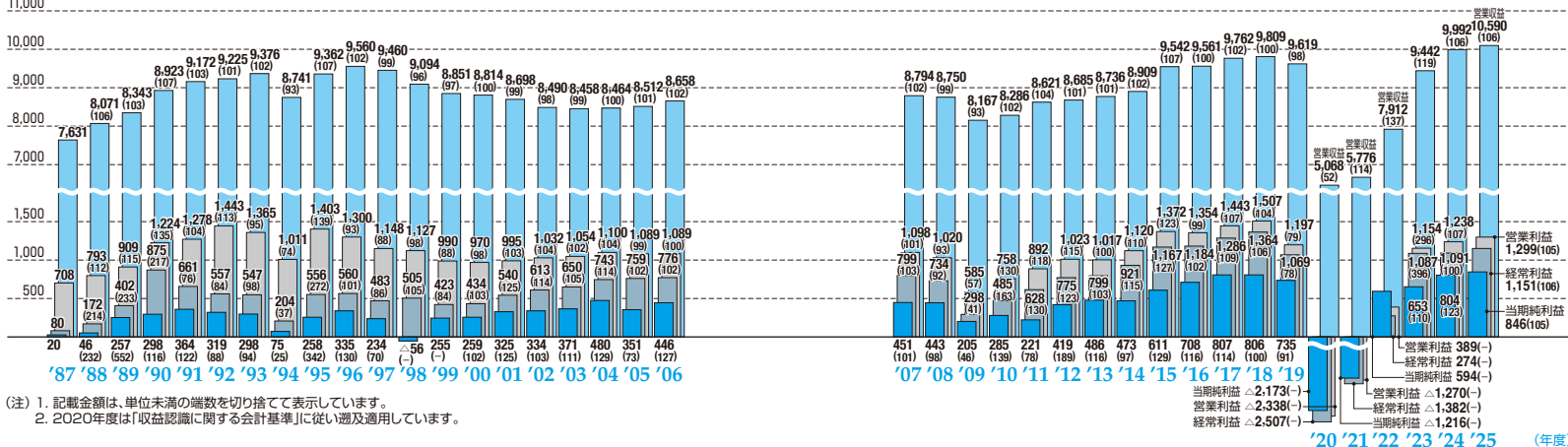


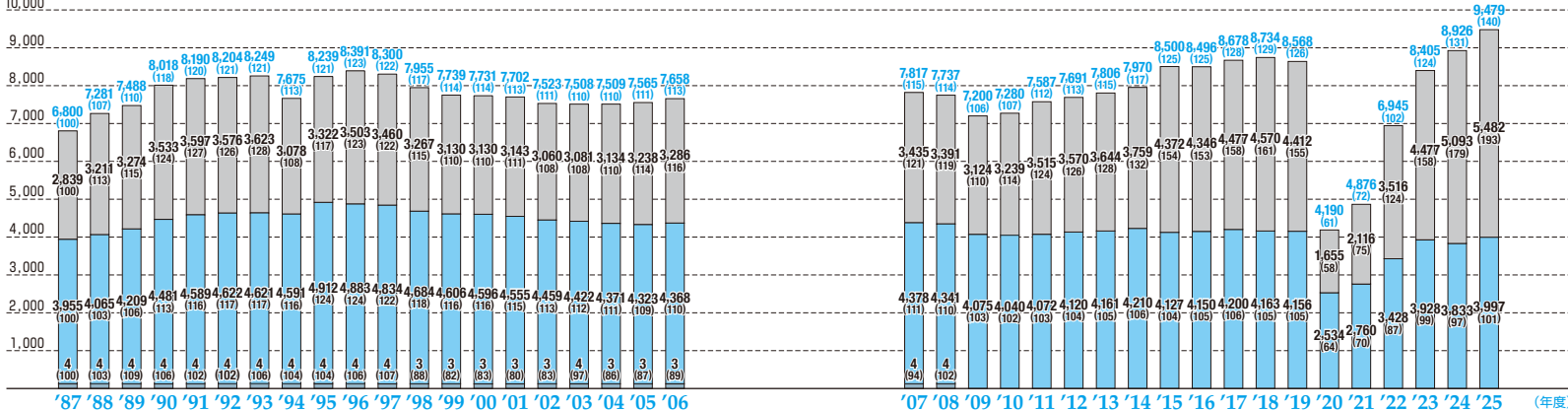
■経営成績の推移(単体)

