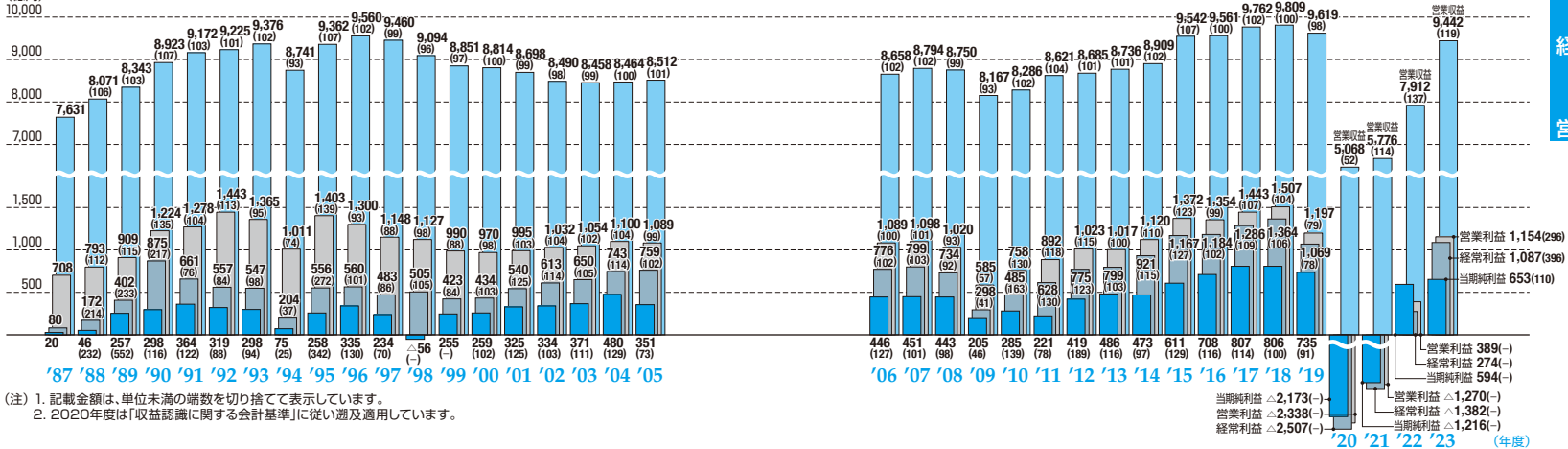


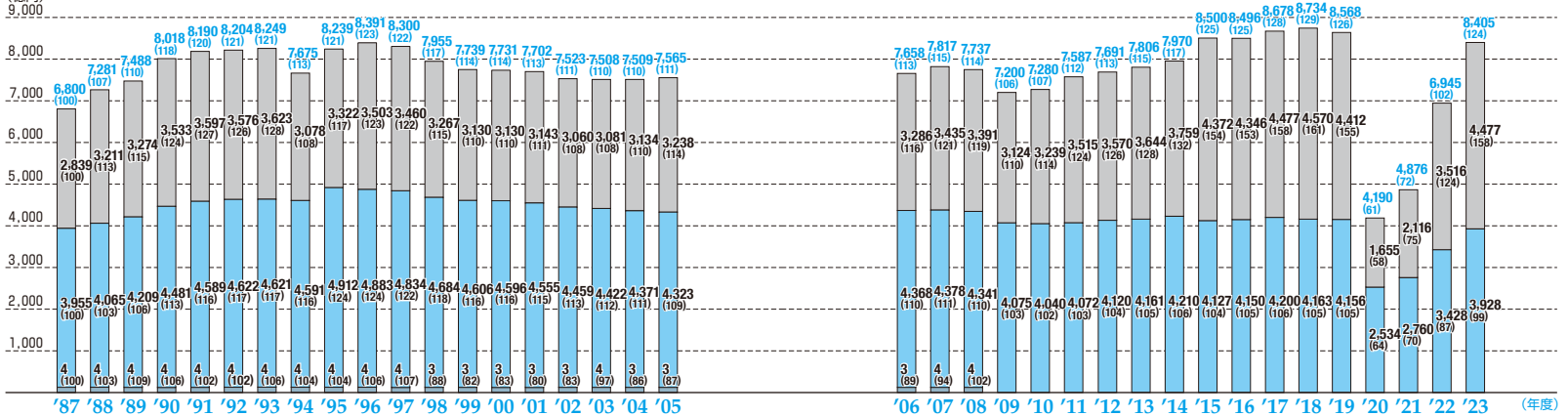
■経営成績の推移(単体)

