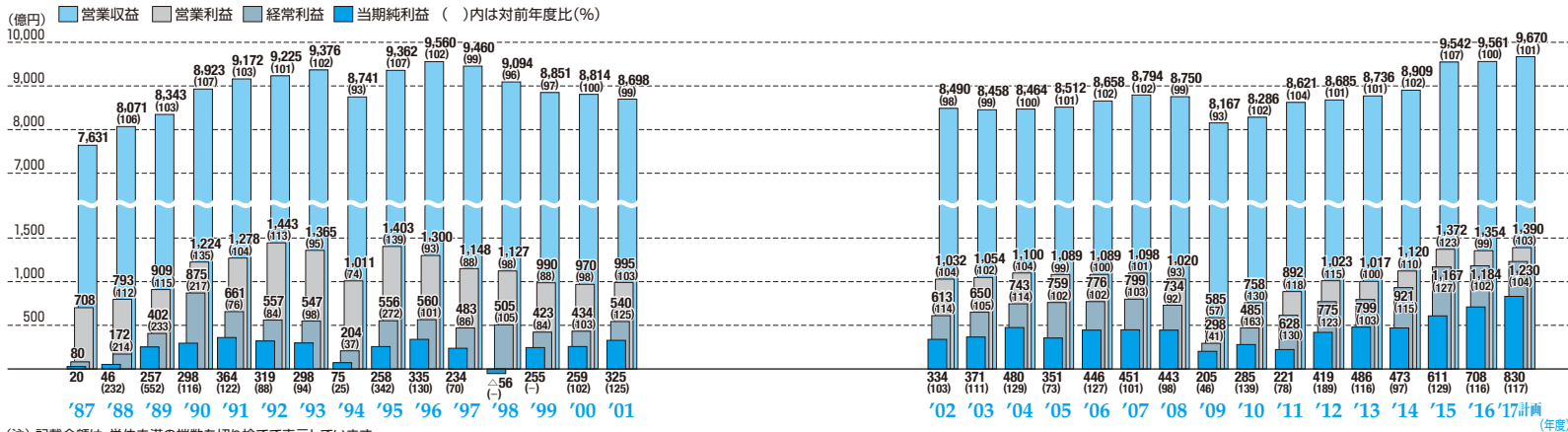
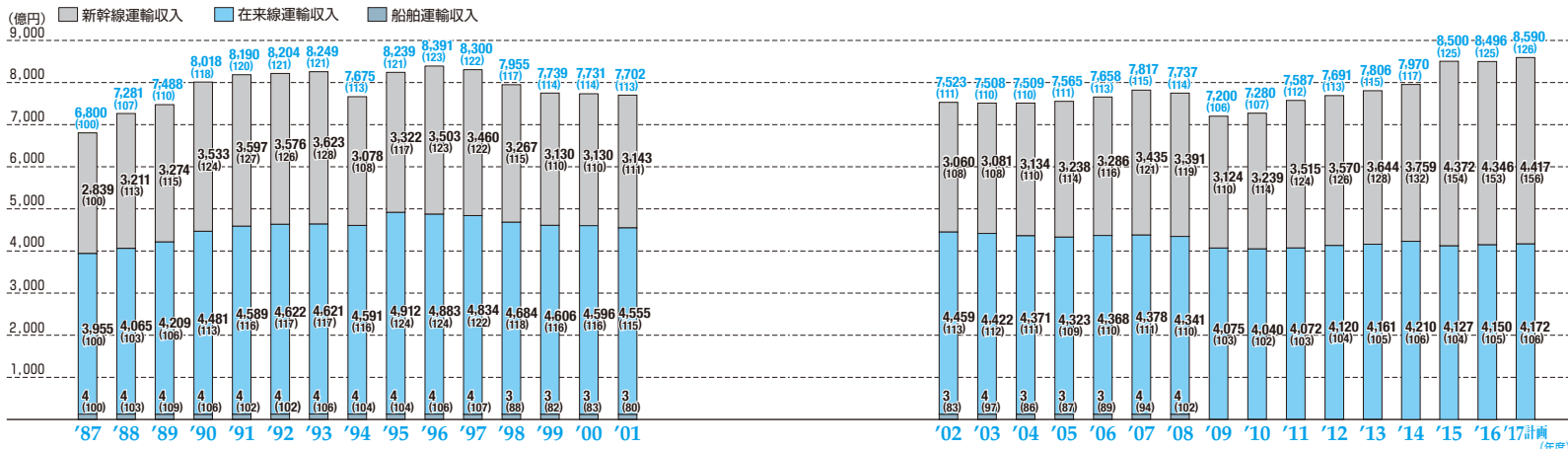


