



## 目次

## 会社概要

1. JR西日本会社概要・営業エリア・収益構造
2. 主なグループ会社一覧

## 外部環境

3. 営業エリア人口動態と県内総生産
4. 空港および高速道路の状況
5. インバウンド需要

## 事業

6. 山陽新幹線・航空機との競合
7. アーバンネットワーク（京阪神エリア在来線）
8. 九州新幹線との直通運転
9. 大阪ステーションシティと大阪駅周辺の開発状況

## データ

10. 長期債務（連結・単体）
11. 設備投資（連結・単体）
12. 社員状況（連結・単体）
13. 連結決算データ
14. 単体決算データ
15. 経営指標
16. 運輸収入
17. 輸送データ
18. 環境データ

## その他

19. 運賃・料金に関する規制の概要
20. 整備新幹線

## 見直しに関する注意事項

このファクトシートでは、JR西日本の事業、産業および世界の資本市場についてのJR西日本の現在の予定、推定、見込み又は予想に基づいた将来の展望についても言及しています。

これらの将来の展望に関する表明には、さまざまなリスクや不確かさがつきまっています。通常、このような将来への展望に関する表明には、「かもしれない」、「でしょう」、「予定する」、「予想する」、「見積もる」、「計画する」、又はこれらに類似する、将来のことを表現する言葉が用いられています。これらの表明は、将来への予定について審議し、方策を確認し、運営実績やJR西日本の財務状況についての予想を含み、又はその他の将来の展望について述べています。

既に知られた若しくははまだ知られていないリスク、不確かさその他の要因が、かかる将来の展望に対する表明に含まれる事柄と大いに異なる現実の結果を引き起こさないとも限りません。JR西日本は、この将来の展望に対する表明に示された予想が結果的に正しいと約束することはできません。JR西日本の実際の結果は、これら展望と著しく異なるか、さらに悪いこともありえます。

実際の結果を予想と大いに異なるものとする重要なリスクおよび要因には、以下の項目が含まれますが、それに限られるわけではありません。

- 財産若しくは人身の損害に関する費用、責任、収入減、若しくは悪い評判
- 経済の悪化、デフレおよび人口の減少
- 日本の法律、規則および政府の方針の当社にとって不利益となる変更
- 旅客鉄道会社および航空会社等の競合企業が採用するサービスの改善、価格の引き下げおよびその他の戦略
- 地震およびその他の自然災害のリスクおよび情報通信システムの不具合による、鉄道その他業務運営の阻害

このファクトシートに掲げられたすべての将来の展望に関する表明には、JR西日本に利用可能な情報に基づいて2012年4月27日現在においてなされたものであり、JR西日本は、将来の出来事や状況を反映して、将来の展望に関するいかなる表明の記載をも更新し、変更するものではありません。



会社概要

# JR西日本会社概要・営業エリア・収益構造

## 会社概要 (2012年3月31日現在)

設立：1987年4月1日  
 資本金：1,000億円  
 発行済株式数：2億株  
 従業員数：単体 26,778人、連結 45,402人  
 子会社数：142社 (うち連結子会社64社)

