物販飲食業

百貨店業





セブン-イレブン ジャパン提携店舗 …… 432店舗

ディベロッパー

EKI MARCHÉ crost.

エキマルシェ・・・・・・ 3店舗

飲食





主要店舗 デリカフェ ……17店舗 エスタシオンカフェ ・・・・・・・ 7店舗 からふね屋珈琲 ・・・・・・・ 10店舗 麺家 ······ 20店舗

ファッション グッズ

episode



主要店舗 エピソード 17店舗 ガーランド オブ デュウ・・・・・ 7店舗 ユニクロとの 業務提携店舗 · · · · · · · 2店舗

宿泊特化型 ホテル



既存 24施設*

新規開業 … 2022年11月ヴィアイン赤坂 2023年秋ヴィアイン札幌(仮称)〈北海道初進出〉

※施設数は2022年9月現在、他セグメントの施設も含みます

ジェイアール京都伊勢丹



isetan LUCUA 1100 store

開業

京都伊勢丹来店者数 1,400万人 (2021年度)

強み/差別化

駅・駅近好立地での事業展開

- 多種多様なお客様が行き交う 駅や駅周辺を中心にさまざまな 業種/店舗を展開
- ヴィアインは、全国主要都市の ターミナル駅を中心に駅から 徒歩5分圏内で展開
- ジェイアール京都伊勢丹は、 西日本エリア随一のターミナル駅 である京都駅や大阪駅の立地を 活かし、広域からの集客力を誇る

運営ノウハウ

- 立地の特性を踏まえた、多様な ニーズに対応する商品や サービスを企画・販売
- 駅構内での店舗運営ノウハウ (スピーディーな接客、狭小店舗 での店づくり、安全性)

既存店舗の収益性向上

戦略

● 顧客ニーズに対応したMD変更 により需要を獲得

- 運営体制の適正化・強化による 店舗利益率の向上
- IR西日本グループや有力な フランチャイザーとの連携強化

販路拡大の推進

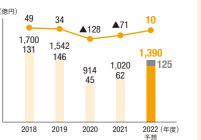
- コンビニ・飲食店などの 駅ソト・市中への出店拡大
- 百貨店業では、オンライン事業や 個人外商にも注力し、 リアル店舗に限らずお客様に 便利にお買い上げいただく 接点の一つとして強化

指標



物販飲食業

営業収益 → 営業利益 再掲:ヴィアイン(営業収益)



百貨店業



※2021年度より「収益認識基準に関する会計基準」を

TOPICS

顧客ニーズに対応したMD変更 エキマルシェ大阪リニューアル(I期:2021年10月~、II期:2022年7月~)

エキマルシェ大阪の開業から8年、初の大規模リニューアルを 実施しました。行動変容やお客様ニーズを踏まえ、これまで服飾雑 貨やアパレルなどに大きな店舗面積を割いていましたが、リニュー アル後は食品テイクアウトや飲食に多くの面積を割いています。

また、館内動線や店舗配置の改善を行い、大阪駅を日常的にご 利用されるお客様に短時間でもスピーディーにお買い物いただけ るよう差別化をし、お客様の来館の高頻度化を狙います。



エキマルシェ大阪改札口の大型デジタルサイネージ

35 JR 西日本グループ統合レポート 2022 JR 西日本グループ統合レポート 2022 36