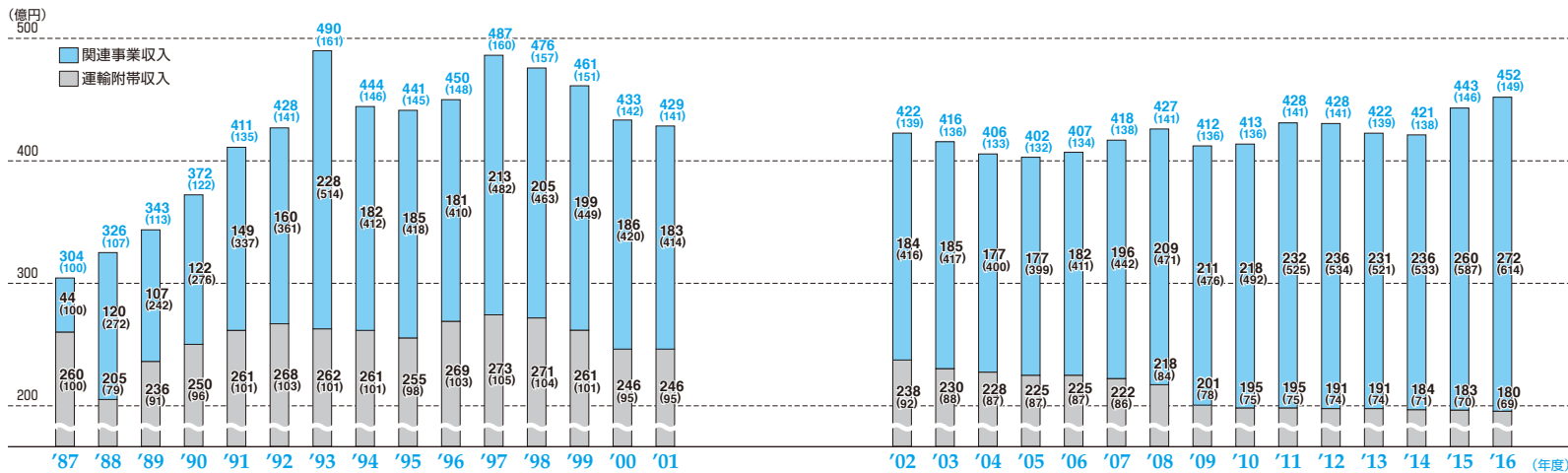
■経営成績の推移(単体) ※2017年度計画の数値は2017年4月30日時点のものです。



