	22,151	22,869
負債の部合計	12,832	11,759	10,876	10,969	20,584	20,460	20,477	20,775	20,046	20,167	19,493	19,299	18,859	18,444	17,470	17,061	16,875	16,237	15,999	16,185	16,705	16,543	17,188
資本の部合計	1,570	1,616	1,874	2,172	2,386	2,604	2,801	2,775	2,932	3,166	3,278	3,120	3,466	4,033	3,886	4,107	4,393	4,743	5,022	—	—	—	—
純資産の部合計 ⁴⁾	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,333	5,524	5,607	5,681
営業収益	7,631	8,071	8,343	8,923	9,172	9,225	9,376	8,741	9,362	9,560	9,460	9,094	8,851	8,814	8,698	8,490	8,458	8,464	8,512	8,658	8,794	8,750	8,167
運輸収入	6,910	7,281	7,488	8,018	8,190	8,204	8,249	7,675	8,239	8,391	8,300	7,955	7,739	7,731	7,702	7,523	7,508	7,509	7,565	7,658	7,817	7,737	7,200
運輸付帯収入	260	205	236	250	261	268	262	261	255	269	273	271	261	246	246	238	230	228	225	225	222	218	201
関連事業収入	44	120	107	122	149	160	228	182	185	181	213	205	199	186	183	184	185	177	177	182	196	209	211
その他収入	417	463	510	531	570	592	636	621	681	717	671	662	650	650	566	544	534	548	544	591	557	584	554
営業費用	6,923	7,277	7,433	7,698	7,815	7,714	7,938	7,727	7,959	8,259	8,311	7,967	7,860	7,844	7,703	7,457	7,404	7,364	7,423	7,568	7,696	7,729	7,582
人件費	2,682	2,654	3,006	2,892	3,034	3,183	3,298	3,344	3,418	3,509	3,585	3,578	3,501	3,456	3,305	3,016	2,945	2,868	2,761	2,725	2,699	2,686	2,652
一般給与	2,561	2,487	2,521	2,676	2,821	2,889	3,012	3,047	3,073	3,060	3,078	2,974	2,850	2,841	2,702	2,445	2,375	2,306	2,218	2,150	2,134	2,123	2,089
退職手当	120	167	484	215	212	294	286	297	345	448	507	603	650	614	602	570	569	562	543	574	564	562	563
物件費	2,299	2,386	2,598	3,011	3,119	2,947	3,172	2,955	3,057	3,265	3,012	2,777	2,765	2,750	2,812	2,882	2,910	3,005	3,200	3,379	3,388	3,339	3,186
動力費	394	384	404	431	434	436	438	414	433	424	438	405	393	382	392	384	366	369	348	343	344	382	335
修繕費	879	995	1,118	1,399	1,432	1,274	1,364	1,248	1,284	1,467	1,209	1,080	1,123	1,143	1,168	1,226	1,219	1,271	1,407	1,489	1,486	1,358	1,281
業務費	1,025	1,006	1,076	1,179	1,252	1,236	1,369	1,292	1,340	1,373	1,365	1,292	1,249	1,224	1,251	1,271	1,324	1,364	1,444	1,545	1,558	1,598	1,569
新幹線使用料	943	943	740	740	366	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
線路使用料等	55	56	58	58	58	58	59	79	90	100	230	228	238	315	313	310	308	246	247	246	246	253	250
租税公課	91	109	149	197	216	258	264	206	291	271	380	313	310	303	300	293	282	297	287	281	286	291	293
事業税	16	31	41	82	78	67	72	2	85	65	65	—	—	—	—	—	—	20	19	18	18	17	15
固定資産税	18	19	93	99	121	154	158	168	174	176	267	277	277	273	269	263	254	251	244	237	243	249	253
都市計画税	4	4	10	11	12	14	15	16	17	18	26	27	27	26	25	24	22	21	20	19	20	21	21
その他	52	53	3	4	3	21	18	18	14	11	19	7	5	4	5	5	5	5	2	6	3	2	3
減価償却費	851	1,127	880	798	1,099	1,333	1,215	1,144	1,100	1,112	1,102	1,070	1,044	1,018	971	954	957	945	925	935	1,075	1,159	1,199
営業利益	708	793	909	1,224	1,357	1,511	1,437	1,013	1,403	1,300	1,148	1,127	990	970	995	1,032	1,054	1,100	1,089	1,089	1,098	1,020	585
営業外収益	89	142	100	129	114	124	148	117	106	89	71	72	75	72	62	53	51	50	52	55	62	67	60
営業外費用	717	762	607	479	732	1,009	967	924	954	830	736	694	642	608	517	472	456	407	382	367	360	354	347
経常利益	80	172	402	875	740	625	619	207	556	560	483	505	423	434	540	613	650	743	759	776	799	734	298
特別損益	11	9	19	△ 269	6	11	11	△ 115	4	26	5	△ 505	19	16	54	15	34	77	△ 189	△ 18	△ 38	11	44
特別利益	83	105	182	192	157	298	296	398	620	441	499	431	483	1,074	1,051	426	1,090	736	767	451	409	703	528
特別損失	71	96	163	462	151	286	284	513	616	414	494	936	463	1,058	996	411	1,055	658	956	470	448	692	483
当期純利益	20	46	257	298	364	319	298	75	258	335	234	△ 56	255	259	325	334	371	480	351	446	451	443	205

¹⁾ 1995年1月に阪神・淡路大震災が occurredしました。²⁾ 1998年10月に財務諸表規則が改正され、1999年3月期より事業税の計上箇所が変更となりました。

1999年3月に国鉄清算事業団債務処理に関連して、445億円の追加負担を支払いました。

³⁾ 2005年3月期より租税公課に外形標準課税分の事業税が含まれております。⁴⁾ 2006年5月1日の会社法施行により、「資本の部」が廃止になり「純資産の部」が新設されました。それに伴い表記方法を変更しております。