## 事業内容

### 運輸業

#### ・鉄道事業

キロ程：5,012.7キロ  
 新幹線 644.0キロ  
 在来線4,368.7キロ

\*キロ程は、第一種鉄道事業および第二種鉄道事業のキロ程です。

駅数：1,222駅

車両数：6,651両

輸送人員：1,798百万人  
 新幹線 64百万人  
 在来線 1,749百万人

輸送量：54,117百万人キロ  
 新幹線 16,878百万人キロ  
 在来線 37,239百万人キロ

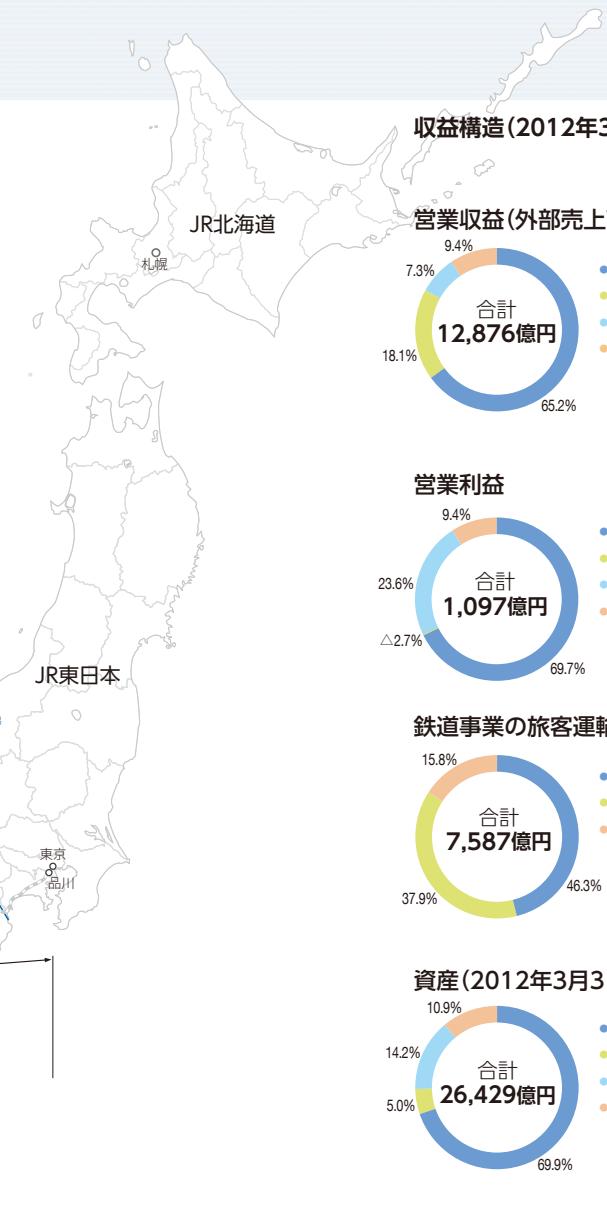
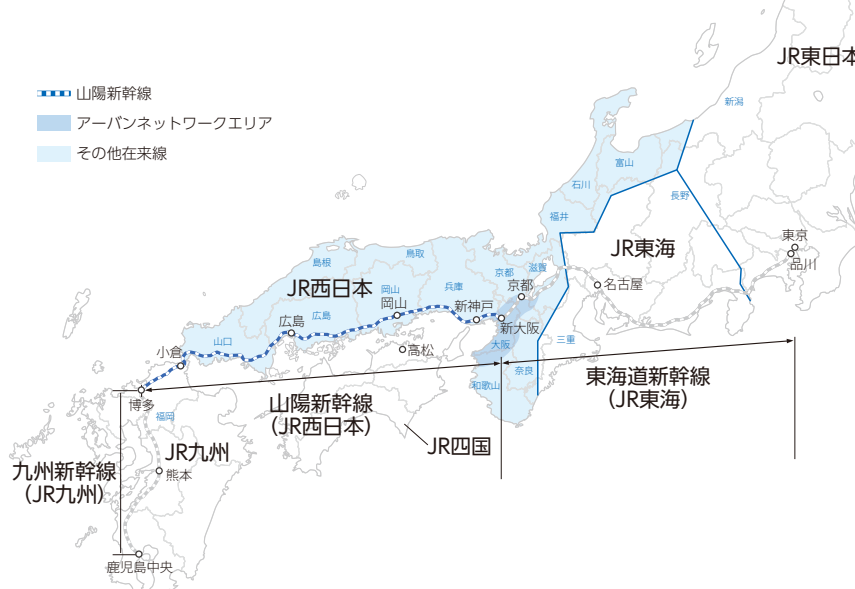
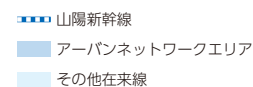
1日当たりの列車走行キロ：521千キロ  
 新幹線 108千キロ  
 在来線 412千キロ

#### ・バス事業 ・船舶事業

### 流通業 不動産業 その他

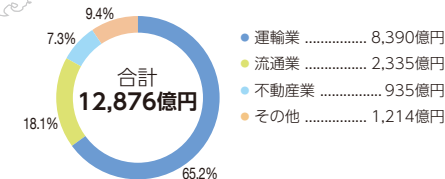
## 営業エリア

- ・本州の西側部分と九州北部の2府16県
- ・日本の人口およびGDPの約1/3

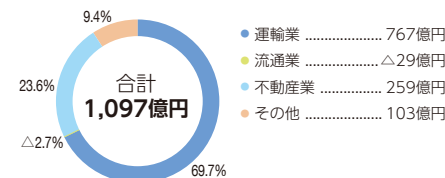


## 収益構造 (2012年3月期)

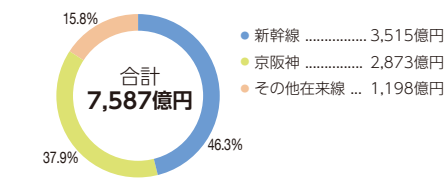
### 営業収益 (外部売上高)



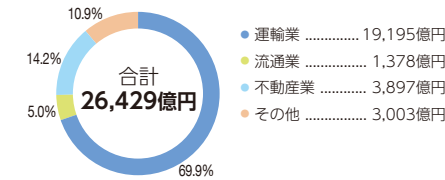
### 営業利益



### 鉄道事業の旅客運輸収入



### 資産 (2012年3月31日現在)



運輸業：鉄道事業、旅客自動車運送事業、船舶事業  
 流通業：物販飲食業、百貨店業、各種物品等卸売業  
 不動産業：ショッピングセンター運営業、不動産販売・賃貸業  
 その他：ホテル業、旅行業、物品賃貸業、建設事業など