(億円) 営業収益 営業利益 経常利益 当期純利益 ()内は対前年度比(%)

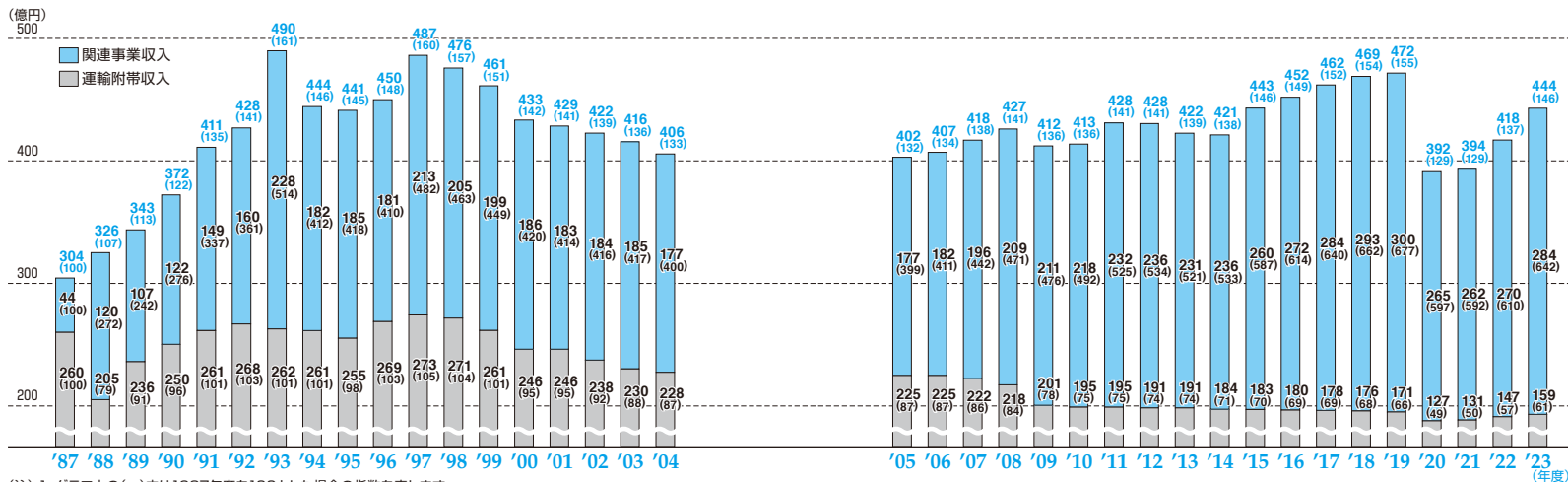


■運輸収入の推移

(億円) 新幹線運輸収入 在来線運輸収入 船舶運輸収入

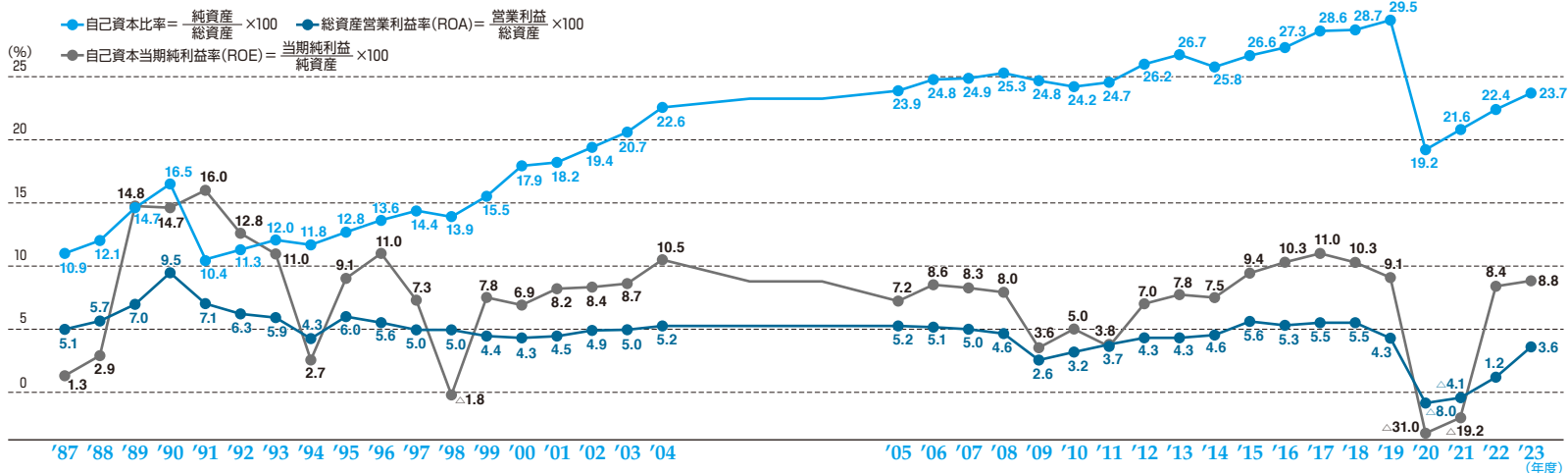


■いわゆる関連事業収入の推移(単体)

