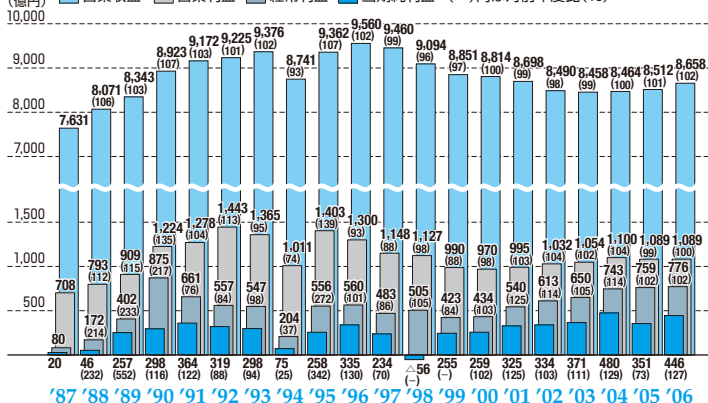


■経営成績の推移(単体)

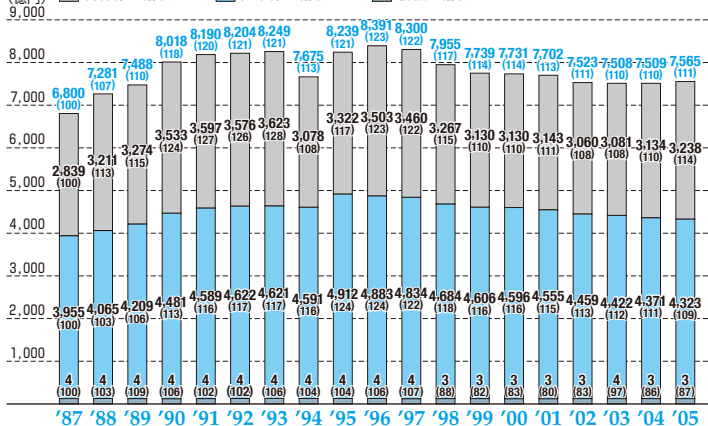
(億円) 営業収益 営業利益 経常利益 当期純利益 ()内は対前年度比(%)



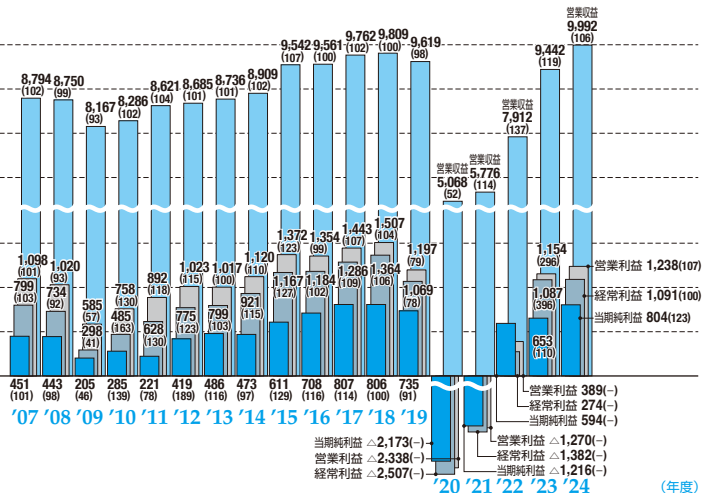
(注) 1. 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。
2. 2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い適応しています。