## 会社概要

# 主なグループ会社一覧

(2012年3月31日現在)

| 事業内容          | 会社名                     | 資本金<br>(百万円) | 議決権の<br>所有割合(%) |
|---------------|-------------------------|--------------|-----------------|
| <b>運輸業</b>    |                         |              |                 |
| 鉄道事業          | 嵯峨野観光鉄道(株)              | 200          | 100.0           |
| 旅客自動車運送事業     | 中国ジェイアールバス(株)           | 2,840        | 100.0           |
|               | 西日本ジェイアールバス(株)          | 2,110        | 100.0           |
| 船舶事業          | JR西日本宮島フェリー(株)          | 1,100        | 100.0           |
| <b>流通業</b>    |                         |              |                 |
| 百貨店業          | (株)ジェイアール西日本伊勢丹         | 12,000       | 60.0            |
| 物販・飲食業        | (株)ジェイアール西日本デイリーサービスネット | 2,300        | 100.0           |
|               | (株)ジェイアール西日本フードサービスネット  | 899          | 100.0           |
|               | (株)ジェイアールサービスネット広島      | 300          | 100.0           |
|               | (株)ジェイアールサービスネット岡山      | 230          | 100.0           |
|               | (株)ジェイアールサービスネット金沢      | 200          | 100.0           |
|               | (株)ジェイアールサービスネット米子      | 200          | 100.0           |
|               | (株)ジェイアールサービスネット福岡      | 200          | 100.0           |
|               | (株)ジェイアール西日本ファッショングッズ   | 100          | 100.0           |
|               | (株)ジェイアール西日本商事(株)       | 200          | 100.0           |
| 各種物品等卸売業      |                         |              |                 |
| <b>不動産業</b>   |                         |              |                 |
| 不動産販売・賃貸業     | 京都駅ビル開発(株)              | 6,000        | 61.9            |
|               | 大阪ターミナルビル(株)            | 5,500        | 74.4            |
|               | ジェイアール西日本不動産開発(株)       | 620          | 100.0           |
|               | (株)ジェイアール西日本福岡開発        | 30           | 100.0           |
| ショッピングセンター運営業 | 天王寺SC開発(株)              | 1,800        | 100.0           |
|               | JR西日本SC開発(株)            | 1,200        | 100.0           |
|               | 京都ステーションセンター(株)         | 1,000        | 59.1            |
|               | 富山ターミナルビル(株)            | 550          | 63.6            |
|               | (株)ジェイアール西日本クリエイト       | 490          | 100.0           |
|               | 金沢ターミナル開発(株)            | 300          | 80.0            |
|               | 山陽SC開発(株)               | 300          | 100.0           |
|               | 山陰ステーション開発(株)           | 100          | 93.0            |
|               | 神戸SC開発(株)               | 98           | 94.0            |
|               | 中国SC開発(株)               | 75           | 100.0           |
|               | (株)和歌山ステーションビルディング      | 75           | 82.5            |
|               | (株)新大阪ステーションストア         | 60           | 100.0           |
|               | 大阪ステーション開発(株)           | 50           | 100.0           |
|               | (株)京都駅観光デパート            | 40           | 96.3            |

| 事業内容           | 会社名                    | 資本金<br>(百万円) | 議決権の<br>所有割合(%) |
|----------------|------------------------|--------------|-----------------|
| <b>その他</b>     |                        |              |                 |
| ホテル業           | (株)ジェイアール西日本ホテル開発      | 18,000       | 100.0           |
|                | (株)ホテルグランヴィア広島         | 2,800        | 93.1            |
|                | (株)ホテルグランヴィア大阪         | 2,200        | 52.9            |
|                | (株)ホテルグランヴィア岡山         | 2,054        | 93.9            |
|                | 和歌山ターミナルビル(株)          | 1,000        | 61.0            |
|                | 三宮ターミナルビル(株)           | 500          | 67.0            |
| 旅行業            | (株)日本旅行                | 4,000        | 79.8            |
| 貸自動車業          | JR西日本レンタカー&リース(株)      | 30           | 78.6            |
| 広告業            | (株)ジェイアール西日本コミュニケーションズ | 200          | 100.0           |
| 車両等設備工事業       | (株)ジェイアール西日本テクノス       | 161          | 62.7            |
|                | (株)ジェイアール西日本テクシア       | 100          | 69.1            |
|                | (株)ジェイアール西日本新幹線テクノス    | 80           | 100.0           |
| 電気工事業          | 西日本電気テック(株)            | 90           | 100.0           |
|                | 西日本電気システム(株)           | 81           | 51.5            |
| 土木・建築等コンサルタント業 | ジェイアール西日本コンサルタンツ(株)    | 50           | 100.0           |
| 清掃整備事業         | (株)ジェイアール西日本メンテック      | 100          | 100.0           |
|                | (株)ジェイアール西日本広島メンテック    | 35           | 100.0           |
|                | (株)ジェイアール西日本金沢メンテック    | 30           | 100.0           |
|                | (株)ジェイアール西日本福岡メンテック    | 30           | 100.0           |
|                | (株)ジェイアール西日本岡山メンテック    | 25           | 100.0           |
|                | (株)ジェイアール西日本福知山メンテック   | 20           | 100.0           |
|                | (株)ジェイアール西日本米子メンテック    | 20           | 100.0           |
|                | (株)JR西日本ITソリューションズ     | 48           | 100.0           |
| 情報サービス業        | (株)JR西日本ITソリューションズ     | 48           | 100.0           |
| 建設事業           | (株)レールテック              | 100          | 100.0           |
| その他            | (株)ジェイアール西日本リネン        | 290          | 97.4            |
|                | (株)ジェイアール西日本総合ビルサービス   | 130          | 95.0            |
|                | (株)ジェイアール西日本マルニックス     | 80           | 100.0           |
|                | JR西日本フィナンシャルマネジメント(株)  | 50           | 100.0           |
|                | (株)ジェイアール西日本交通サービス     | 50           | 100.0           |
|                | JR西日本ゴルフ(株)            | 50           | 88.1            |
|                | (株)ジェイアール西日本ウェルネット     | 10           | 100.0           |
|                | (株)JR西日本カスタマーリレーションズ   | 50           | 100.0           |