(億円) ■ 営業収益 ■ 営業利益 ■ 経常利益 ■ 当期純利益 ()内は対前年度比(%)

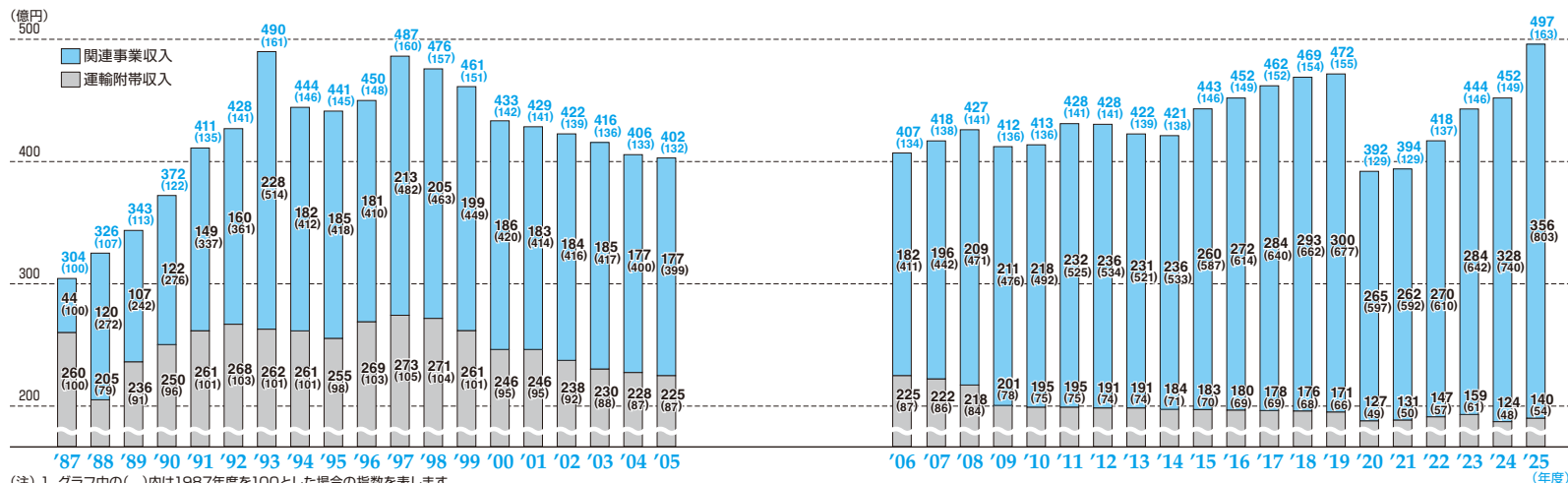


■運輸収入の推移

(億円) ■ 新幹線運輸収入 ■ 在来線運輸収入 ■ 船舶運輸収入

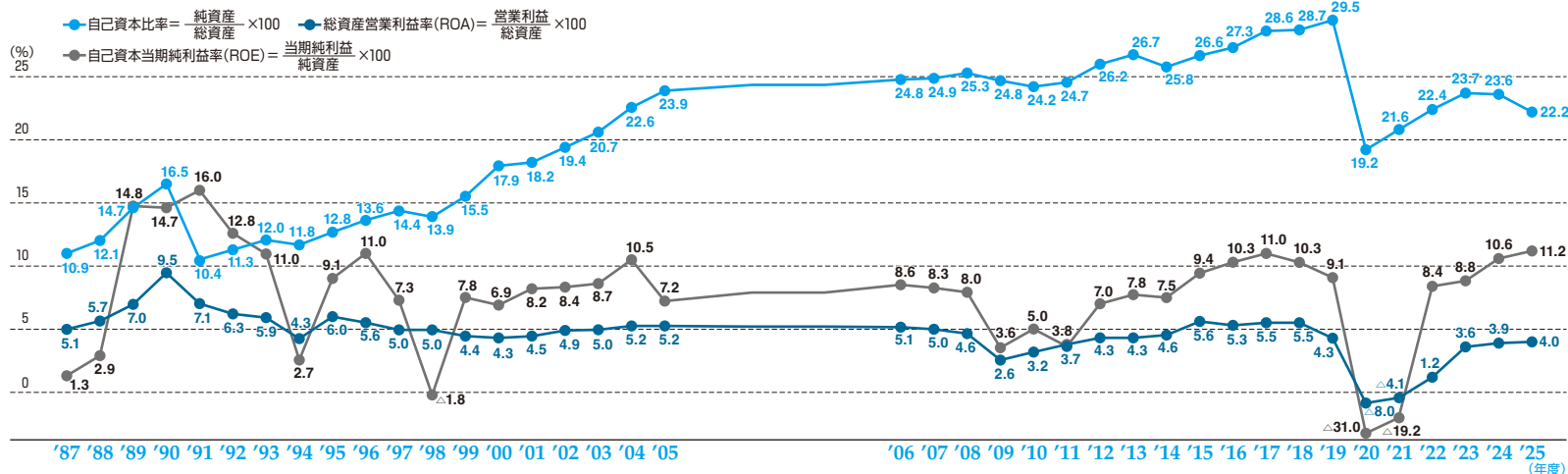


■いわゆる関連事業収入の推移(単体)



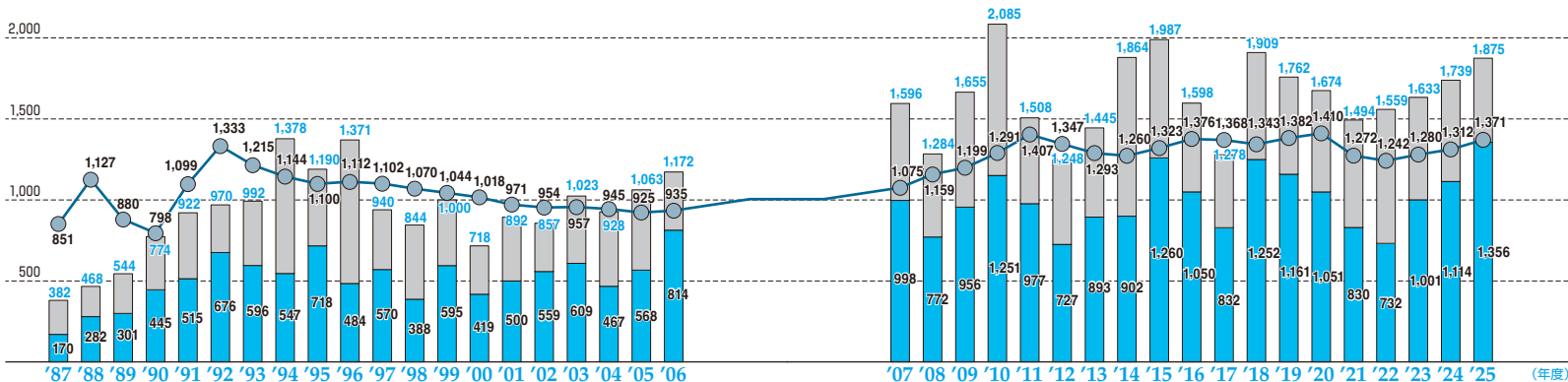
(注) 1. グラフ中の()内は1987年度を100とした場合の指数を表します。
 2. 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。
 3. 2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い適用しています。
 4. 2024年度から高架下賃付料の計上が運輸付帯収入から関連事業収入に変更しています。

■経営指標の推移(単体)