■運輸収入の推移

(億円) 新幹線運輸収入 在来線運輸収入 船舶運輸収入



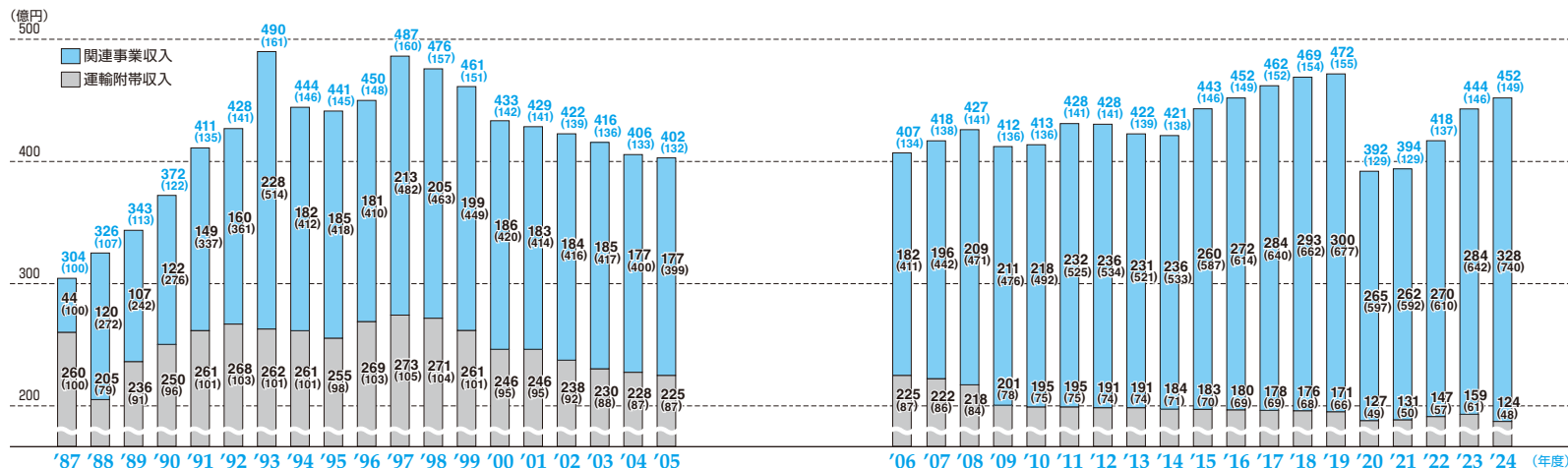
(注) 1. 運輸収入は売上高の内、他社分を除いた当社の収入を示します。
2. グラフ中の()内は1987年度を100とした場合の指数を表します。
3. 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。
4. 荷物収入は在来線運輸収入に含めて表示しています。
5. 2009年4月に船舶事業をJR西日本宮島フェリー㈱に譲渡しました。
6. 2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い適応しています。



当期純利益 △2,173(-)
経常利益 △2,338(-)
営業利益 △1,270(-)
当期純利益 △1,216(-)

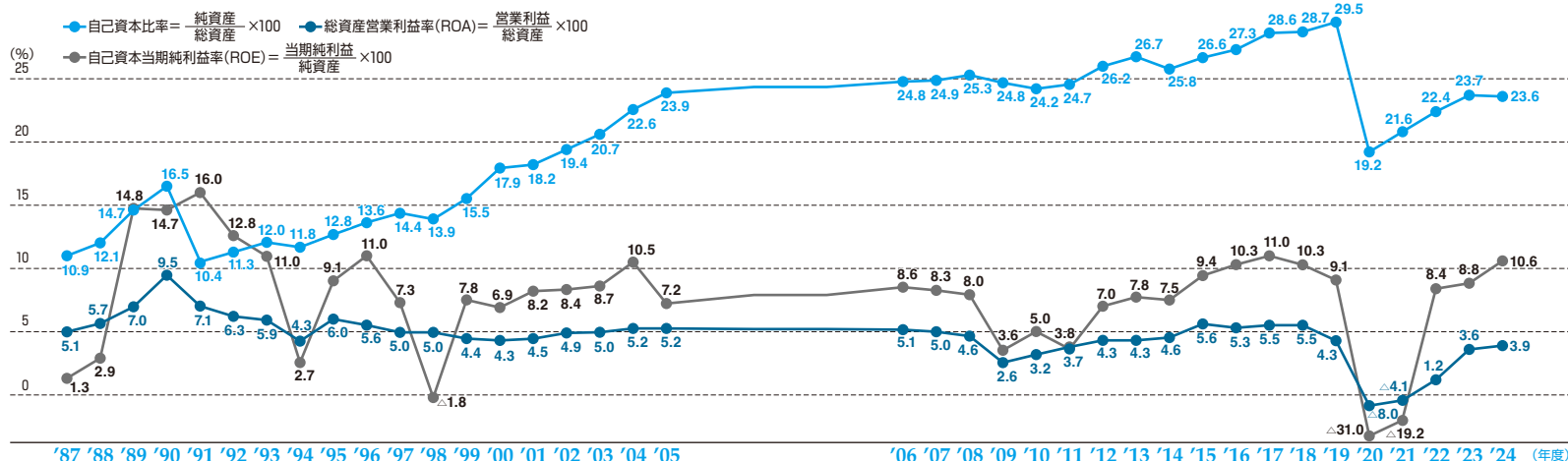
(年度)

