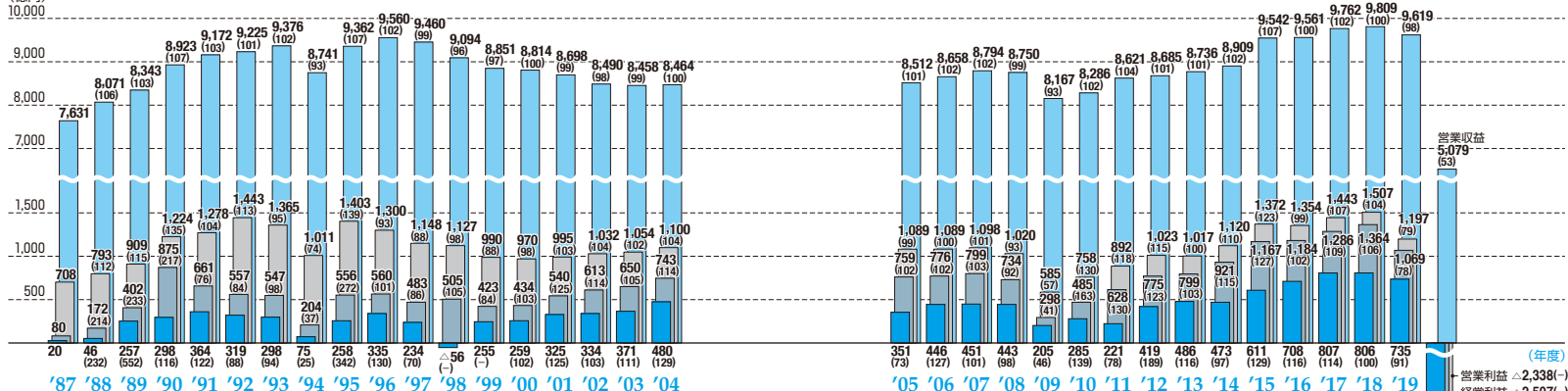


■経営成績の推移(単体)

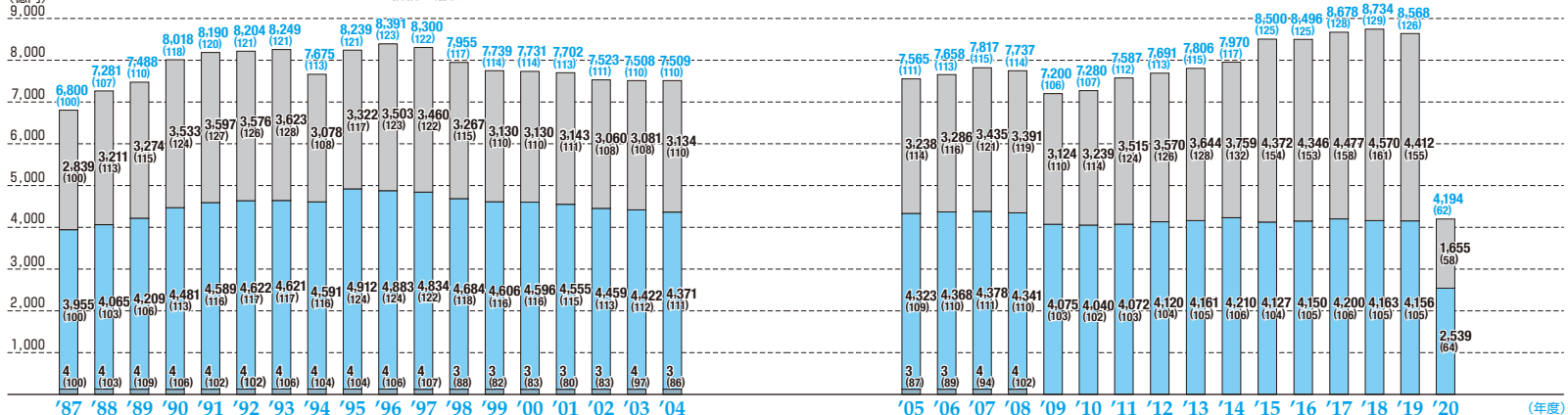
(億円) ■営業収益 ■営業利益 ■経常利益 ■当期純利益 ()内は対前年度比(%)