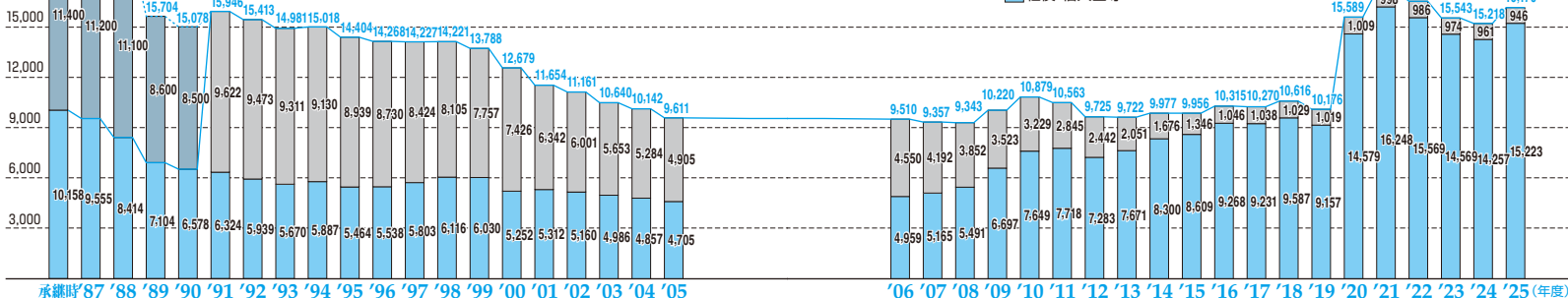
■設備投資の推移(単体)

(億円) 2,500
● 減価償却費 ■ 安全関連 □ その他



■長期債務の推移(単体)

(億円) 21,000
■ 新幹線使用料相当分の潜在的な債務
■ 新幹線買い取りにともなう債務
■ 社債・借入金等

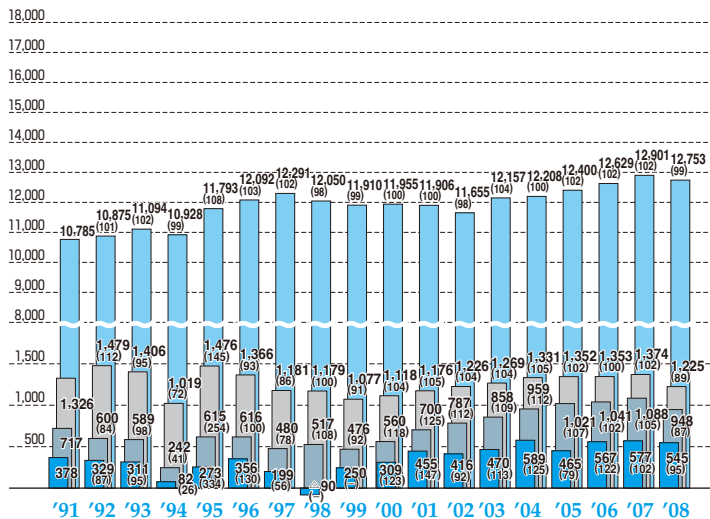


- (注) 1. 各年度末の債務残高を掲載しています。
2. 1989年度は新幹線使用料の見直しをしています。
3. 1991年10月には山陽新幹線鉄道施設の買取りを行っています。
4. 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。

■経営成績の推移(連結)

(億円)
19,000 18,000 17,000 16,000 15,000 14,000 13,000 12,000 11,000 10,000 9,000 8,000 7,000 6,000 5,000 4,000 3,000 2,000 1,000 0

■営業収益 ■営業利益 ■経常利益 ■親会社株主に帰属する当期純利益 ()内は対前年度比(%)



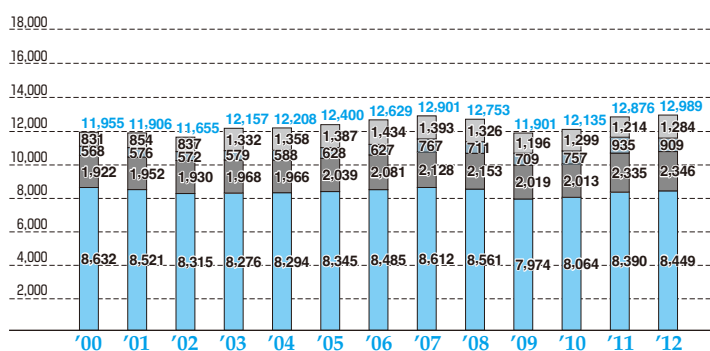
10 10 10 35 37 44 46 46 64 64 64 64 66 66 69 67 66 66

(注) 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。
2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い遡及適用しています。