経営指標

	92.3	93.3	94.3	95.3	96.3	97.3	98.3	99.3	00.3	01.3	02.3	03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3	09.3	10.3
【連結】																			
営業利益率(%)	12.3	13.6	12.7	9.3	12.5	11.3	9.6	9.8	9.0	9.4	9.9	10.5	10.4	10.9	10.9	10.7	10.7	9.6	6.4
経常利益率(%)	6.6	5.5	5.3	2.2	5.2	5.1	3.9	4.3	4.0	4.7	5.9	6.8	7.1	7.9	8.2	8.2	8.4	7.4	4.0
当期純利益率(%)	3.5	3.0	2.8	0.8	2.3	2.9	1.6	△ 0.7	2.1	2.6	3.8	3.6	3.9	4.8	3.8	4.5	4.5	4.3	2.1
総資産営業利益率<ROA>(%) ¹⁾	7.1	6.2	5.9	4.1	5.7	5.2	4.5	4.5	4.2	4.4	4.7	5.1	5.2	5.6	5.7	5.7	5.6	5.0	3.1
自己資本当期純利益率<ROE>(%) ²⁾	16.4	13.0	11.3	2.9	9.4	11.5	6.1	△ 2.8	7.6	8.1	11.0	9.8	10.2	11.8	8.5	9.7	9.3	8.4	3.7
流動比率(%)	57.4	63.4	69.1	69.7	54.9	58.5	48.5	47.4	49.4	53.0	42.5	41.3	37.1	43.1	38.4	42.8	38.2	40.9	52.1
自己資本比率(%)	10.2	11.1	11.9	11.0	11.6	12.1	12.6	12.1	13.6	16.1	17.0	18.1	19.9	22.2	23.9	25.3	25.9	26.7	26.3
デット・エクイティ・レシオ(倍) ³⁾	6.6	5.8	5.2	5.5	5.0	4.7	4.7	5.0	4.3	3.3	3.1	2.7	2.4	2.1	1.8	1.6	1.5	1.5	1.6
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	1.9	1.6	1.6	1.3	1.8	1.8	1.6	1.7	1.6	1.8	2.2	2.5	2.8	3.1	3.4	3.6	3.9	3.6	2.2
EBITDA(億円) ⁴⁾	—	—	—	—	2,695	2,608	2,442	2,429	2,304	2,319	2,328	2,356	2,422	2,467	2,471	2,481	2,654	2,595	2,184
1株当たり当期純利益<EPS>(円)	18,948	16,454	15,593	4,102	13,699	17,819	9,966	△ 4,507	12,546	15,481	22,769	20,740	23,423	29,463	23,282	28,415	28,954	27,729	12,837
1株当たり純資産<BPS>(円) ⁵⁾	121,322	132,724	143,242	141,496	149,118	162,133	165,917	156,309	174,424	206,823	205,740	220,285	239,876	262,233	282,245	303,906	322,294	339,113	345,568
1株当たり配当額(円)	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	6,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	6,500	6,000	6,000	6,000	6,000	7,000	7,000
配当性向(%)	26.4	30.4	32.1	121.9	36.5	28.1	50.2	—	39.9	32.3	22.0	24.0	27.6	20.3	25.8	21.1	20.7	25.2	54.5
純資産配当率<DOE>(%) ⁶⁾	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2.2	2.0	1.9	2.1	2.0
連単倍率(営業収益)	1.13	1.18	1.18	1.25	1.26	1.26	1.30	1.33	1.35	1.36	1.37	1.37	1.44	1.44	1.46	1.46	1.47	1.46	1.46
連単倍率(当期純利益)	1.04	1.03	1.04	1.08	1.06	1.06	0.85	—	0.98	1.19	1.40	1.24	1.26	1.23	1.32	1.27	1.28	1.23	1.21
【単体】																			
営業利益率(%)	13.9	15.6	14.6	11.6	15.0	13.6	12.1	12.4	11.2	11.0	11.4	12.2	12.5	13.0	12.8	12.6	12.5	11.7	7.2
経常利益率(%)	7.2	6.0	5.8	2.3	5.9	5.9	5.1	5.6	4.8	4.9	6.2	7.2	7.7	8.8	8.9	9.0	9.1	8.4	3.6
当期純利益率(%)	4.0	3.5	3.2	0.9	2.8	3.5	2.5	△ 0.6	2.9	2.9	3.7	3.9	4.4	5.7	4.1	5.2	5.1	5.1	2.5

(注) 1998年3月期までは、事業税計上箇所修正前の数値です。

¹⁾ 総資産営業利益率(ROA)＝営業利益/[(前期末総資産＋当期末総資産)/2]

²⁾ 自己資本当期純利益率(ROE)＝当期純利益/[(前期末自己資本＋当期末自己資本)/2]