■いわゆる関連事業収入の推移(単体)



(注) 1. グラフ中の()内は1987年度を100とした場合の指数を表します。
 2. 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。
 3. 2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い適用しています。
 4. 2024年度から高架下賃付料の計上が運輸付帯収入から関連事業収入に変更しています。

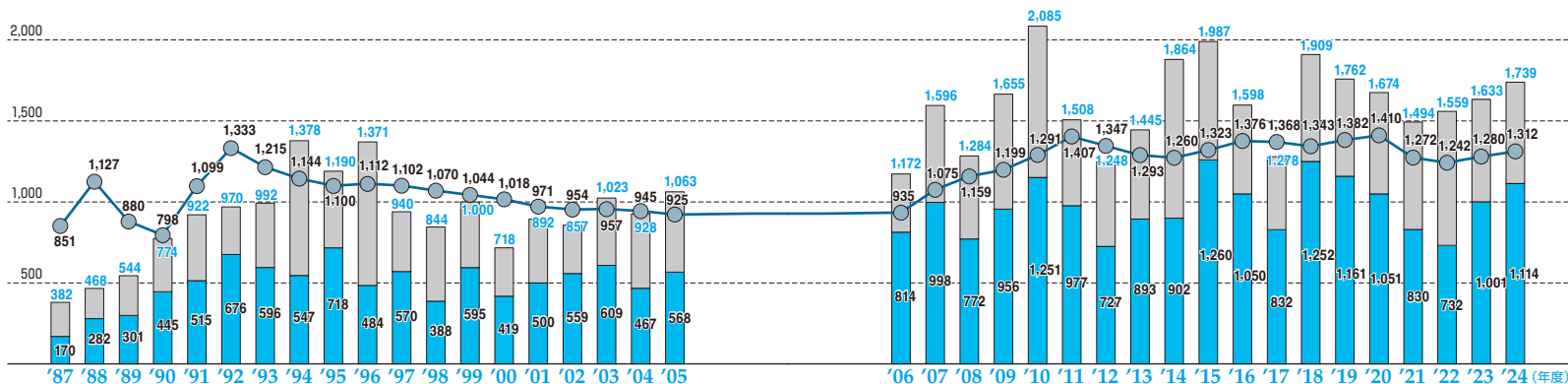
■経営指標の推移(単体)



■設備投資の推移(単体)