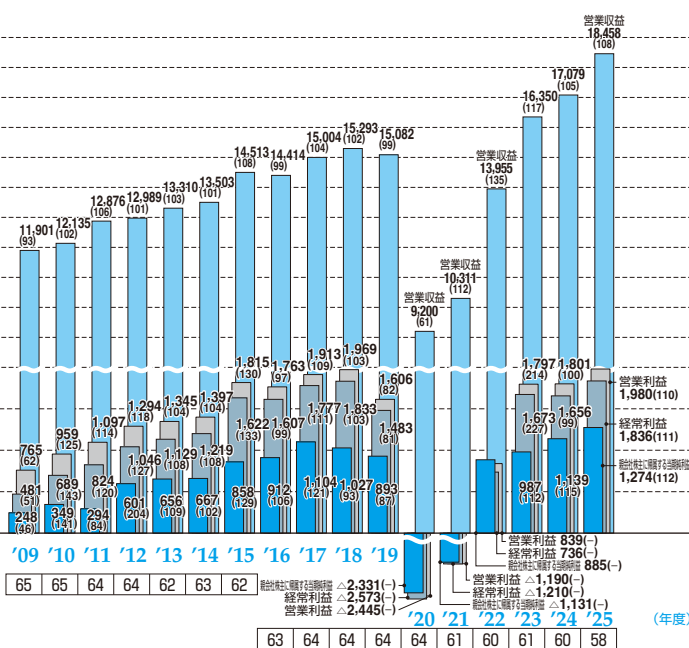
■セグメント別収益の推移

(億円)
20,000 18,000 16,000 14,000 12,000 10,000 8,000 6,000 4,000 2,000 0

■モビリティ業 ■流通業 ■不動産業 ■旅行・地域ソリューション業 ■その他事業



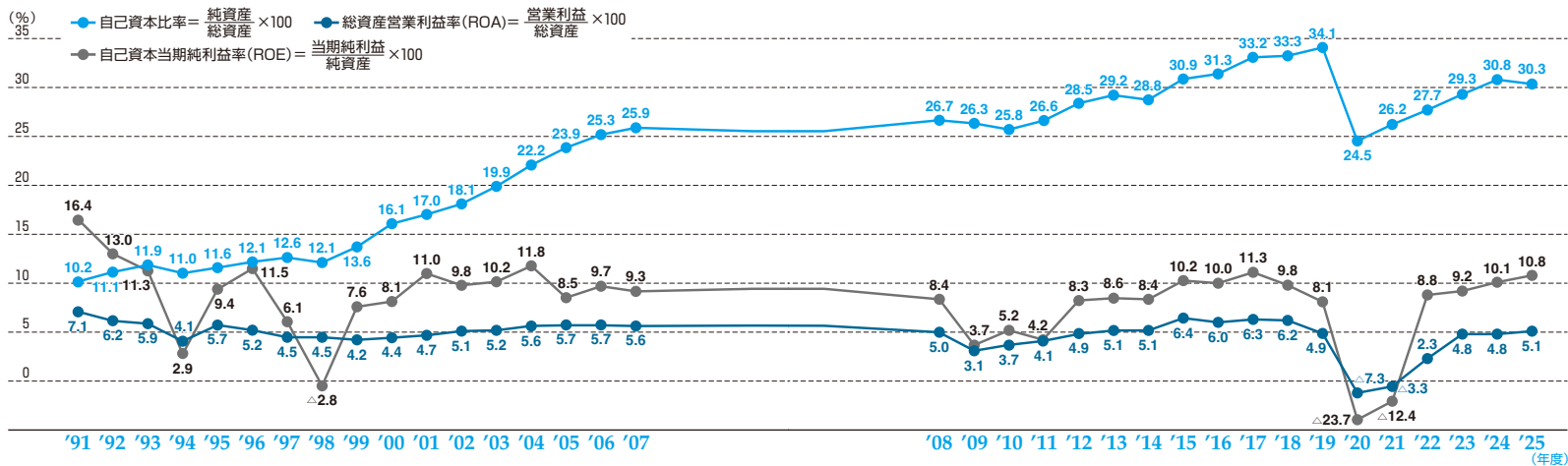
(注) 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い遡及適用しています。
2024年度から高床下貸付料の計上がモビリティ業から不動産業に変更しています。



65 65 64 64 62 63 62 63 64 64 64 64 64 61 60 61 60 58

(注) 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い遡及適用しています。
2024年度から高床下貸付料の計上がモビリティ業から不動産業に変更しています。

■経営指標の推移(連結)



■設備投資の推移(連結)