³⁾ デット・エクイティ・レシオ＝長期債務/自己資本

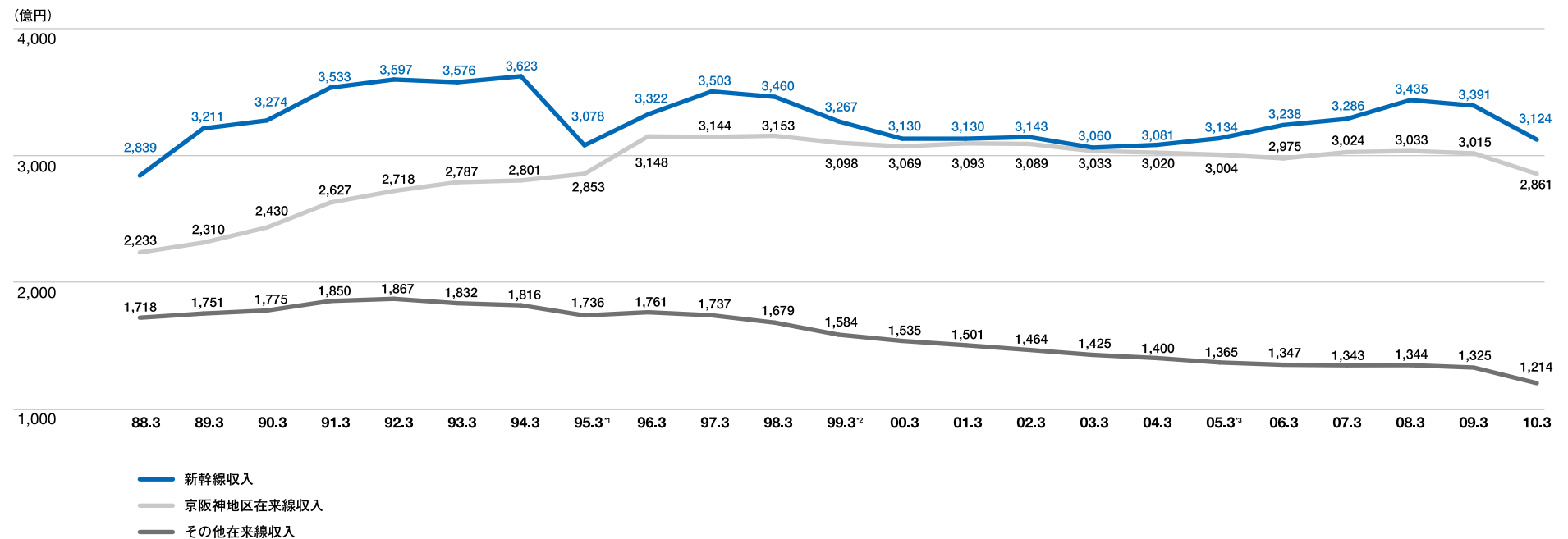
⁴⁾ EBITDA＝営業利益＋減価償却費

⁵⁾ 1株当たり純資産(BPS)＝期末自己資本/期末株式数

⁶⁾ 純資産配当率(DOE)＝1株当たり配当額/[(前期末1株当たり純資産＋当期末1株当たり純資産)/2]

運輸収入

(単位:億円)																								
		88.3	89.3	90.3	91.3	92.3	93.3	94.3	95.3	96.3	97.3	98.3	99.3 ²	00.3	01.3	02.3	03.3	04.3	05.3 ³	06.3	07.3	08.3	09.3	10.3
鉄道運輸収入																								
新幹線	定 期	10	14	18	24	32	40	46	48	52	58	62	64	65	66	69	71	75	79	79	82	85	87	88
	定期外	2,829	3,197	3,255	3,508	3,564	3,535	3,576	3,030	3,270	3,444	3,398	3,202	3,064	3,064	3,074	2,989	3,006	3,054	3,158	3,204	3,350	3,303	3,035
	計	2,839	3,211	3,274	3,533	3,597	3,576	3,623	3,078	3,322	3,503	3,460	3,267	3,130	3,130	3,143	3,060	3,081	3,134	3,238	3,286	3,435	3,391	3,124
在来線																								
京阪神	定 期	848	845	898	948	986	1,039	1,057	1,063	1,123	1,133	1,149	1,147	1,140	1,140	1,141	1,134	1,137	1,143	1,134	1,153	1,158	1,159	1,138
	定期外	1,385	1,465	1,531	1,679	1,732	1,748	1,744	1,790	2,025	2,011	2,004	1,950	1,928	1,953	1,947	1,899	1,883	1,861	1,840	1,871	1,875	1,856	1,723
	計	2,233	2,310	2,430	2,627	2,718	2,787	2,801	2,853	3,148	3,144	3,153	3,098	3,069	3,093	3,089	3,033	3,020	3,004	2,975	3,024	3,033	3,015	2,861
その他	定 期	269	266	276	284	287	303	311	308	304	304	299	294	291	287	281	278	277	276	274	273	274	275	270
	定期外	1,448	1,485	1,499	1,565	1,579	1,528	1,505	1,428	1,457	1,433	1,379	1,289	1,244	1,214	1,182	1,146	1,123	1,089	1,072	1,070	1,069	1,049	943
	計	1,718	1,751	1,775	1,850	1,867	1,832	1,816	1,736	1,761	1,737	1,679	1,584	1,535	1,501	1,464	1,425	1,400	1,365	1,347	1,343	1,344	1,325	1,214
計	定 期	1,118	1,111	1,175	1,233	1,273	1,343	1,368	1,371	1,427	1,437	1,448	1,442	1,431	1,427	1,423	1,412	1,414	1,419	1,408	1,426	1,432	1,435	1,408
	定期外	2,833	2,950	3,030	3,244	3,312	3,276	3,249	3,218	3,482	3,444	3,384	3,240	3,172	3,168	3,130	3,046	3,006	2,950	2,913	2,941	2,945	2,906	2,666
	計	3,951	4,061	4,205	4,477	4,586	4,619	4,618	4,589	4,910	4,881	4,832	4,682	4,604	4,595	4,553	4,458	4,421	4,370	4,322	4,368	4,378	4,341	4,075
合計	定 期	1,128	1,125	1,194	1,257	1,306	1,384	1,415	1,420	1,480	1,496	1,510	1,506	1,496	1,493	1,492	1,483	1,489	1,498	1,488	1,508	1,517	1,522	1,497
	定期外	5,663	6,147	6,286	6,753	6,876	6,812	6,826	6,248	6,752	6,889	6,783	6,443	6,237	6,232	6,204	6,035	6,012	6,005	6,071	6,145	6,295	6,210	5,702
	計	6,791	7,272	7,480	8,010	8,183	8,196	8,241	7,668	8,233	8,385	8,293	7,950	7,734	7,726	7,697	7,518	7,502	7,504	7,560	7,654	7,813	7,732	7,200
荷物収入・船舶収入		8	8	8	7	7	7	7	6	6	6	6	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	0
総計		6,800	7,281	7,488	8,018	8,190	8,204	8,249	7,675	8,239	8,391	8,300	7,955	7,739	7,731	7,702	7,523	7,508	7,509	7,565	7,658	7,817	7,737	7,200