外部環境

# 営業エリア人口動態と県内総生産

## 人口と県内総生産

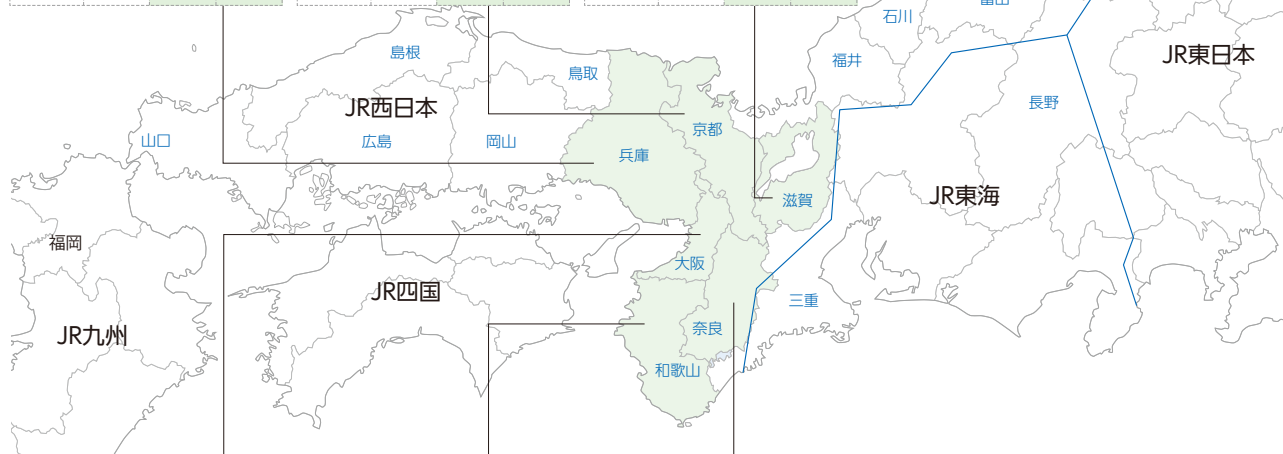
単位：千人、億円

|          |          | 人口<br>(2011.3.31) | 県内総生産<br>(2009年度) |           |
|----------|----------|-------------------|-------------------|-----------|
| 近畿圏      | 滋賀県      | 1,391             | 57,015            |           |
|          | 京都府      | 2,547             | 95,539            |           |
|          | 大阪府      | 8,682             | 358,265           |           |
|          | 兵庫県      | 5,580             | 178,259           |           |
|          | 奈良県      | 1,407             | 34,382            |           |
|          | 和歌山県     | 1,026             | 31,225            |           |
|          | 近畿圏計     | 20,632            | 754,685           |           |
|          | その他営業エリア | 新潟県               | 2,379             | 84,231    |
|          |          | 長野県               | 2,154             | 79,185    |
|          |          | 富山県               | 1,093             | 40,966    |
| 石川県      |          | 1,160             | 42,500            |           |
| 福井県      |          | 806               | 31,132            |           |
| 三重県      |          | 1,844             | 71,553            |           |
| 鳥取県      |          | 592               | 18,883            |           |
| 島根県      |          | 718               | 23,336            |           |
| 岡山県      |          | 1,934             | 69,287            |           |
| 広島県      |          | 2,853             | 108,150           |           |
| 山口県      |          | 1,455             | 54,766            |           |
| 福岡県      |          | 5,043             | 175,649           |           |
| 当社営業エリア計 |          | 42,665            | 1,554,323         |           |
| 参考       |          | 関東圏               | 34,872            | 1,545,893 |
|          | 中京圏      | 11,171            | 459,528           |           |
|          | 九州圏      | 13,233            | 426,219           |           |
|          | 全国合計     | 126,231           | 4,832,165         |           |

## 西日本の地図と近畿圏の人口動態

単位：千人

| 兵庫県    | 実績    | 見通し   | 変化    | 京都府    | 実績    | 見通し   | 変化    | 滋賀県    | 実績    | 見通し   | 変化    |
|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|
| 1995年度 | 5,422 |       |       | 1995年度 | 2,551 |       |       | 1995年度 | 1,283 |       |       |
| 2000年度 | 5,537 |       |       | 2000年度 | 2,563 |       |       | 2000年度 | 1,335 |       |       |
| 2005年度 | 5,577 |       |       | 2005年度 | 2,566 |       |       | 2005年度 | 1,365 |       |       |
| 2010年度 | 5,580 |       | 100.0 | 2010年度 | 2,547 |       | 100.0 | 2010年度 | 1,391 |       | 100.0 |
| 2015年度 |       | 5,482 | 98.2  | 2015年度 |       | 2,590 | 101.7 | 2015年度 |       | 1,406 | 101.1 |
| 2020年度 |       | 5,355 | 96.0  | 2020年度 |       | 2,533 | 99.5  | 2020年度 |       | 1,401 | 100.7 |
| 2025年度 |       | 5,193 | 93.1  | 2025年度 |       | 2,459 | 96.5  | 2025年度 |       | 1,388 | 99.8  |