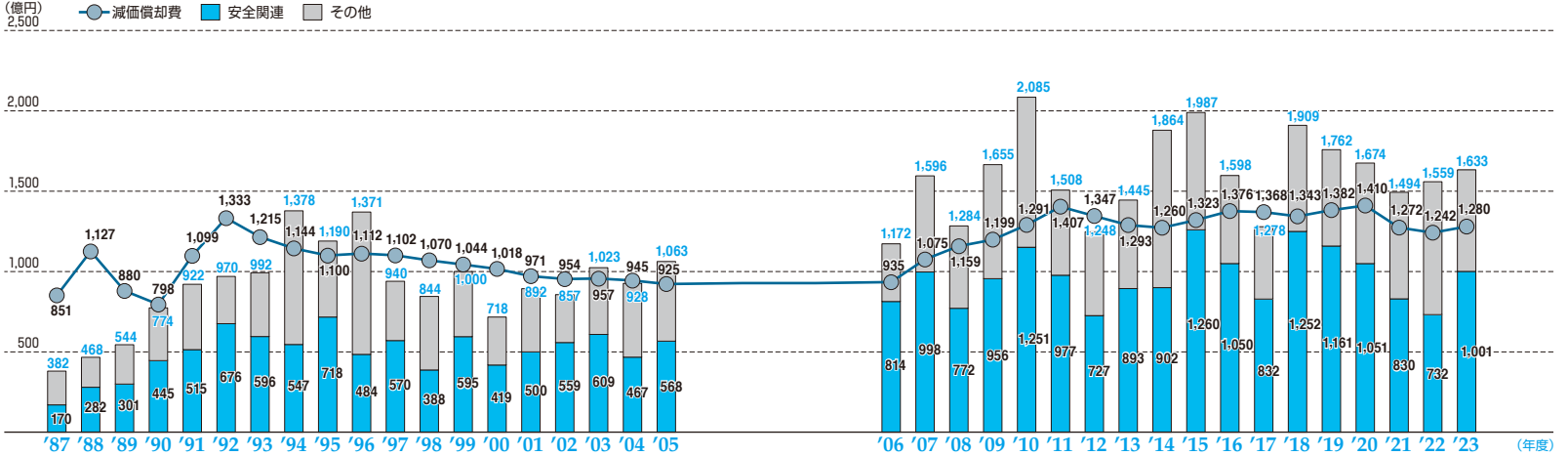


(注) 1. グラフ中の()内は1987年度を100とした場合の指数を表します。
 2. 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。
 3. 2020年度は「収益認識」に関する会計基準に従い適及適用しています。