(注) 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。

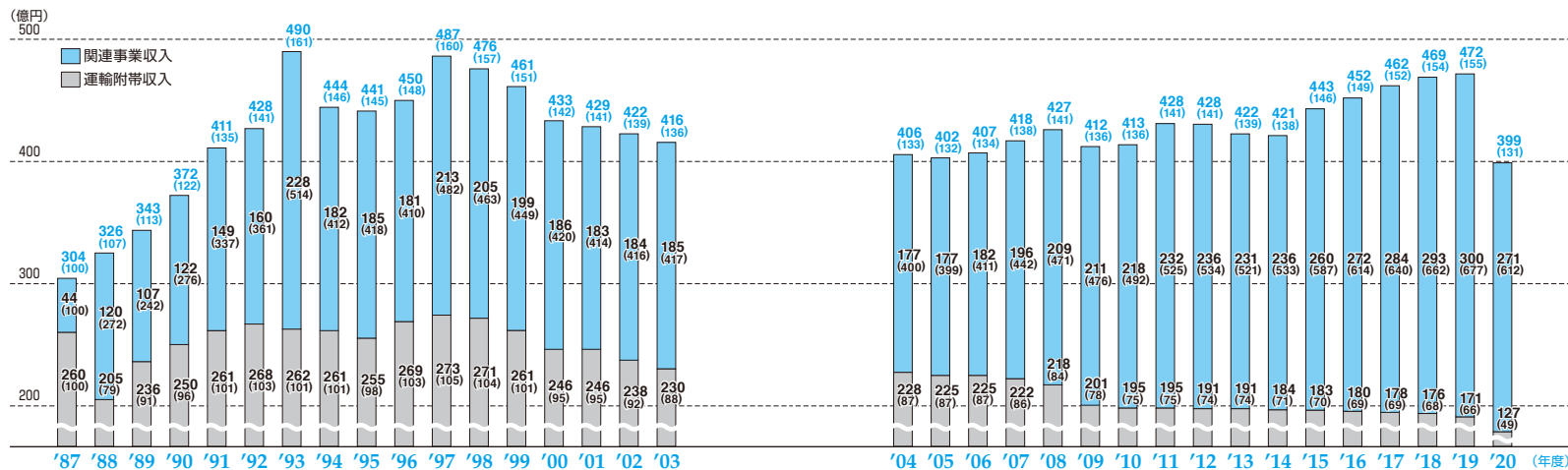
■運輸収入の推移

(億円) ■新幹線運輸収入 ■在来線運輸収入 ■船舶運輸収入



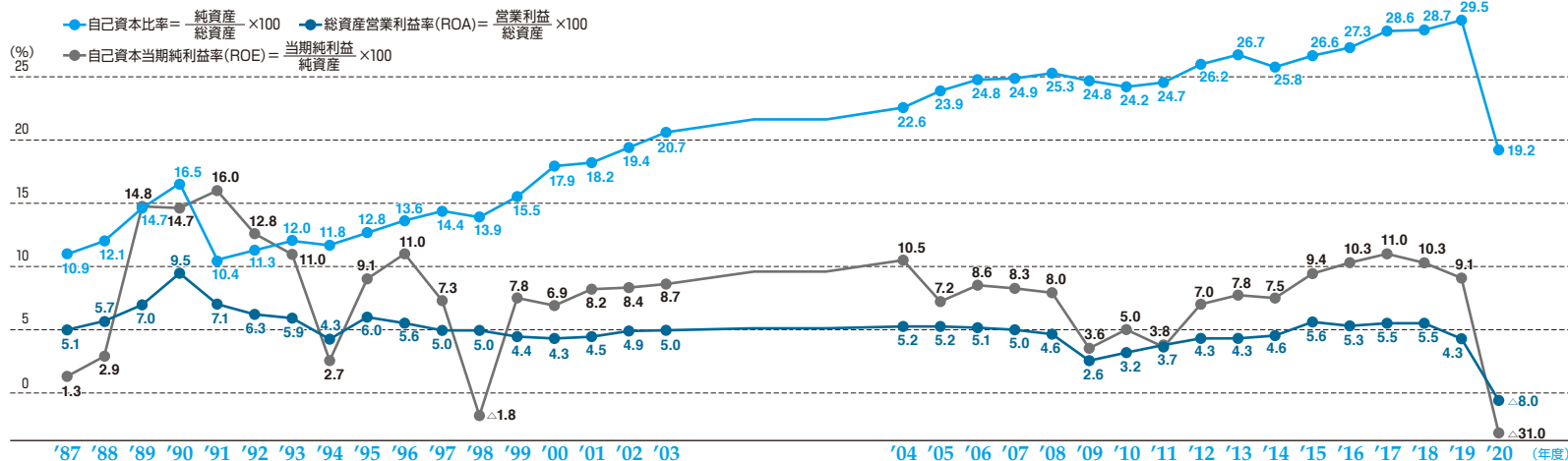
(注) 1. 運輸収入は売上高の内、他社分を除いた当社の収入を示します。
 2. グラフ中の()内は1987年度を100とした場合の指数を表します。
 3. 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。
 4. 荷物収入は在来線運輸収入に含めて表示しています。
 5. 2009年4月に船舶事業をJR西日本高島フェリー㈱に譲渡しました。

