

他社との経営比較(連結)

項目	JR西日本	JR北海道	JR東日本
売上高 (億円)	8,981	1,119	17,645
営業利益 (億円)	△2,455	△805	△5,203
経常利益 (億円)	△2,573	△446	△5,797
親会社株主に帰属する 当期純利益 (億円)	△2,332	△410	△5,779
1株当たり当期純利益*2 (円)	△1,220	△228,031	△1,531
自己資本当期純利益率*2 (%)	△23.7	△4.6	△20.3
総資産 (億円)	34,794	14,483	89,164
純資産 (億円)	9,560	8,910	25,573
自己資本比率*2 (%)	24.5	60.6	28.4
1株当たり純資産*2 (円)	4,461	4,877,695	6,720
資本金 (億円)	1,000	90	2,000
経営安定基金*1 (億円)	—	6,822	—
鉄道営業キロ (km)	4,903.1	2,372.3	7,302.7
鉄道輸送人キロ (億人キロ)	341	22	845
鉄道輸送人員 (百万人)	1,425	94	4,536
社員数(単体) (人)	26,190 (2021年4月1日現在)	6,374 (2021年4月1日現在)	49,780 (2021年4月1日現在)
駅数 (駅)	1,174 (2021年4月1日現在)	348 (2021年4月1日現在)	1,630 (2021年3月31日現在)
車両数 (両)	6,503 (2021年4月1日現在)	978 (2021年4月1日現在)	12,770*3 (2021年3月31日現在)

- (注) 1. 特に表示のないものは、2021年3月31日現在の比較です。
 2. 自己資本当期純利益率の純資産は、期首と期末の平均の数値を用いて計算しています。
 3. *1は営業損益で赤字が見込まれるJR北海道、JR四国の2社の経営をその運用益で支援するために設けられた基金です。
 4. *2の数値は四捨五入して表示しています。
 5. *3 E995系試験電車1両、209系試験電車6両を除きます。

JR東海	JR四国	JR九州	JR貨物
8,235	277	2,939	1,873
△1,847	△259	△228	25
△2,620	△108	△193	14
△2,015	△80	△189	0.6
△1,025	△115,266	△120	183
△5.4	△2.6	△4.7	0.1
96,003	5,501	8,913	412.2
36,866	3,057	3,954	1,018
37.9	55.6	43.8	23.4
18,510	4,366,674	2,483	254,129
1,120	35	160	190
—	2,082	—	—
1,970.8	853.7	2,273.0	7,954.6
246	8	55	—
363	33	251	—
18,499 (2021年3月31日現在)	2,119 (2021年4月1日現在)	8,017 (2021年4月1日現在)	5,472 (2021年4月1日現在)
405 (2021年3月31日現在)	259 (2021年4月1日現在)	568 (2021年4月1日現在)	241 (2021年4月1日現在)
4,857 (2021年3月31日現在)	424 (2021年4月1日現在)	1,671 (2021年4月1日現在)	7,801 (2021年4月1日現在)

株式

■株式の状況(2021年3月31日現在)

●発行済株式の総数 191,334,500株

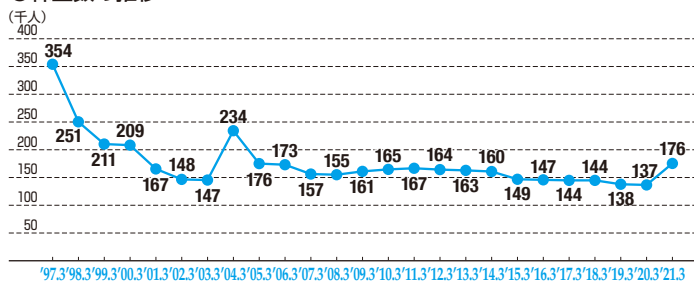
※2021年9月1日開催の当社取締役会において決議した新株式発行および当社株式の売り出しによって9月30日現在で224,001,600株になっています。

