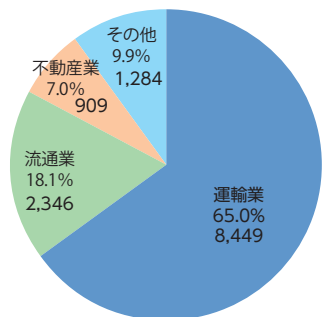


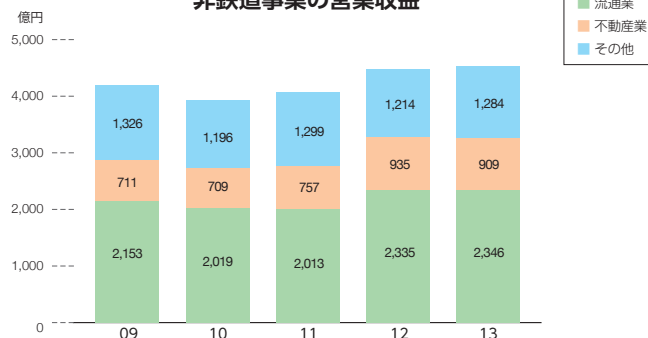
事業

非鉄道事業 (各年3月期)

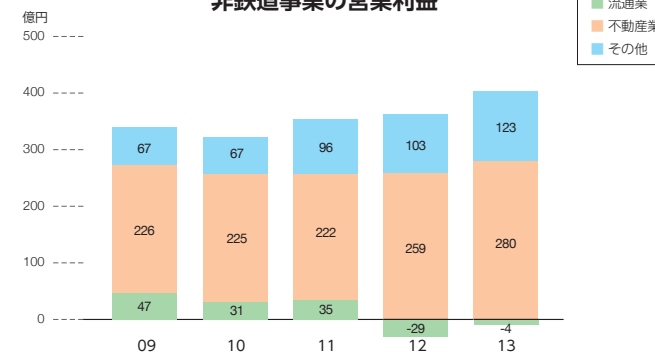
セグメント別売上構成 2013年3月期(億円)



非鉄道事業の営業収益



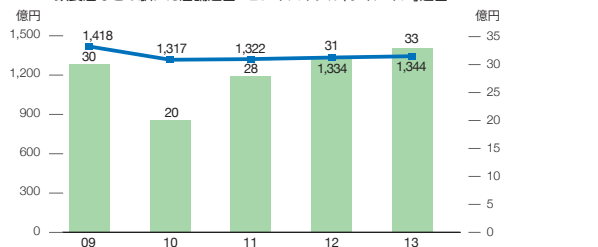
非鉄道事業の営業利益



流通業

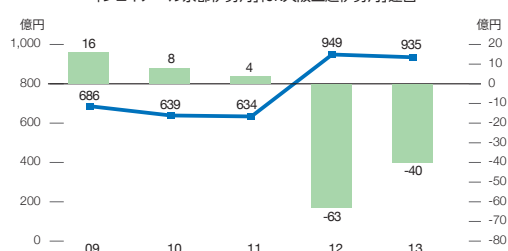
物販・飲食

・キオスク、駅型コンビニ・複合型コンビニ・みやげ型店舗、飲食店などの駅ナカ店舗運営・ビジネスホテル「ヴィアイン」運営



百貨店

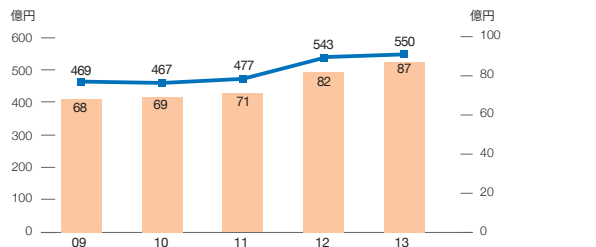
・「ジェイアール京都伊勢丹」「JR大阪三越伊勢丹」運営



不動産業

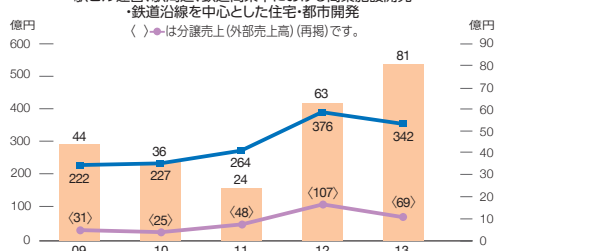
ショッピングセンター

・駅ビルや駅周辺のショッピングセンター運営



不動産賃貸・販売

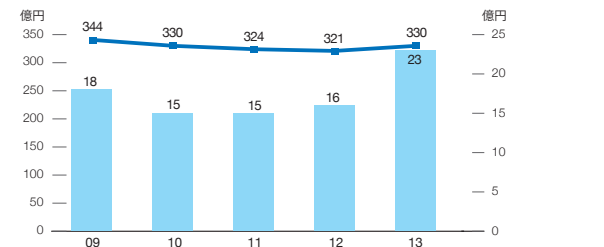
・駅ビル運営、駅周辺、鉄道高架下における商業施設開発
・鉄道沿線を中心とした住宅・都市開発
()は分譲売上(外部売上高)再掲です。



その他

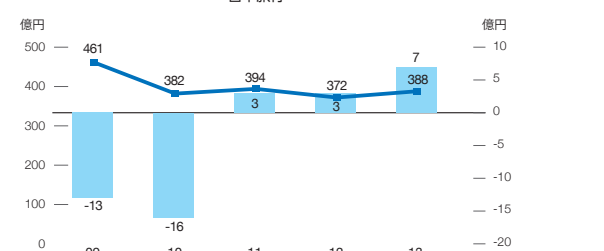
ホテル

・主要駅直結ホテルを中心としたホテル運営



旅行

・日本旅行



注記：1. 営業収益は、外部顧客に対する売上高(外部売上高)を示しており、各セグメントの内訳は、主な子会社の外部売上高の合計値です。内訳の合計値は、セグメント計と一致しません。
2. 営業利益の各セグメントの内訳は、主な子会社の営業利益の単純合計値です。内訳の合計値は、セグメント計と一致しません。