輸送データ

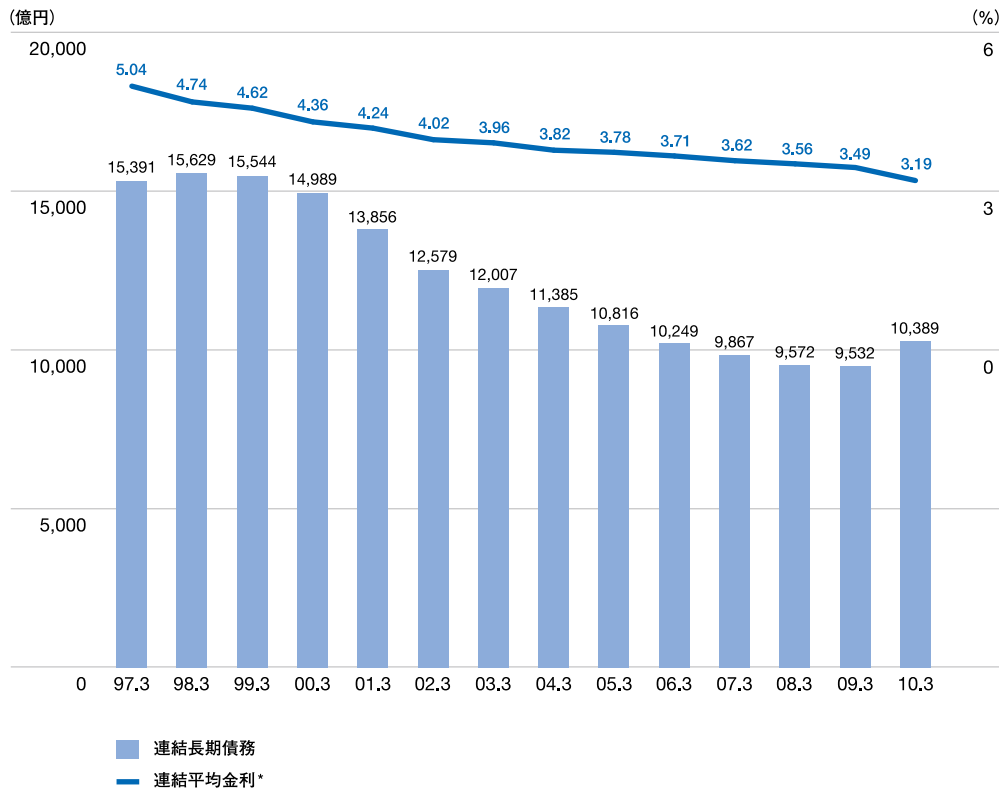
輸送人キロ		(単位:百万人キロ)																						
		88.3	89.3	90.3	91.3	92.3	93.3	94.3	95.3	96.3	97.3	98.3	99.3	00.3	01.3	02.3	03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3	09.3	10.3
新幹線	定 期	71	100	137	193	268	333	385	392	423	475	493	513	513	521	540	554	587	620	630	650	679	697	708
	定期外	13,081	14,691	14,865	15,871	16,009	15,827	15,639	12,918	14,335	14,980	14,482	13,643	13,109	13,283	13,462	13,117	13,324	13,691	14,218	14,514	15,252	15,189	14,109
	計	13,152	14,792	15,002	16,064	16,277	16,160	16,025	13,310	14,758	15,455	14,976	14,156	13,623	13,805	14,002	13,672	13,911	14,312	14,848	15,164	15,931	15,887	14,818
在来線																								
京阪神	定 期	12,399	12,956	13,428	14,333	15,199	16,007	16,347	16,658	17,730	17,821	17,909	18,045	17,975	17,995	18,031	17,922	18,139	18,326	18,280	18,536	18,659	18,648	18,391
	定期外	7,934	8,340	8,412	9,225	9,537	9,730	9,694	9,836	10,820	10,715	10,526	10,391	10,331	10,335	10,426	10,160	10,197	10,110	9,992	10,265	10,303	10,285	9,722
	計	20,333	21,297	21,841	23,558	24,737	25,738	26,041	26,495	28,550	28,537	28,436	28,436	28,306	28,331	28,457	28,082	28,336	28,437	28,272	28,801	28,962	28,933	28,114
その他	定 期	4,222	4,373	4,423	4,613	4,715	4,777	5,026	5,061	5,002	4,964	4,789	4,732	4,654	4,578	4,485	4,410	4,425	4,430	4,428	4,385	4,393	4,396	4,326
	定期外	8,073	7,764	7,618	7,901	7,959	7,746	7,552	7,120	7,171	7,013	6,661	6,200	6,004	5,836	5,701	5,508	5,468	5,363	5,278	5,327	5,296	5,225	4,752
	計	12,295	12,137	12,041	12,514	12,674	12,523	12,579	12,181	12,174	11,978	11,450	10,932	10,658	10,414	10,186	9,919	9,893	9,794	9,706	9,712	9,690	9,621	9,078
計	定 期	16,621	17,329	17,851	18,946	19,915	20,784	21,373	21,719	22,733	22,786	22,699	22,777	22,629	22,574	22,516	22,332	22,564	22,757	22,708	22,922	23,052	23,044	22,718
	定期外	16,007	16,105	16,031	17,127	17,497	17,476	17,247	16,956	17,991	17,729	17,187	16,591	16,335	16,171	16,128	15,669	15,666	15,474	15,270	15,592	15,600	15,510	14,474
	計	32,628	33,435	33,882	36,073	37,412	38,261	38,621	38,676	40,725	40,515	39,886	39,369	38,964	38,746	38,644	38,002	38,230	38,231	37,979	38,514	38,653	38,555	37,192
合計	定 期	16,693	17,430	17,988	19,139	20,183	21,118	21,759	22,112	23,157	23,261	23,193	23,290	23,143	23,095	23,056	22,887	23,151	23,377	23,339	23,572	23,731	23,742	23,427
	定期外	29,088	30,796	30,896	32,998	33,506	33,303	32,887	29,875	32,326	32,709	31,669	30,235	29,444	29,455	29,590	28,787	28,990	29,166	29,488	30,106	30,853	30,700	28,583
	計	45,781	48,227	48,884	52,137	53,690	54,422	54,646	51,987	55,484	55,971	54,863	53,526	52,588	52,551	52,647	51,674	52,142	52,544	52,828	53,678	54,585	54,442	52,011