■運輸収入の推移 ※2017年度計画の数値は2017年4月30日時点のものです。

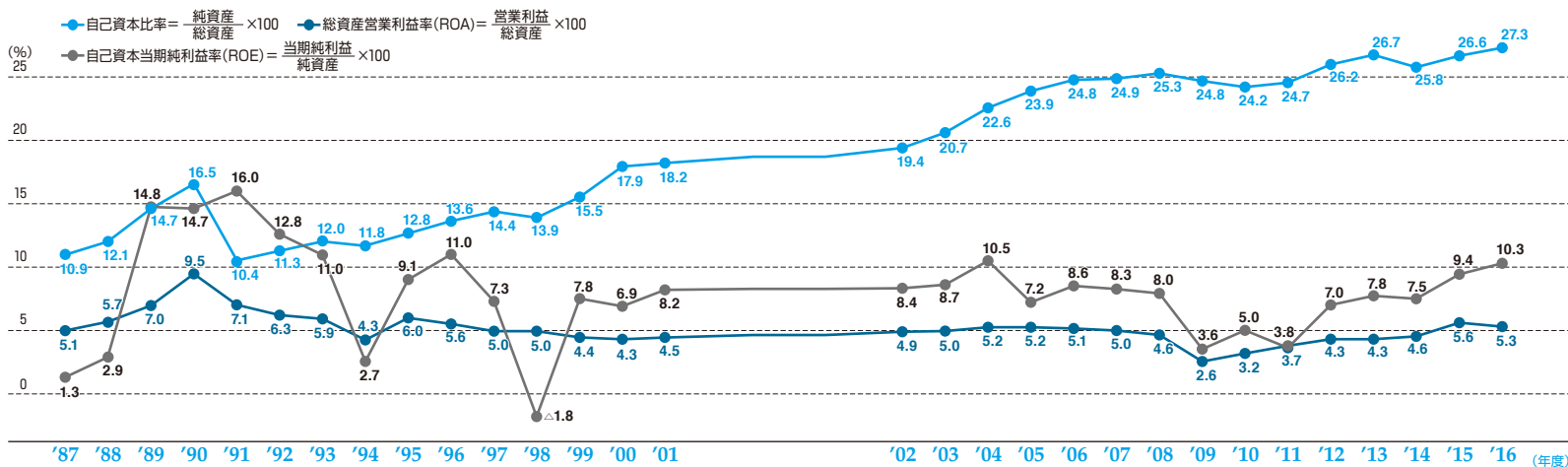


■いわゆる関連事業収入の推移(単体)



(注) 1. グラフ中の()内は1987年度を100とした場合の指数を表します。
 2. 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。

■経営指標の推移(単体)

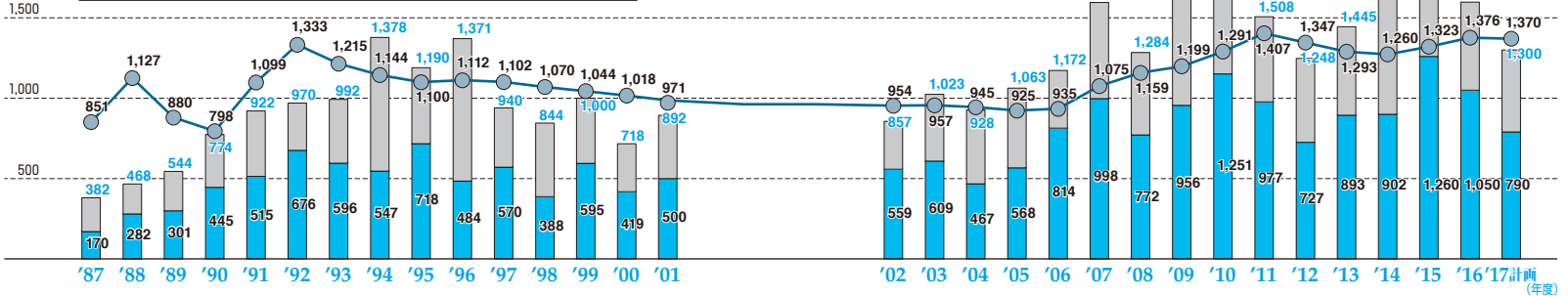


■設備投資の推移(単体) ※2017年度計画の数値は2017年4月30日時点のものです。

(億円) ● 減価償却費 ■ 安全関連 □ その他

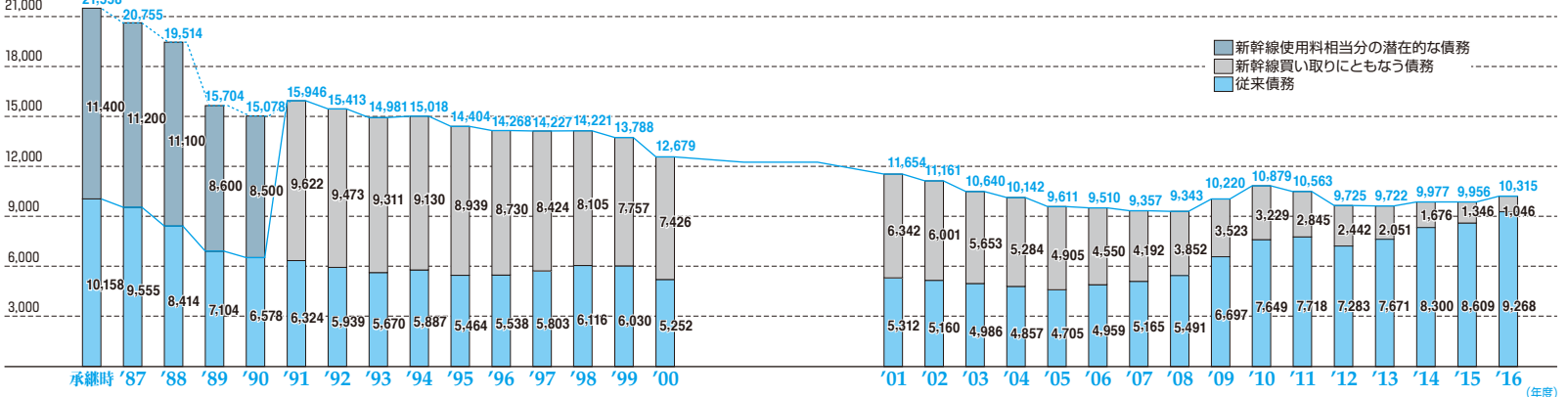
●2017年度設備投資計画(自己資金) (単位:億円)