| 大阪府    | 実績    | 見通し   | 変化    | 和歌山県   | 実績    | 見通し | 変化    | 奈良県    | 実績    | 見通し   | 変化    |
|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-----|-------|--------|-------|-------|-------|
| 1995年度 | 8,593 |       |       | 1995年度 | 1,099 |     |       | 1995年度 | 1,435 |       |       |
| 2000年度 | 8,629 |       |       | 2000年度 | 1,088 |     |       | 2000年度 | 1,449 |       |       |
| 2005年度 | 8,664 |       |       | 2005年度 | 1,062 |     |       | 2005年度 | 1,430 |       |       |
| 2010年度 | 8,682 |       | 100.0 | 2010年度 | 1,026 |     | 100.0 | 2010年度 | 1,407 |       | 100.0 |
| 2015年度 |       | 8,582 | 98.8  | 2015年度 |       | 949 | 92.5  | 2015年度 |       | 1,349 | 95.9  |
| 2020年度 |       | 8,358 | 96.3  | 2020年度 |       | 898 | 87.5  | 2020年度 |       | 1,298 | 92.3  |
| 2025年度 |       | 8,072 | 93.0  | 2025年度 |       | 846 | 82.5  | 2025年度 |       | 1,240 | 88.1  |

| 近畿圏計   | 実績     | 見通し    | 変化    |
|--------|--------|--------|-------|
| 1995年度 | 20,383 |        |       |
| 2000年度 | 20,600 |        |       |
| 2005年度 | 20,664 |        |       |
| 2010年度 | 20,632 |        | 100.0 |
| 2015年度 |        | 20,357 | 98.7  |
| 2020年度 |        | 19,845 | 96.2  |
| 2025年度 |        | 19,199 | 93.1  |

(注) 近畿圏：滋賀県、京都府、大阪府、兵庫県、奈良県、和歌山県  
 関東圏：東京都、神奈川県、埼玉県、千葉県  
 中京圏：愛知県、岐阜県、三重県  
 九州圏：福岡県、佐賀県、長崎県、熊本県、大分県、宮崎県、鹿児島県  
 出典：総務省、および内閣府

出典：実績 ..... 総務省「住民基本台帳人口要覧」  
 見通し ..... 国立社会保障・人口問題研究所「都道府県の将来推計人口（2007年5月推計）」

外部環境

# 空港および高速道路の状況 2012年4月1日現在



● 空港 ■ 新幹線 [ 高速道路 ] — 既設 - - - 建設中または計画中 \*2012年度開港予定

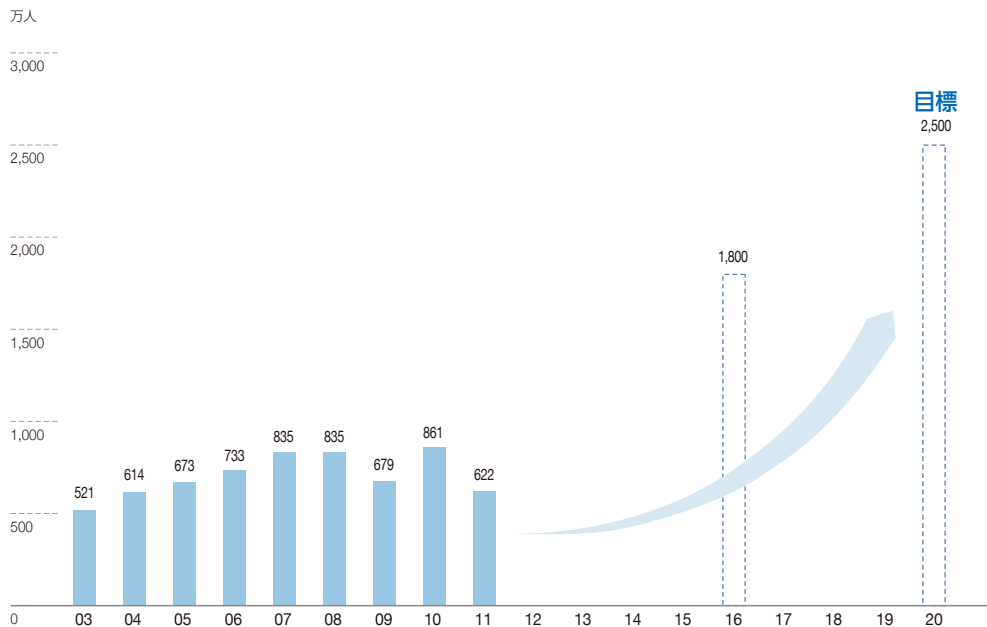
※所要時間:新幹線は「のぞみ」「みずほ」の最速時間  
航空機は空港～市中心部間の移動時間に加えて、搭乗口から「空港リムジンバス」または「空港最寄鉄道駅」までの移動時間を10分、搭乗口での待ち時間を20分、降り口から「空港リムジンバス」または「空港最寄鉄道駅」までの移動時間を10分で算出。