■いわゆる関連事業収入の推移(単体)

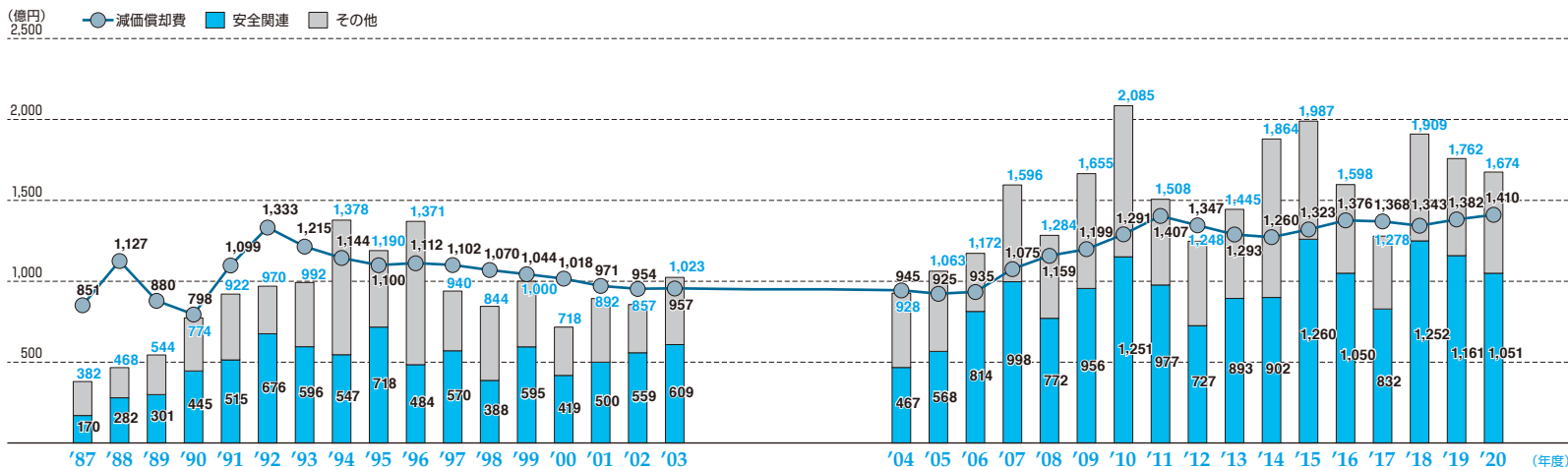


(注) 1. グラフ中の()内は1987年度を100とした場合の指数を表します。
2. 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。

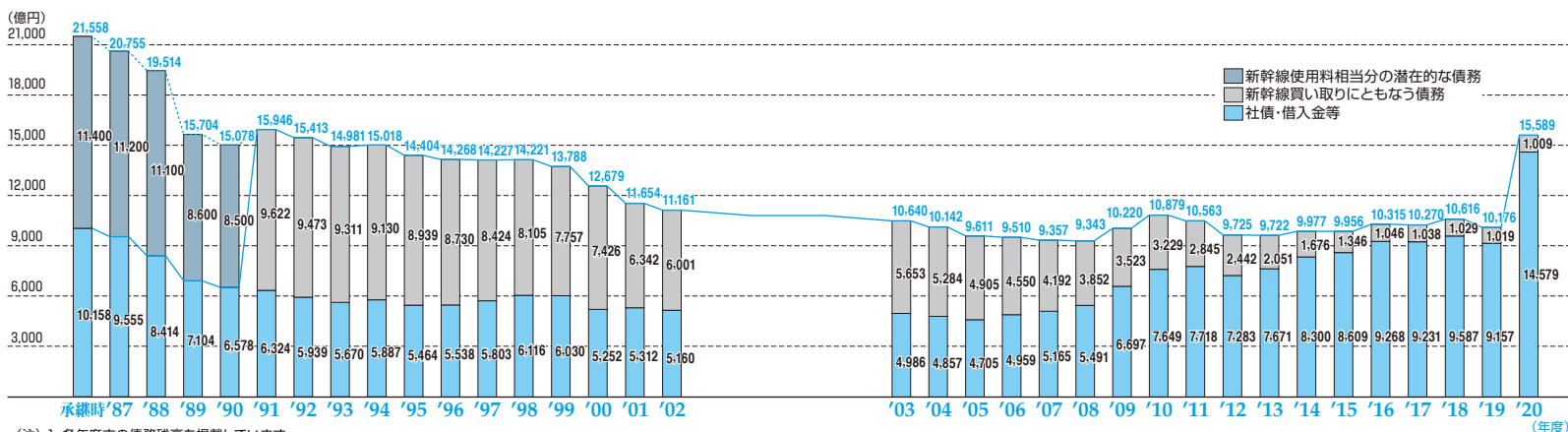
■経営指標の推移(単体)