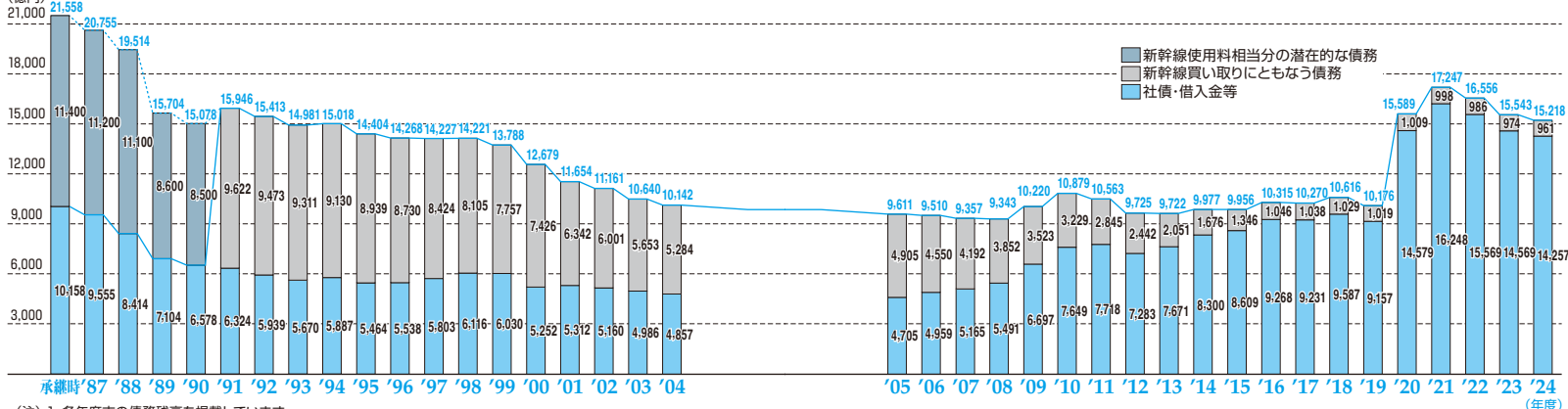
(億円)
2,500

● 減価償却費 ■ 安全関連 □ その他



■長期債務の推移(単体)

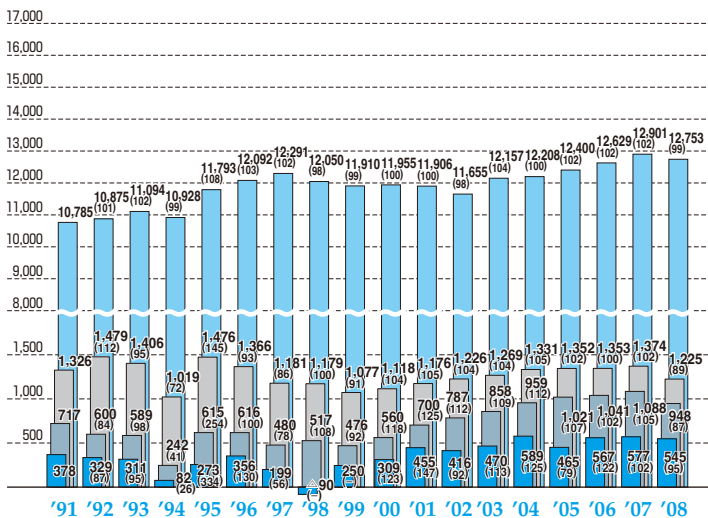
(億円)



- (注) 1. 各年度末の債務残高を掲載しています。
 2. 1989年度は新幹線使用料の見直しをしています。
 3. 1991年10月には山陽新幹線鉄道施設の買取りを行っています。
 4. 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。

■経営成績の推移(連結)

(億円)
18,000 17,000 16,000 15,000 14,000 13,000 12,000 11,000 10,000 9,000 8,000 1,500 1,000 500
■営業収益 ■営業利益 ■経常利益 ■親会社株主に帰属する当期純利益 ()内は対前年度比(%)

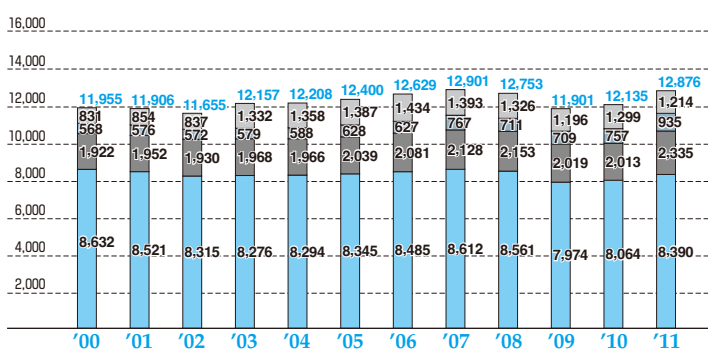


経営成績	10	10	10	35	37	44	46	46	64	64	64	64	66	66	69	67	66	66
------	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