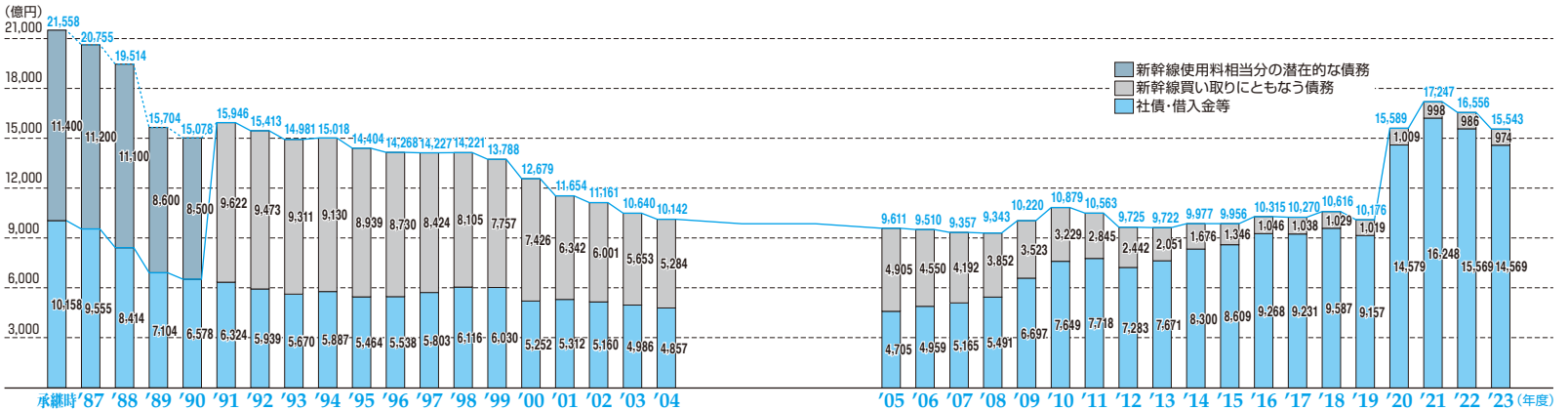
■経営指標の推移(単体)



■設備投資の推移(単体)



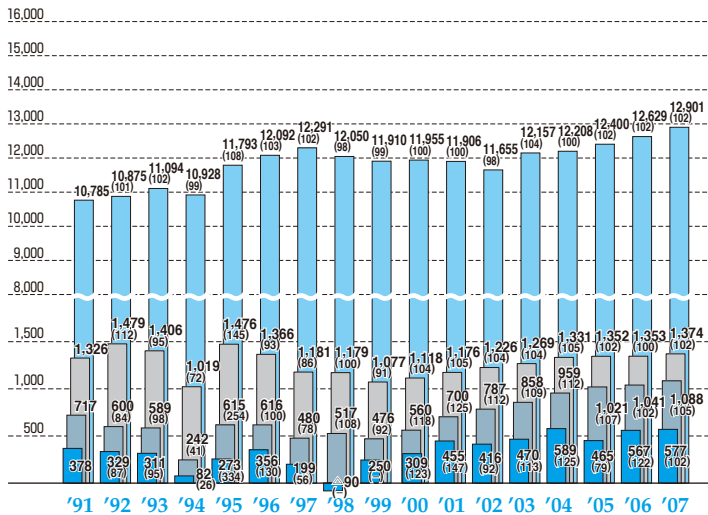
■長期債務の推移(単体)



(注) 1. 各年度末の債務残高を掲載しています。
 2. 1989年度は新幹線使用料の見直しをしています。
 3. 1991年10月には山陽新幹線鉄道施設の買取りを行っています。
 4. 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。

■経営成績の推移(連結)

(億円) 17,000 営業収益 営業利益 経常利益 親会社株主に帰属する当期純利益 ()内は対前年度比(%)

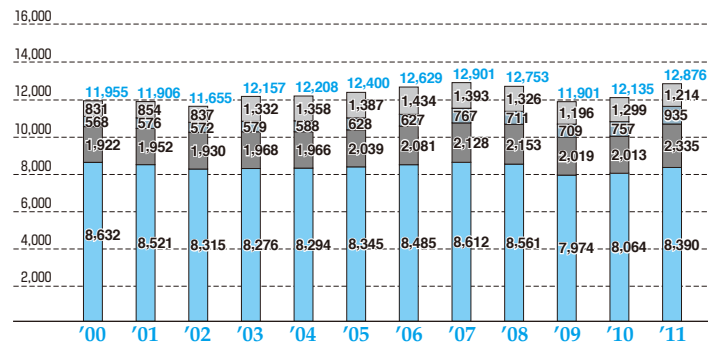


連結子会社数	10	10	10	35	37	44	46	46	64	64	64	64	66	66	69	67	66
--------	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