※運賃:新幹線は「のぞみ」普通運賃、航空機は普通運賃  
※羽田空港の価格については、旅客施設使用料(170円)を加算。  
※航空機の所要時間は概算。

外部環境

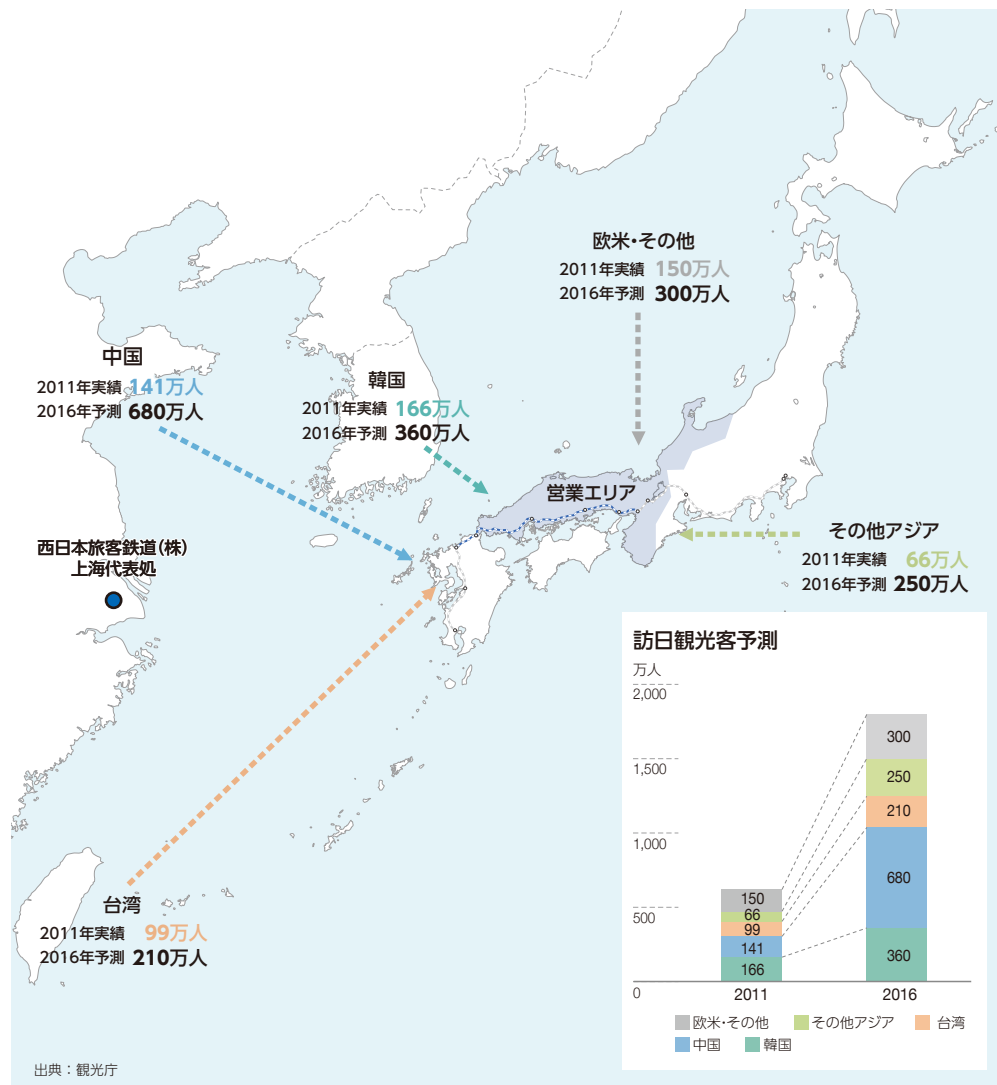
# インバウンド需要

## 訪日観光客数の推移



出典：観光庁

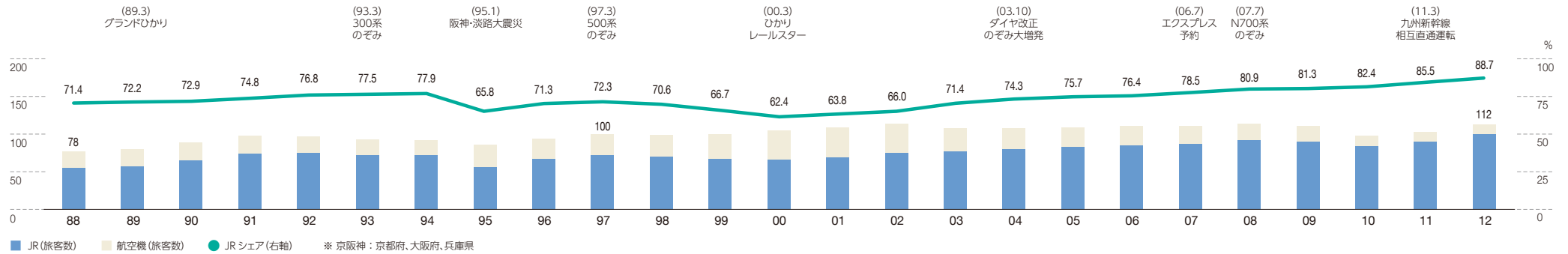
## 地域別訪日観光客数



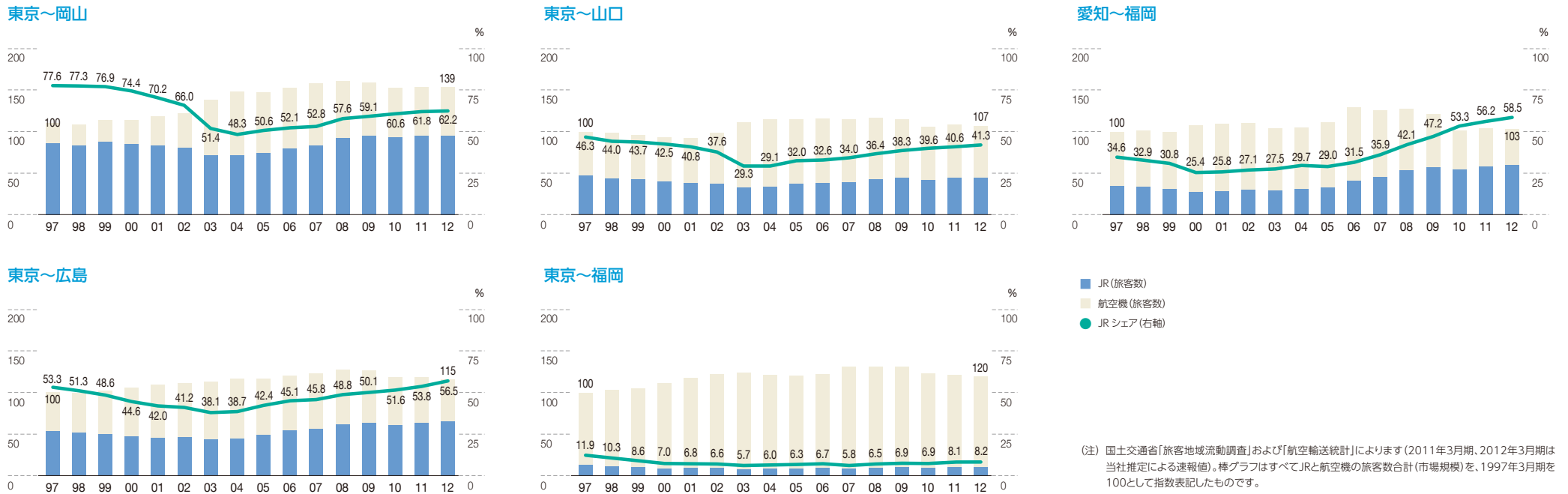