		88.3	89.3	90.3	91.3	92.3	93.3	94.3	95.3	96.3	97.3	98.3	99.3	00.3	01.3	02.3	03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3	09.3	10.3
輸送人員(単位:百万人)																								
	新幹線	54	61	62	66	68	68	67	57	63	64	62	60	58	58	58	56	57	58	60	61	63	62	58
	在来線	1,454	1,520	1,553	1,641	1,691	1,728	1,754	1,762	1,837	1,839	1,821	1,798	1,779	1,769	1,768	1,730	1,746	1,744	1,746	1,757	1,770	1,778	1,731
	計	1,496	1,566	1,600	1,690	1,742	1,779	1,805	1,805	1,884	1,887	1,867	1,843	1,823	1,812	1,811	1,772	1,789	1,788	1,792	1,803	1,818	1,826	1,776
列車キロ(単位:百万キロ)																								
	新幹線	23	25	28	29	30	31	32	30	32	32	33	33	33	35	36	37	36	36	37	37	38	39	39
	在来線	127	139	151	157	154	153	154	154	157	158	163	164	164	162	164	161	163	161	159	162	162	161	158
	計*	150	165	179	186	184	184	186	185	190	191	196	197	198	198	201	198	199	198	196	200	201	200	198
車両キロ(単位:百万キロ)																								
	新幹線	295	309	336	355	363	365	386	352	381	380	385	384	383	375	384	383	380	381	395	416	428	449	461
	在来線	743	763	795	813	808	843	826	818	852	860	884	883	874	864	861	853	859	854	846	847	852	853	843
	計	1,038	1,073	1,131	1,168	1,172	1,209	1,212	1,170	1,234	1,240	1,270	1,267	1,258	1,239	1,246	1,236	1,240	1,235	1,241	1,264	1,280	1,303	1,305

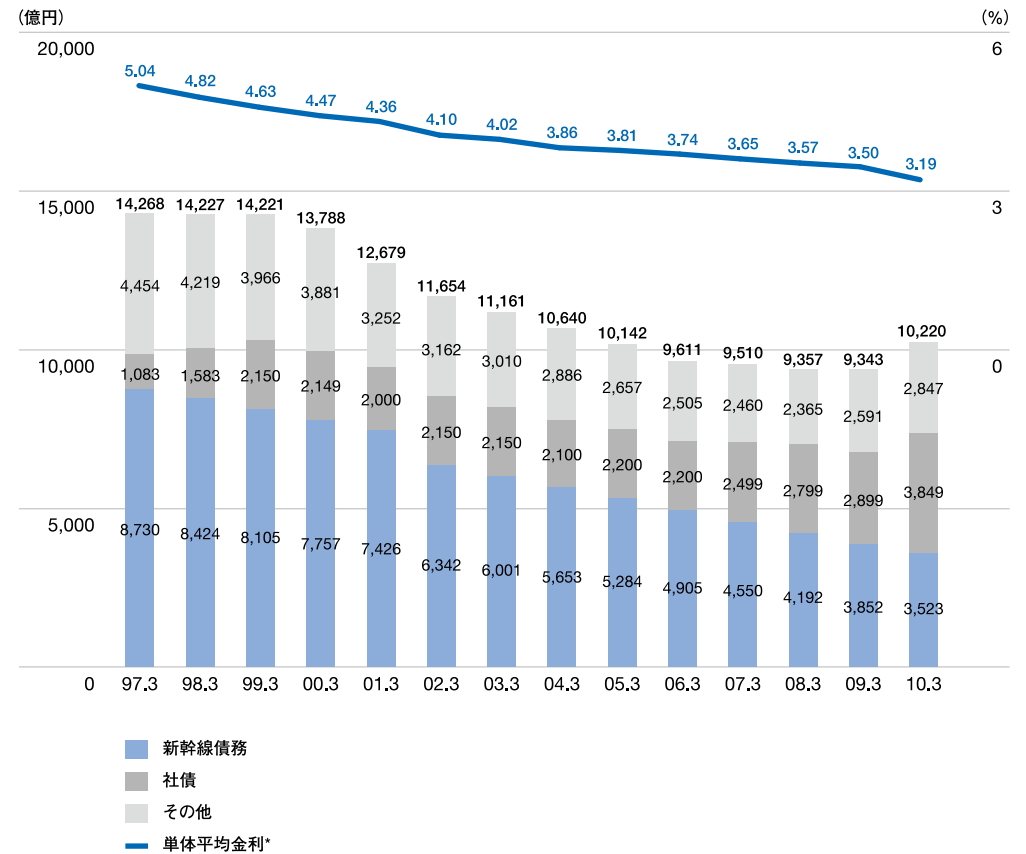
* 輸送人員合計は、新幹線と在来線の重複人員を除きます。

長期債務(連結・単体)

連結長期債務残高の推移



単体長期債務残高



* 1999年3月期以前の平均金利は簡便法 $\left[\frac{\text{支払利息} + \text{社債利息}}{\text{前期末長期債務残高} + \text{当期末長期債務残高}} \times 2 \right]$ で計算しております。