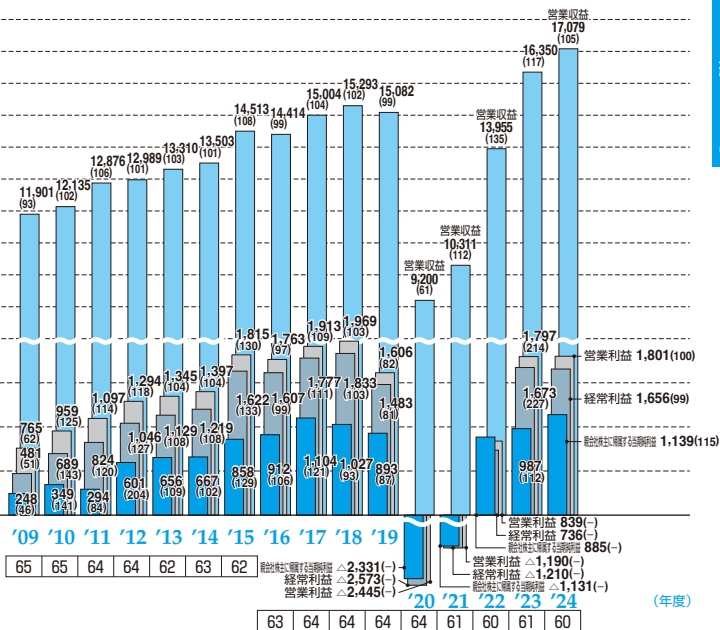
(注) 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。
2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い適用しています。

■セグメント別収益の推移

(億円)
18,000 17,000 16,000 15,000 14,000 13,000 12,000 11,000 10,000 9,000 8,000 7,000 6,000 5,000 4,000 3,000 2,000
■モビリティ業 ■流通業 ■不動産業 ■旅行・地域ソリューション業 ■その他事業



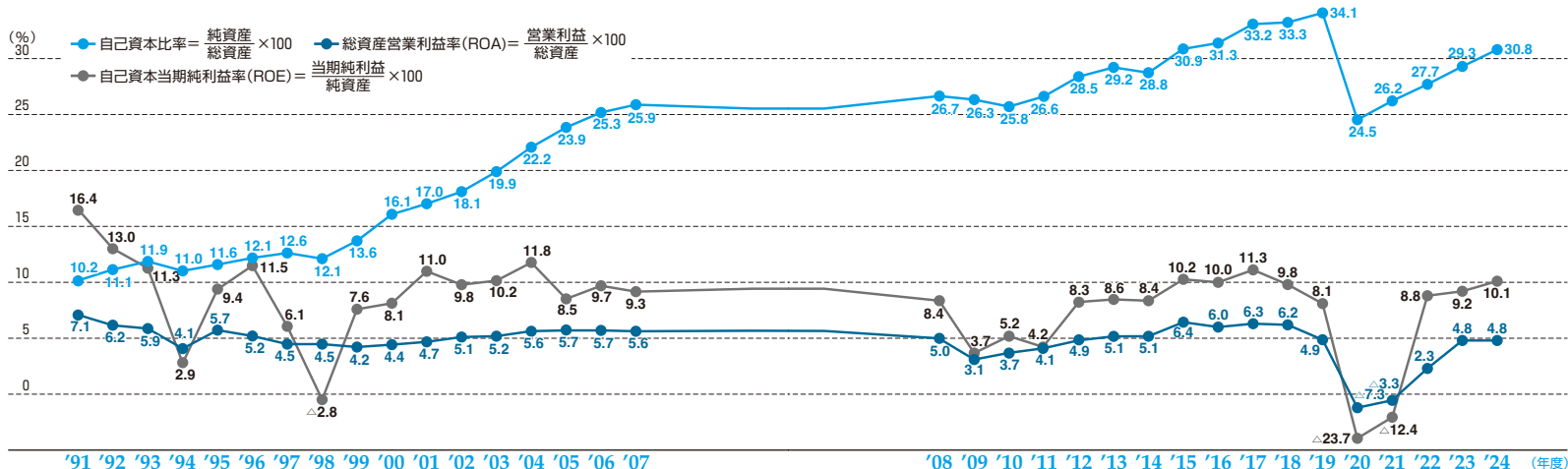
(注) 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い適用しています。
2024年度から高床下貸付料の計上がモビリティ業から不動産業に変更しています。



経営成績	65	65	64	64	62	63	62	63	64	64	64	64	61	60	61	60
------	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

(注) 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。
2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い適用しています。

■経営指標の推移(連結)



■設備投資の推移(連結)