●株主数 176,334名

●上位10名の株主

株主名	所有株式数(比率)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	16,100,800株(8.42%)
株式会社日本カस्टディ銀行(信託口)	9,458,400 (4.94)
株式会社三井住友銀行	6,400,000 (3.34)
株式会社三菱UFJ銀行	4,410,000 (2.30)
日本生命保険相互会社	4,000,000 (2.09)
株式会社日本カस्टディ銀行(信託口7)	3,760,700 (1.97)
STATE STREET BANK WEST CLIENT-TREATY 505234	3,603,540 (1.88)
JR西日本社員持株会	3,493,500 (1.83)
三井住友信託銀行株式会社	3,200,100 (1.67)
株式会社日本カस्टディ銀行(信託口5)	2,731,300 (1.43)

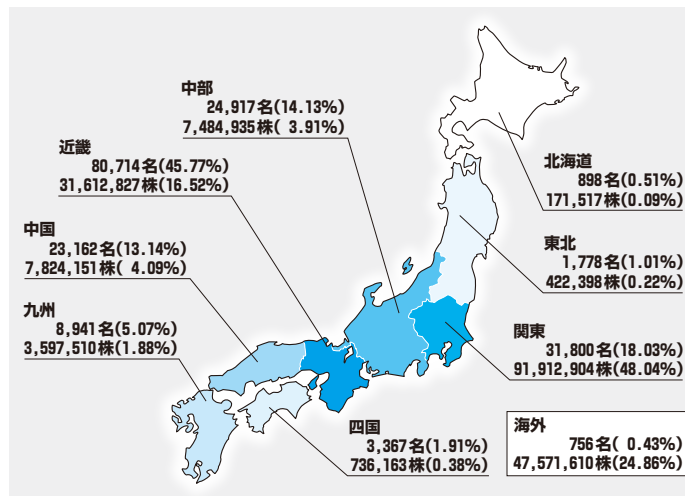
●株主数の推移



●所有者別内訳表

区分	株主数(比率)	所有株式数(比率)
政府・地方公共団体	2名(0.00%)	200株(0.00%)
金融機関	147(0.08)	79,020,100(41.30)
証券会社	48(0.03)	3,968,134(2.07)
その他の法人	1,236(0.70)	12,919,961(6.75)
外国法人など	1,000(0.57)	47,633,543(24.90)
個人その他	173,900(98.62)	47,792,077(24.98)
自己株式	1(0.00)	485(0.00)
合計	176,334(100.00)	191,334,500(100.00)

●地域別株主分布状況



■株主名簿管理人

株主名簿管理人および／三井住友信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関

株主名簿管理人／大阪市中央区北浜四丁目5番33号
事務取扱場所 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先) 〒168-0063

東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) ☎0120-782-031

(ホームページ) <https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/>



■株主優待制度

毎年3月31日の最終の株主名簿に記載された株主の皆様に対し、毎年5月下旬に以下のような「株主優待割引券」(以下「優待券」という。)を送付します。(鉄道優待割引券の送付枚数は所有株式数により異なります。)

●鉄道優待

1. 割引率
優待券1枚のご使用で50%割引 ※2枚以上の同時使用はできません。
2. 割引対象のきっぷ
 - 運賃…片道乗車券
 - 料金…特急券、急行券、グリーン券(個室除く)および指定席券
※1枚の優待券で運賃と料金ともに割引となります。
※寝台を利用する場合は、運賃・料金とも割引の対象外となります。
※グランクラス・グリーン個室を利用する場合は、運賃のみを割引の対象とし、料金は割引の対象外となります。
3. 割引対象の区間
当社の営業路線内とします。
4. 取扱箇所
当社の駅の「みどりの窓口」などのきっぷうりば
※オペレーターがご案内する「みどりの券売機プラス」でもご利用できます。