項目	2016年度実績	2017年度計画	増減
安全関連	1,050	790	▲260
その他	548	510	▲38
合計	1,598	1,300	▲298



■長期債務の推移(単体)

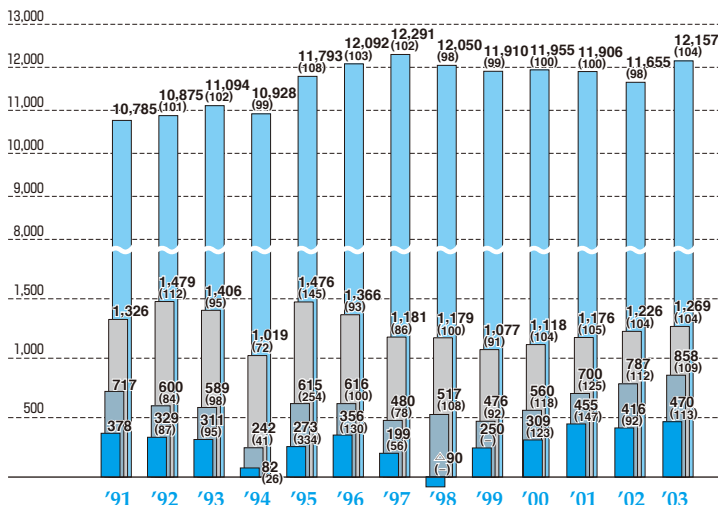
(億円)



(注) 1. 各年度末の債務残高を掲載しています。 2. 1989年度は新幹線使用料の見直しをしています。
 3. 1991年10月には山陽新幹線鉄道施設の買取りを行っています。
 4. 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。

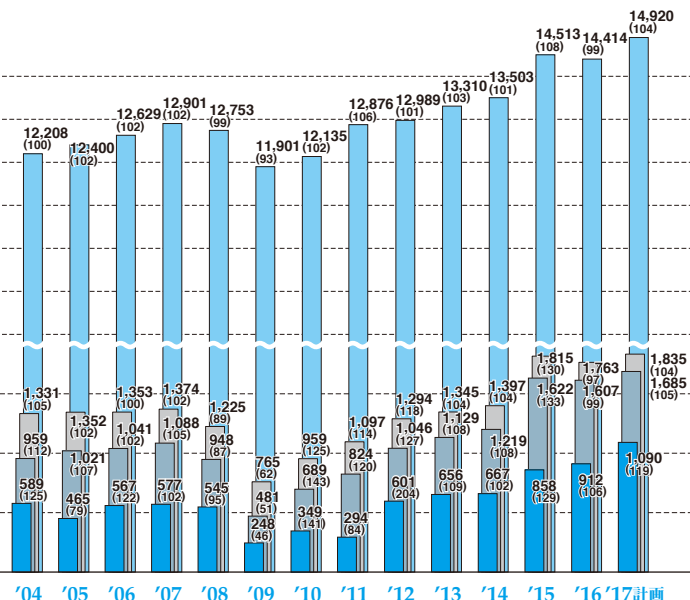
■ **経営成績の推移(連結)** ※2017年度計画の数値は2017年4月30日時点のものです。

(億円) 営業収益 営業利益 経常利益 親会社株主に帰属する当期純利益 ()内は対前年度比(%)



連結子会社数	10	10	10	35	37	44	46	46	64	64	64	64	66
--------	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