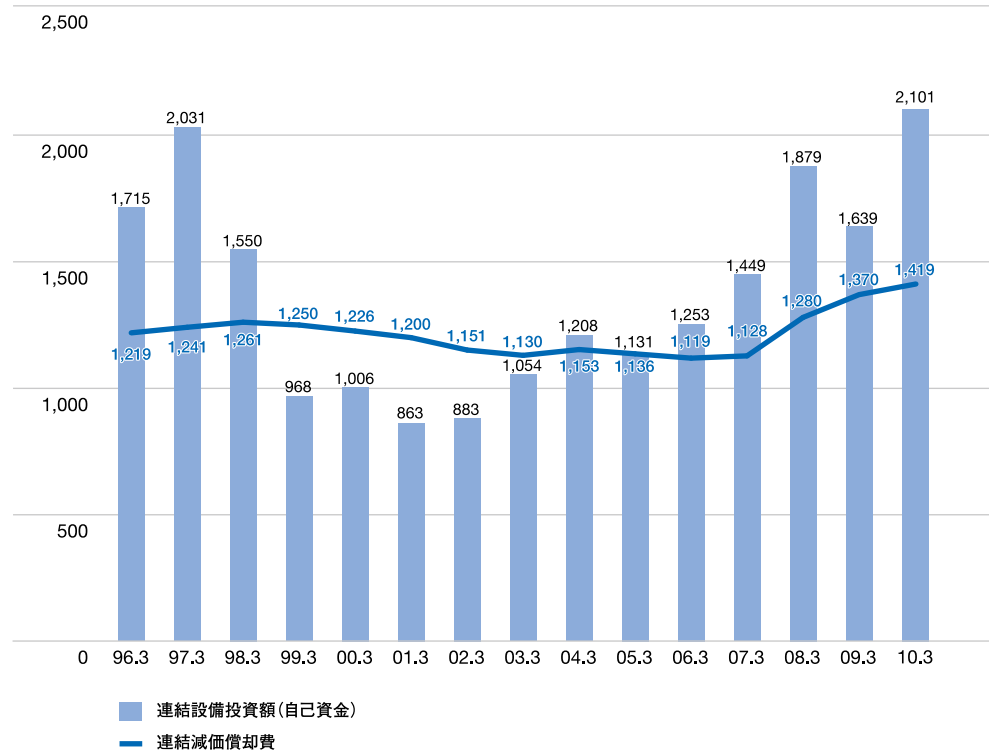
■ 新幹線債務の内訳

		買取時元本(億円)	2010年3月期末残高(億円)	金利(2010年3月末)		期間	支払先
				変動／固定	(%)		
新幹線債務	1号債務	6,589	1,645	変動	4.15	25.5年(～2017年1月)	独立行政法人 鉄道建設・運輸施設整備支援機構
	2号債務	2,001	785	固定	6.35	25.5年(～2017年1月)	
	3号債務	1,149	1,092	固定	6.55	60年(～2051年9月)	
	合 計	9,741	3,523	平均	5.38	—	

設備投資(連結・単体)

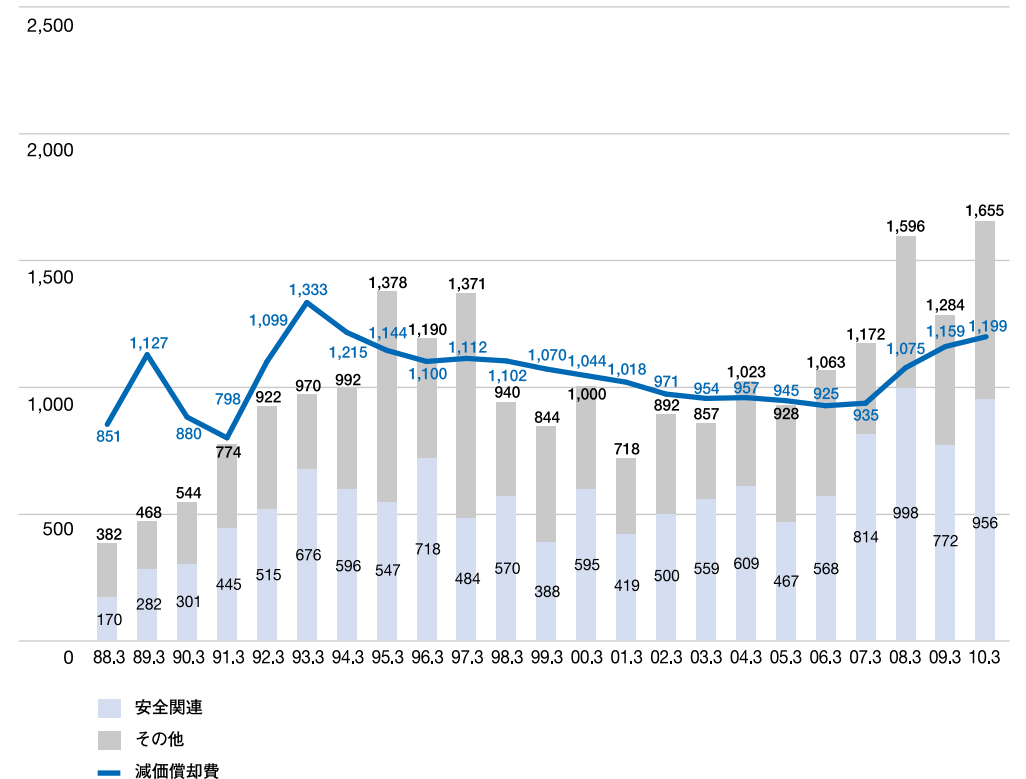
連結設備投資額の推移(自己資金)

(単位: 億円)



単体設備投資額の推移(自己資金)

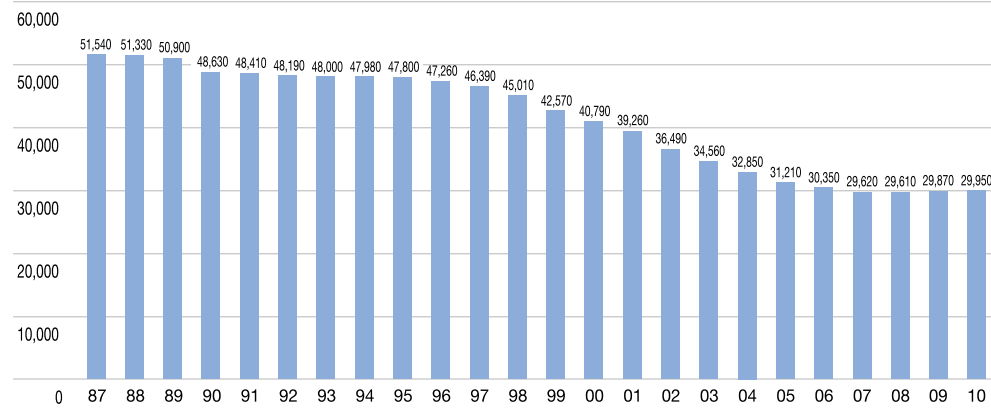
(単位: 億円)