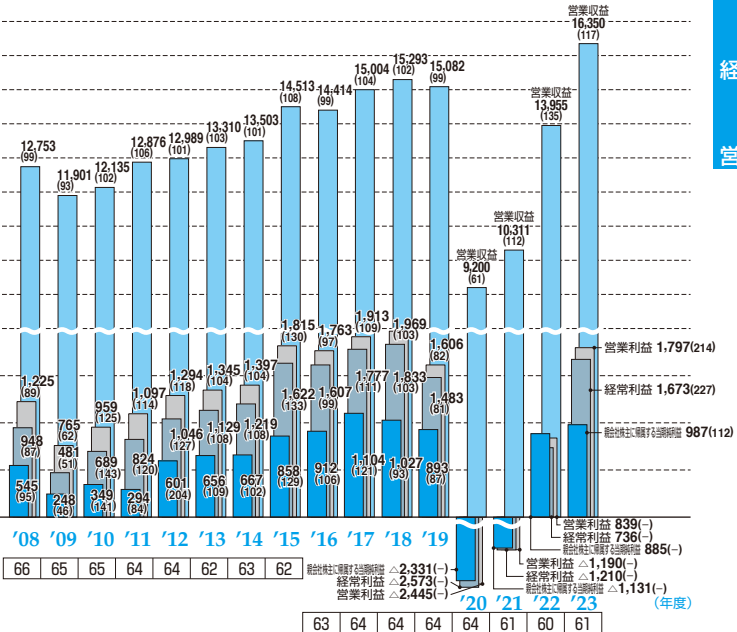
(注) 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。
2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い適用しています。

■セグメント別収益の推移

(億円) 18,000 モビリティ業 流通業 不動産業 旅行・地域ソリューション業 その他事業



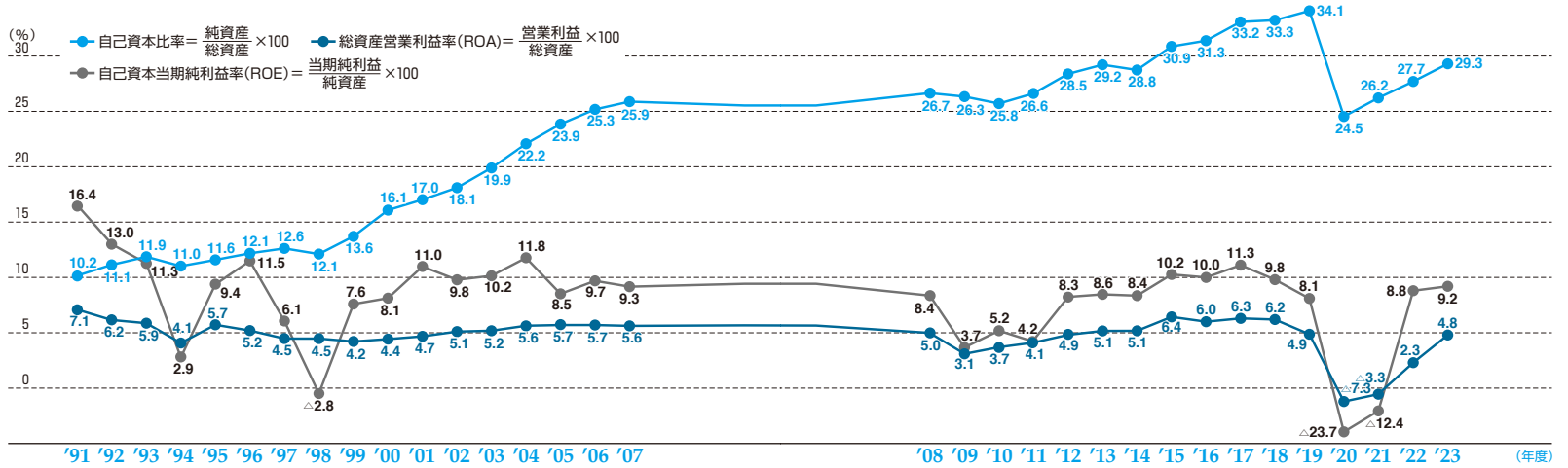
(注) 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。
2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い適用しています。



連結子会社数	66	65	65	64	64	62	63	62	63	64	64	64	61	60	61
--------	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

(注) 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。
2020年度は「収益認識に関する会計基準」に従い適用しています。

■経営指標の推移(連結)



■設備投資の推移(連結)