事業

# 山陽新幹線・航空機との競合

京阪神～福岡のシェアの推移 各年3月期(3月31日に終了した1年間)



その他競合区間のシェアの推移 各年3月期(3月31日に終了した1年間)



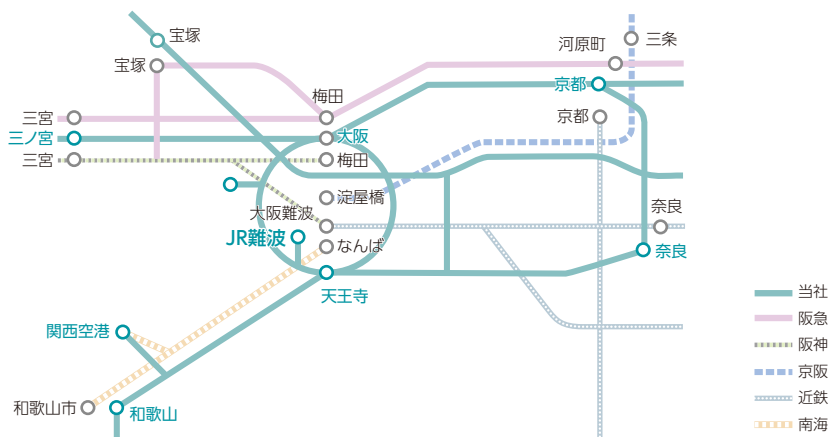
(注) 国土交通省「旅客地域流動調査」および「航空輸送統計」によります(2011年3月期、2012年3月期は当社推定による速報値)。棒グラフはすべてJRと航空機の旅客数合計(市場規模)を、1997年3月期を100として指数表記したものです。