■設備投資の推移(単体)



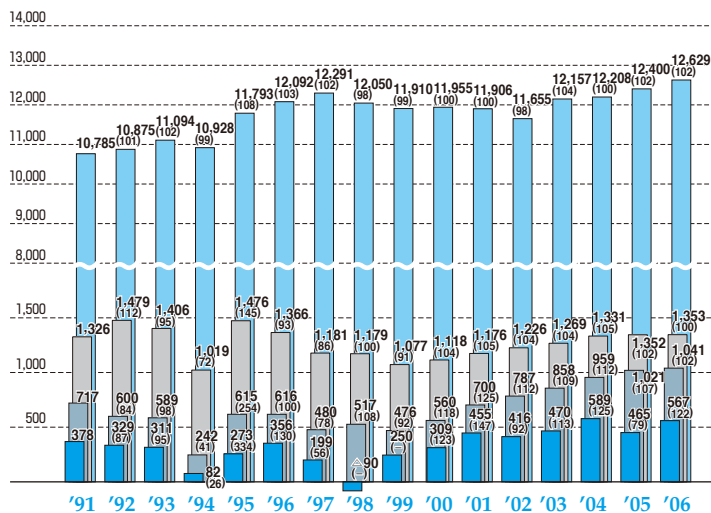
■長期債務の推移(単体)



- (注) 1. 各年度末の債務残高を掲載しています。
 2. 1989年度は新幹線使用料の見直しをしています。
 3. 1991年10月には山陽新幹線鉄道施設の買取りを行っています。
 4. 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。

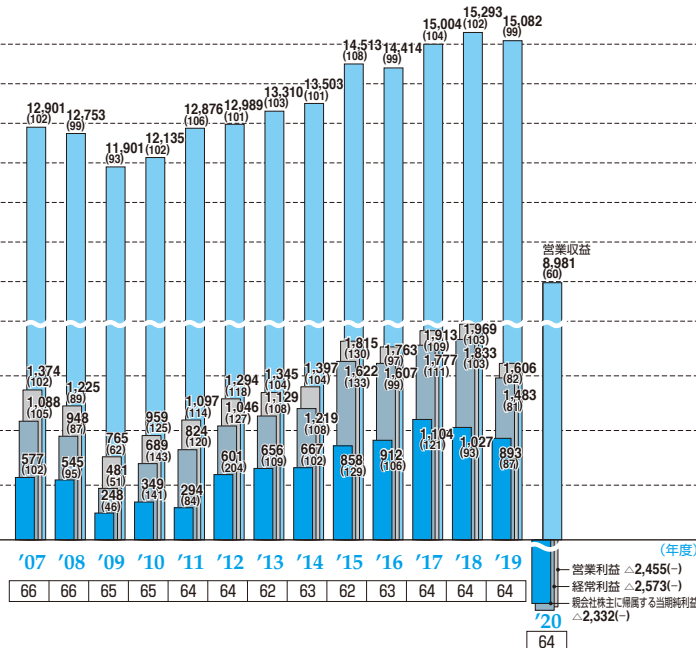
■経営成績の推移(連結)

(億円) 営業収益 営業利益 経常利益 親会社株主に帰属する当期純利益 ()内は対前年度比(%)



連結子会社数	10	10	10	35	37	44	46	46	64	64	64	64	66	66	69	67
--------	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

