

11カ年財務サマリー

各年3月期(3月31日に終了した1年間)

	2015年	2016年	2017年	2018年※10	2019年	2020年	2021年	2022年※11	2023年	2024年※12	2025年
連結貸借対照表											
資産の総合計	27,864	28,431	30,078	30,718	32,375	32,752	34,794	37,024	37,355	37,779	37,523
負債の総合計	19,397	19,168	19,752	19,555	20,577	20,521	25,234	26,282	25,911	25,529	24,721
純資産の総合計	8,467	9,263	10,326	11,163	11,798	12,231	9,560	10,742	11,443	12,249	12,801
連結損益計算書											
営業収益(外部売上高)	13,503	14,513	14,414	15,004	15,293	15,082	8,981	10,311	13,955	16,350	17,079
運輸業	8,684	9,287	9,291	9,508	9,539	9,334	4,768	5,441	7,503	—	—
モビリティ業										9,864	10,467
流通業	2,201	2,320	2,339	2,398	2,455	2,260	1,422	1,242	1,694	1,970	2,082
不動産業	872	1,088	1,095	1,396	1,485	1,651	1,457	1,511	1,700	2,177	2,326
旅行・地域ソリューション業※13	(425)	(416)	(420)	(413)	(405)	(423)	(187)	(959)	(1,629)	2,060	1,887
その他事業	1,744	1,815	1,688	1,700	1,813	1,836	1,333	2,115	3,056	278	314
営業利益	1,397	1,815	1,763	1,913	1,969	1,606	△2,455	△1,190	839	1,797	1,801
運輸業	1,006	1,251	1,217	1,303	1,362	1,053	△2,521	△1,443	244	—	—
モビリティ業										1,144	1,225
流通業	15	53	52	72	61	38	△150	△86	56	130	138
不動産業	251	327	322	357	356	349	292	300	367	406	389
旅行・地域ソリューション業※13	(6)	(4)	(6)	(2)	(2)	(10)	(△73)	(24)	(60)	78	11
その他事業	156	224	204	199	212	197	△51	29	172	42	41
経常利益	1,219	1,622	1,607	1,777	1,833	1,483	△2,573	△1,210	736	1,673	1,656
親会社株主に帰属する当期純利益	667	858	912	1,104	1,027	893	△2,332	△1,131	885	987	1,139
連結キャッシュフロー計算書											
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,236	2,598	2,341	2,751	2,897	2,401	△1,032	△864	2,739	3,183	2,814
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,129	△2,332	△2,958	△1,663	△2,474	△2,686	△2,116	△1,887	△2,149	△2,436	△2,631
財務活動によるキャッシュ・フロー	16	△313	443	△714	△71	△291	4,467	3,846	△887	△1,316	△1,261
主な経営指標(連結)											
総資産営業利益率(ROA)(%)※1	5.1	6.4	6.0	6.3	6.2	4.9	△7.3	△3.3	2.3	4.8	4.8
自己資本当期純利益率(ROE)(%)※2	8.4	10.2	10.0	11.3	9.8	8.1	△23.7	△12.4	8.8	9.2	10.1
自己資本比率(%)	28.8	30.9	31.3	33.2	33.3	34.1	24.5	26.2	27.7	29.3	30.8
連結有利子負債残高	10,085	10,050	10,423	10,380	10,732	10,357	15,708	17,288	16,629	15,634	15,296
NET有利子負債/EBITDA※3	3.3	2.8	2.9	2.7	2.7	2.9	△19.2	32.8	5.6	3.9	4.0
デット・エクイティ・レシオ(倍)※4	1.3	1.1	1.1	1.0	1.0	0.9	1.8	1.8	1.6	1.4	1.3
EBITDA(億円)※5	2,893	3,381	3,391	3,561	3,613	3,322	△708	429	2,436	3,430	3,495
1株当たりの当期純利益(EPS)(円)※14	172.29	221.77	235.76	285.36	266.66	233.44	△609.86	△258.03	181.63	202.63	240.08
1株当たりの純資産(BPS)(円)※6 ※14	2,069.33	2,267.15	2,428.75	2,636.71	2,806.32	2,923.64	2,230.37	1,986.58	2,122.57	2,268.88	2,458.45
1株当たりの配当額(円)※14	62.5	67.5	70	80	87.5	91.25	50	50	62.5	71	84.5
配当性向(%)	36.3	30.4	29.7	28.0	32.8	39.1	—	—	34.4	35.0	35.2
総還元性向※7	—	—	—	—	42.5	50.3	—	—	34.4	35.0	78.8
純資産配当率(DOE)(%)※8	3.1	3.1	3.0	3.2	3.2	3.2	1.9	2.4	3.0	3.2	3.6
自己資本総還元率(%)※9	3.1	3.1	3.0	3.2	4.2	4.1	1.9	2.7	3.0	3.2	7.9
その他諸元											
連結減価償却費	1,495	1,566	1,627	1,635	1,631	1,704	1,734	1,608	1,596	1,633	1,693
連結設備投資額	2,256	2,331	1,924	1,694	2,453	2,545	2,166	2,131	2,146	2,489	2,724
単体設備投資額	1,864	1,987	1,598	1,278	1,909	1,762	1,674	1,494	1,559	1,633	1,739
(再掲)安全関連投資	902	1,260	1,050	832	1,252	1,161	1,051	830	732	1,001	1,114
連結従業員数(各年3月31日現在の就業人員)(人)	47,565	47,456	47,382	47,869	47,842	48,323	47,984	46,779	44,897	44,366	45,450
単体従業員数(各年3月31日現在の就業人員)(人)	26,886	26,555	25,821	25,291	24,866	24,439	23,900	22,715	21,727	21,314	21,665