社員状況(連結・単体)

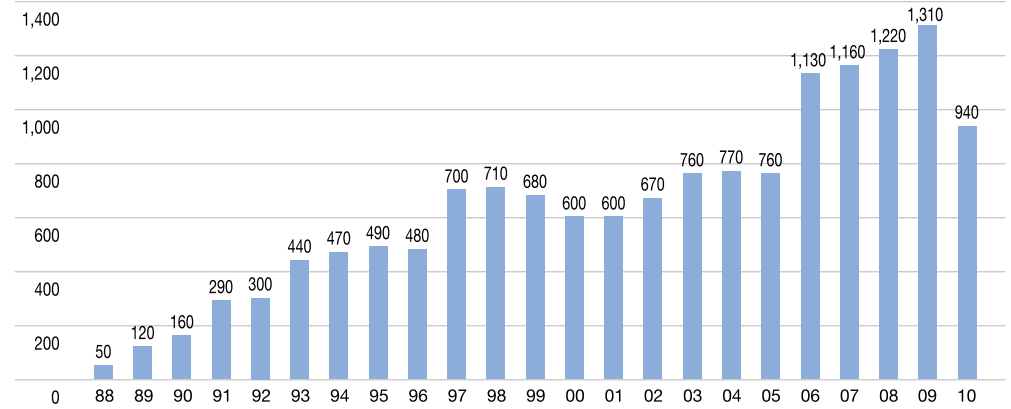
単体社員数の推移(各年4月1日現在の在籍社員数)

(単位:人)



単体新規採用社員数の推移(各年度の採用数)

(単位:人)

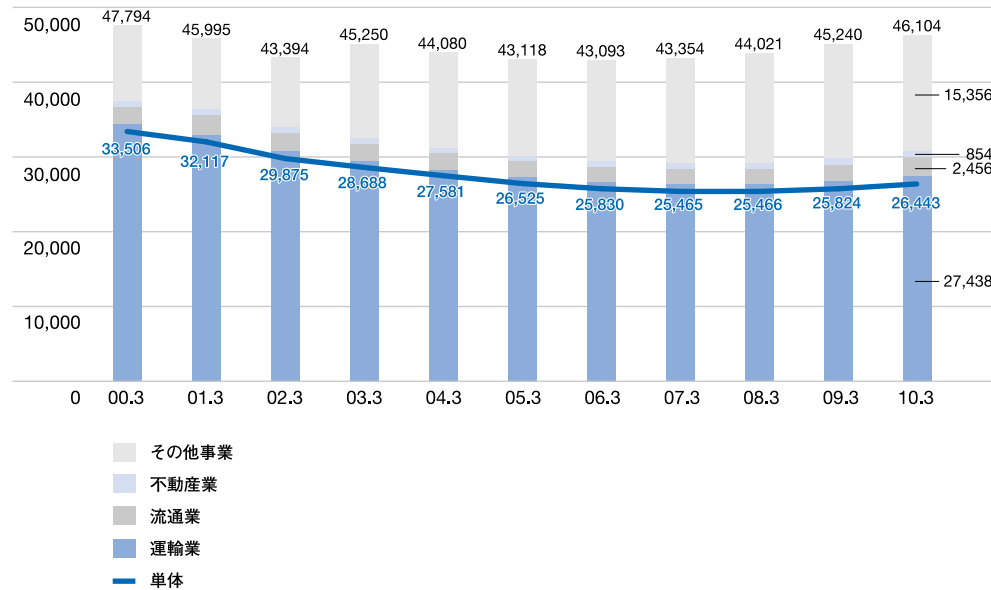


* 2006年度より、年度途中で契約社員を正社員に登用する新しい人事制度を導入しました。2006年度以降はその数を含みます。
(ただし、2010年度は4月1日入社の新規採用数)

上記には、医療関係社員(医師、技師、看護師等)および中途採用の専門社員等は含みません。

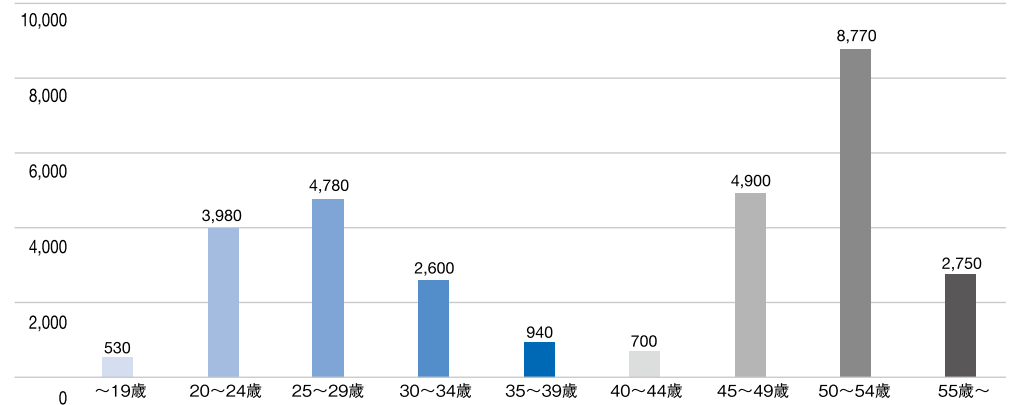
連結従業員数の推移(各年3月31日現在の就業人員)

(単位:人)



単体社員の年齢構成(2010年4月1日現在)

(人)



退職給付債務

退職給付会計

2001年3月期より、当社は新たに導入された退職給付会計基準を採用しました。その結果、退職給付債務総額は、退職時に支払われる退職一時金見込額総額のうち現在発生している額により算定されます。新会計基準の下では、2001年3月期首における退職給付債務総額は5,006億円(単体)に達しました。その時点までに引き当てられた1,990億円(単体)との差額である3,016億円(単体)の変更時差異については、2010年3月期までの10年間で定額費用処理し、毎年301億円ずつ償却を行いました。