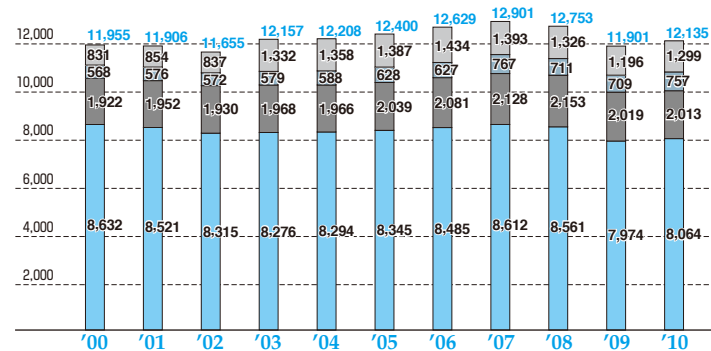
(注) 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。



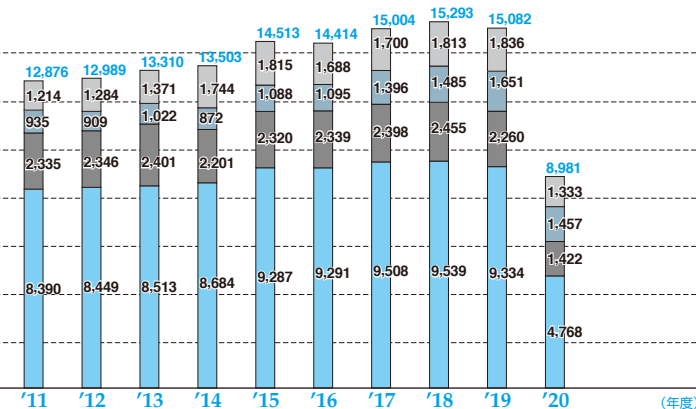
(年度)
 営業収益 △2,455(-)
 営業利益 △2,573(-)
 親会社株主に帰属する当期純利益 △2,332(-)

■セグメント別収益の推移

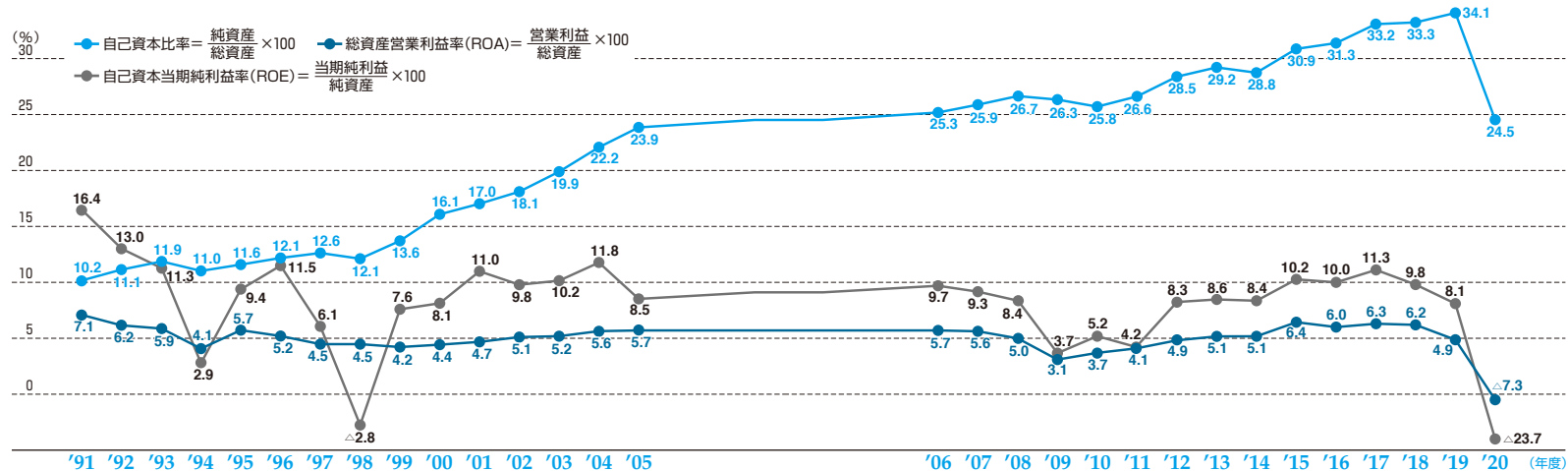
(億円) 運輸業 流通業 不動産業 その他事業



※記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。



■経営指標の推移(連結)



■設備投資の推移(連結)