	2015年	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年
運輸収入 計											
新幹線	3,759	4,372	4,346	4,477	4,570	4,412	1,655	2,116	3,516	4,477	5,093
近畿圏	2,962	3,022	3,050	3,090	3,081	3,075	1,944	2,107	2,567	2,942	3,045
その他	1,248	1,105	1,100	1,110	1,082	1,081	594	653	860	985	787

※1 総資産営業利益率(ROA) = 営業利益 / {(前期末総資産 + 当期末総資産) / 2}

※2 自己資本当期純利益率(ROE) = 当期純利益 / {(前期末自己資本 + 当期末自己資本) / 2}

※3 NET有利子負債/EBITDA = (有利子負債残高－現金及び預金) / (営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費)

※4 デット・エクイティ・レシオ = 長期債務 / 自己資本

※5 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額

※6 1株当たり純資産(BPS) = 期末自己資本 / 期末株式数

※7 総還元性向 = (配当総額 + 自己株式取得額) / 当期純利益

※8 純資産配当率(DOE) = 1株当たり配当額 / {(前期末1株当たり自己資本 + 当期末1株当たり自己資本) / 2}

※9 自己資本総還元率 = (配当総額 + 自己株式取得額) / {(前期末自己資本 + 当期末自己資本) / 2}

※10 2018年3月期より、「税効果会計に係る会計基準」の一部改正に伴い「資産の部」「負債の部」における繰延税金資産と繰延税金負債の相殺方法を変更しています。

※11 2022年3月期より「収益認識に関する会計基準(企業会計基準第29号 2020年3月31日)」等を適用しています。

※12 2024年3月期よりセグメント区分変更を実施しております。

※13 旅行・地域ソリューション業については、2023年3月期以前はその他に含まれております。それぞれ()により再掲をしております。

※14 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いました。1株当たりの当期純利益<EPS>、1株当たりの純資産<BPS>、1株当たりの配当額は分割後の株式数で算出しております。

(注)連結損益計算書の項において、過去最高値を黄色のハイライトで表示しています。