(注) 記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。

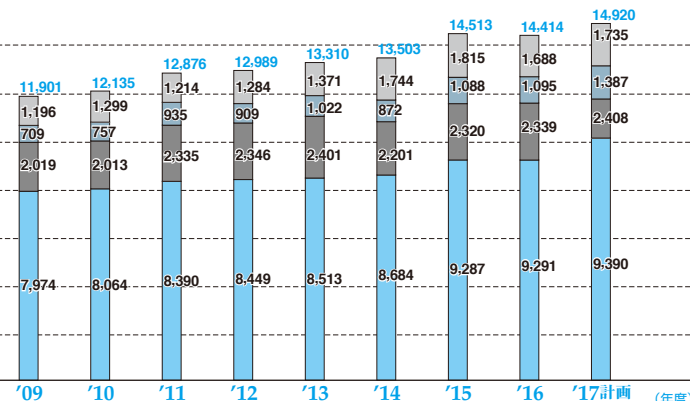
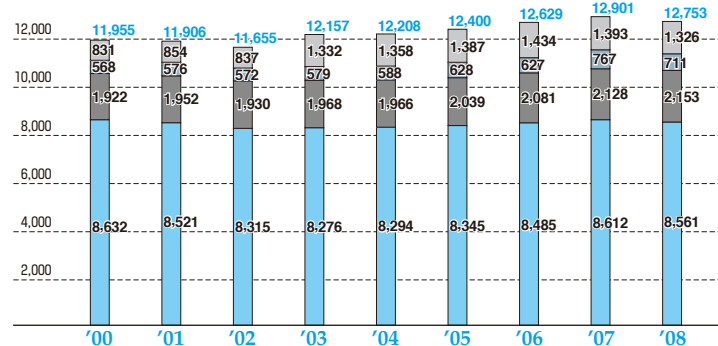


連結子会社数	66	69	67	66	66	65	65	64	64	62	63	62	63
--------	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

(年度)

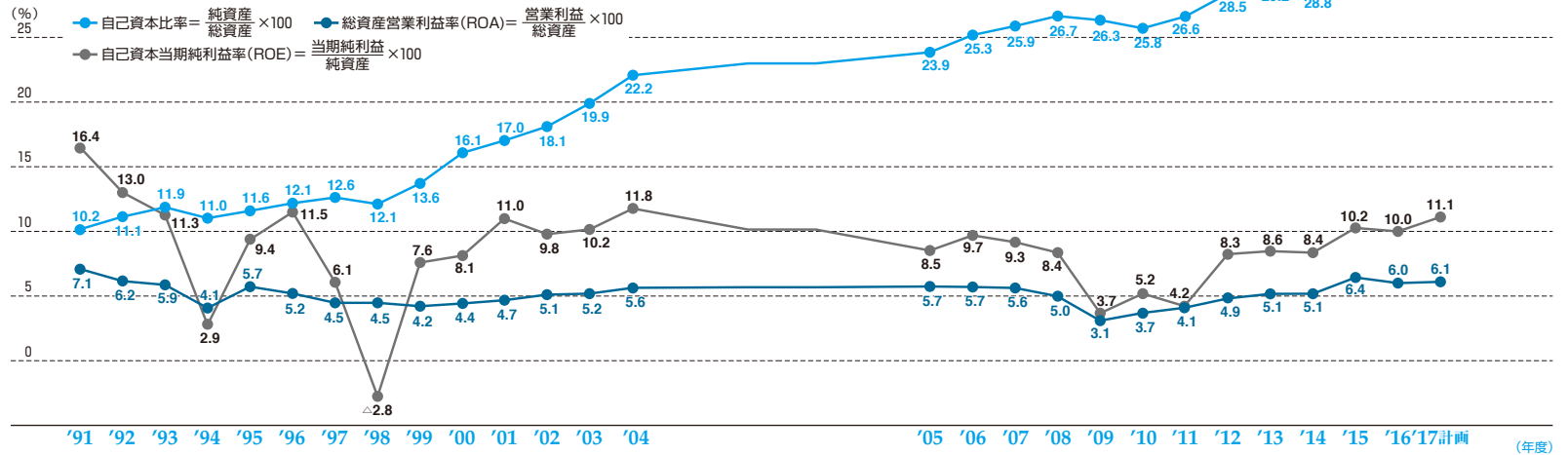
■ **セグメント別収益の推移** ※2017年度計画の数値は2017年4月30日時点のものです。

(億円) 運輸業 流通業 不動産業 その他事業



※記載金額は、単位未満の端数を切り捨てて表示しています。

■ 経営指標の推移(連結) ※2017年度計画の数値は2017年4月30日時点のものです。



■ 設備投資の推移(連結) ※2017年度計画の数値は2017年4月30日時点のものです。