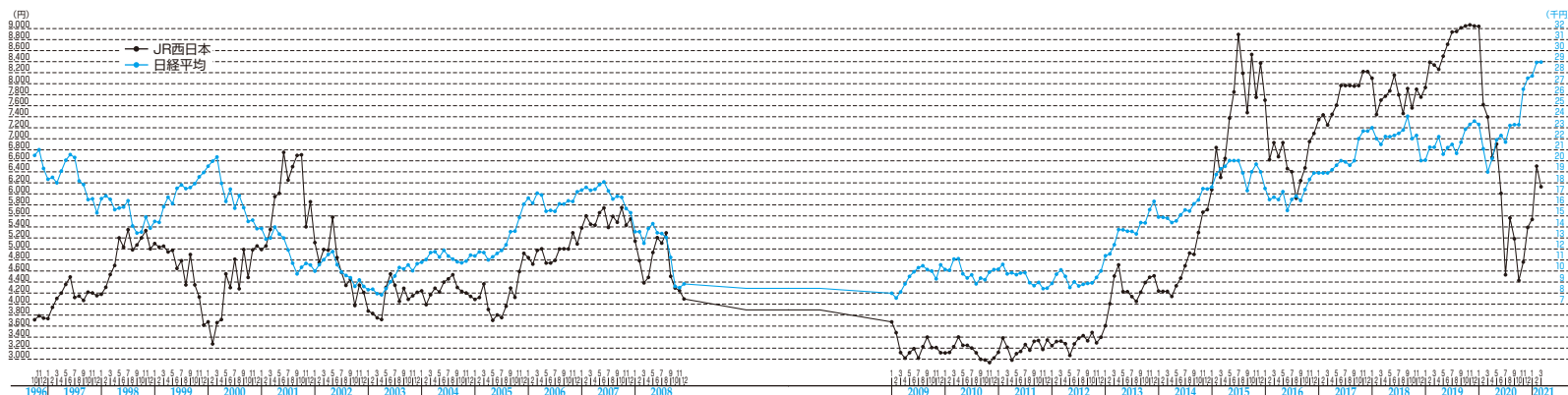
●京都鉄道博物館優待

優待券1枚のご使用で最大お二人様まで入館料金を50%割引

●JR西日本ホテルズ優待

1. 割引率
 - 宿 泊 優 待…1泊1室の基本室料を30%割引
 - レストラン優待…5名様までのご飲食料金を10%割引
※一部ご利用いただけないレストランがあります。
2. 対象となるホテル
JR西日本ホテルズ全ホテル

■株価の推移(1996年10月~2021年3月)



※2011年7月1日付をもって、1株を100株に分割するとともに、1単元の株式の数を100株とする単元株制度を採用いたしました。
2011年6月以前の株価については、当該株式分割が行われていたと仮定して記載しています。

●ヴィアイン優待

1. 優待内容
株主優待料金にてご利用いただけます。(1枚につき1泊1室)
2. 対象となるホテル
ヴィアイン全ホテル

●広島ダイヤモンドホテル優待

- 割引率
- 宿 泊 優 待…1泊1室の基本室料を30%割引
 - レストラン優待…5名様までのご飲食料金を10%割引
※一部ご利用いただけないレストランがあります。

●ジェイアール西日本伊勢丹優待

1. 割引率
 - お買物、レストラン・喫茶、美容室、写真室、レンタルコスチュームの各優待…3,000円(税抜)以上のご利用で10%割引
 - 駐車場優待…お買物による駐車サービスを1時間延長
2. 対象となる店舗
 - ジェイアール京都伊勢丹
 - ルクア大阪内 イセタン各ショップ

●日本旅行優待

1. 割引率(1枚で2名様までご利用可能)
 - 国内旅行商品「赤い風船」5%割引
 - 海外旅行商品「マッハ」5%割引、「ベストエクセレント」3%割引、「ベスト」3%割引
2. 対象となる店舗
日本旅行の直営店舗(一部店舗を除く)

●駅レンタカー優待

1. 割引率
基本料金の20%割引(1枚で1台の貸渡にご利用いただけます。)
2. 対象となる店舗
JR西日本レンタカー&リース各営業所(一部店舗を除く)