退職給付債務の推移

(億円)

	00.3期末	01.3 期首	01.3 期末	02.3期末	03.3期末	04.3期末	05.3期末	06.3期末	07.3期末	08.3期末	09.3期末	10.3期末
連結												
退職給付債務		5,184	5,094	4,685	4,489	4,516	4,082	4,014	3,763	3,771	3,733	3,655
年金資産		37	34	31	87	95	99	118	119	109	88	93
未積立退職給付債務		5,147	5,060	4,653	4,402	4,420	3,982	3,896	3,644	3,662	3,644	3,562
退職給付引当金	2,048	2,057	2,312	1,908	1,817	2,089	1,997	2,016	2,196	2,570	2,927	3,248
前払年金費用	—	1	2	0	0	0	0	1	3	3	4	5
未認識債務等	3,089	2,749	2,747	2,584	2,331	1,986	1,880	1,450	1,095	721	320	
会計基準変更時差異	3,089	2,758	2,452	2,251	1,937	1,622	1,307	992	678	363	49	
数理計算上の差異		△ 9	295	332	391	361	571	480	437	375	286	
過去勤務債務		0	0	0	2	2	1	△ 22	△ 20	△ 17	△ 15	
単体												
退職給付債務		5,006	4,916	4,506	4,054	4,082	3,662	3,600	3,393	3,417	3,390	3,319
退職給付引当金	1,990	1,990	2,215	1,808	1,655	1,916 ^{※1}	1,817	1,829	2,011	2,385	2,733	3,038
未認識債務等		3,016	2,700	2,697	2,399	2,165	1,845	1,770	1,381	1,032	657	280
会計基準変更時差異 (積立不足)		3,016	2,714	2,413	2,111	1,809	1,508	1,206	904	603	301	0
数理計算上の差異 ¹⁾			△ 14	283 ^{※2}	287	356 ^{※3}	337	564 ^{※4}	476	429	355	280

¹⁾ 数理計算上の差異は、発生の翌期から10年間均等償却しました。

²⁾ 02.3期は、長期金利の低下を反映し、割引率を3%から2%に引き下げたこと等により、296億円の数理計算上の差異が発生しました。

³⁾ 04.3期には、早期退職優遇制度の見直しや再雇用制度の新設等の退職制度変更により、過去勤務債務385億円が発生(特別損失計上)したため、退職給付引当金ならびに数理計算上の差異が大幅に増加しました。

⁴⁾ 06.3期には、基礎率の見直しにより、270億円の数理計算上の差異が発生しました。

退職制度の変更

① 早期退職優遇制度について

当社においては、1996年3月期以降、50歳から55歳に達する者を対象とした早期退職優遇制度を導入しておりますが、予定どおり2012年3月期をもって適用を終了します。ただし、2013年3月期から2017年3月期までの間は、経過措置として、58歳に達する者を対象とした早期退職制度を設定することとしました。

② 再雇用制度について

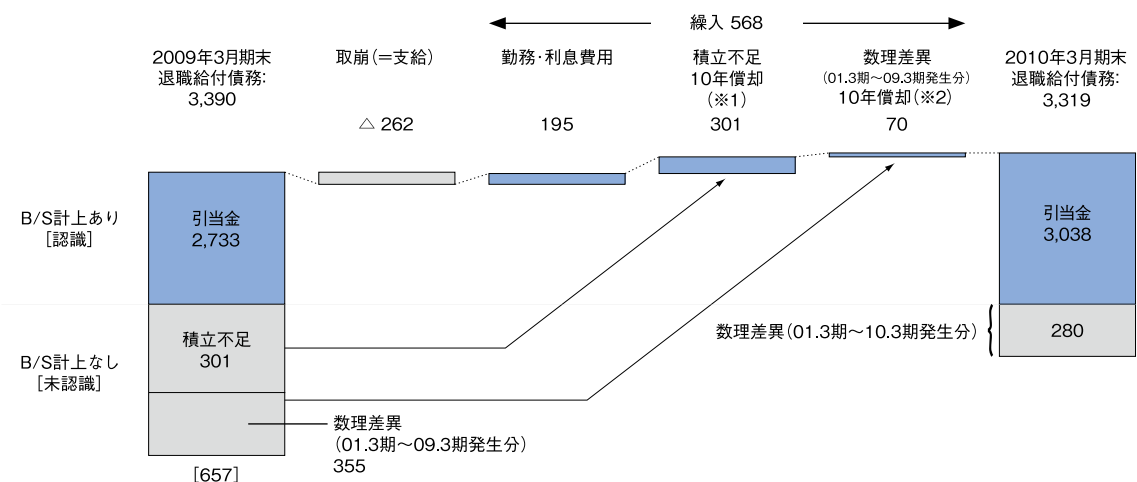
当社においては、定年退職した者を退職日の翌日から年金満額支給開始年齢まで再び会社に雇用する制度(再雇用制度)を設定しております。この制度の対象は、2007年3月期以降2012年3月期までの定年退職者としておりますが、2013年3月期以降の定年退職者を対象とする再雇用制度を新たに設定することとしました。

③ 定年退職について

当社においては、現行、定年を「60歳」としておりますが、2010年3月期より、定年を「60歳に達する日の属する年度の翌年度の7月末日」に統一することとしました。なお、経過措置として、2009年4月1日から2012年3月31日までの間に60歳に達する者については、60歳に達する日の属する月の末日に退職する場合においても、定年退職と同様の取扱いとすることができるとしました。

2010年3月期の退職給付債務(単体)

(億円)



(※1) 会計処理変更時差異の償却方法→2001年3月期から10年間均等償却

2010年3月期償却分 301 = 3,016 / 10年…2010年3月期まで

(※2) 数理計算上の差異の償却方法→発生の翌期から10年間均等償却

2001年3月期から2009年3月期発生分償却 70 = 709 / 10年