事業

# アーバンネットワーク (京阪神エリア在来線)

## アーバンネットワーク中心部における在阪5私鉄との競争状況



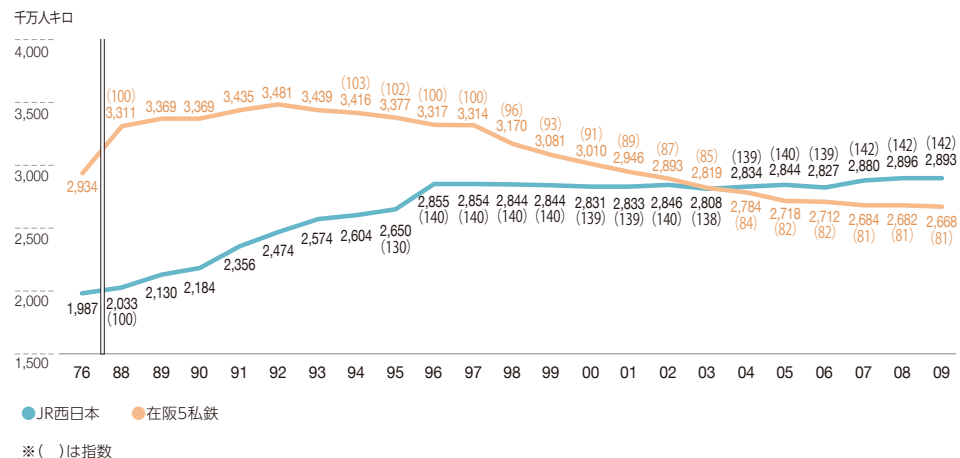
## 在阪5私鉄との比較

| 区間       | 鉄道会社          | 営業キロ<br>(キロ) | 普通運賃<br>(円) | 定期運賃      |           | 所要時間<br>(分) |
|----------|---------------|--------------|-------------|-----------|-----------|-------------|
|          |               |              |             | (通勤1ヶ月:円) | (通勤6ヶ月:円) |             |
| 大阪～京都    | JR西日本         | 42.8         | 540         | 16,070    | 77,110    | 29          |
|          | 阪急(梅田～河原町)    | 47.7         | 390         | 15,070    | 81,380    | 42          |
|          | 京阪(淀屋橋～三条)    | 49.3         | 400         | 14,990    | 80,950    | 52          |
| 大阪～三ノ宮   | JR西日本         | 30.6         | 390         | 11,960    | 57,450    | 20          |
|          | 阪急(梅田～三宮)     | 32.3         | 310         | 12,480    | 67,400    | 27          |
|          | 阪神(梅田～三宮)     | 31.2         | 310         | 12,480    | 67,400    | 30          |
| 大阪～宝塚    | JR西日本         | 25.5         | 320         | 9,760     | 46,870    | 25          |
|          | 阪急(梅田～宝塚)     | 24.5         | 270         | 10,830    | 58,490    | 29          |
| 天王寺～奈良   | JR西日本         | 37.5         | 450         | 13,860    | 66,520    | 33          |
|          | 近鉄(大阪難波～近鉄奈良) | 32.8         | 540         | 19,060    | 102,930   | 36[34]*1    |
| 天王寺～和歌山  | JR西日本         | 61.3         | 830         | 24,750    | 120,960   | 71[42]*2    |
|          | 南海(難波～和歌山市)   | 64.2         | 890         | 25,050    | 135,270   | 57[57]*1    |
| 天王寺～関西空港 | JR西日本         | 46.0         | 1,030       | 28,280    | 148,310   | 49[32]*3    |
|          | 南海(難波～関西空港)   | 42.8         | 890         | 31,030    | 167,570   | 41[37]*1    |

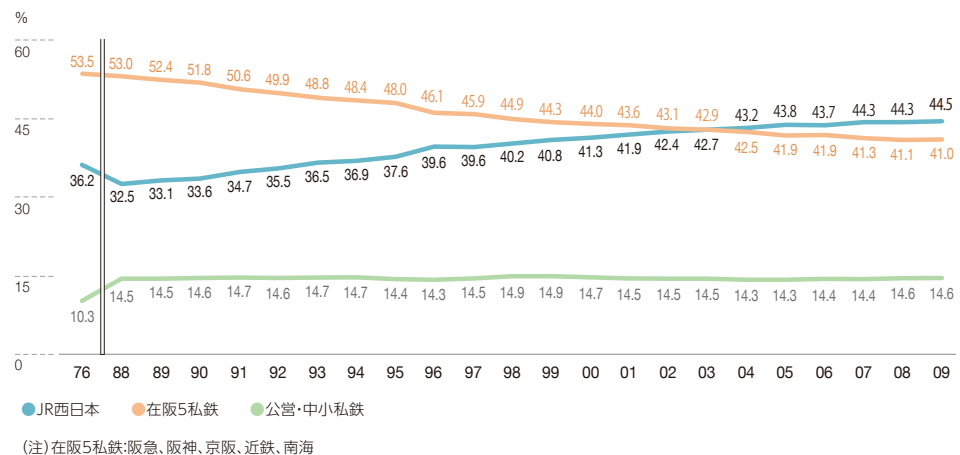
(注)所要時間は平日デイトタイム列車の最速到着時間を示します。

\*1【 】は特急利用時の最速到達時間。特急利用時は特急料金(通常期普通車指定席:500円)が別途必要。  
 \*2【 】は特急利用時の最速到達時間。特急利用時は特急料金(通常期普通車指定席:1,450円)が別途必要。  
 \*3【 】は特急利用時の最速到達時間。特急利用時は特急料金(通常期普通車指定席:1,240円)が別途必要。

## アーバンネットワーク圏の輸送量推移 各年3月期(3月31日に終了した1年間)



## アーバンネットワーク圏のシェア推移(輸送人キロベース) 各年3月期(3月31日に終了した1年間)

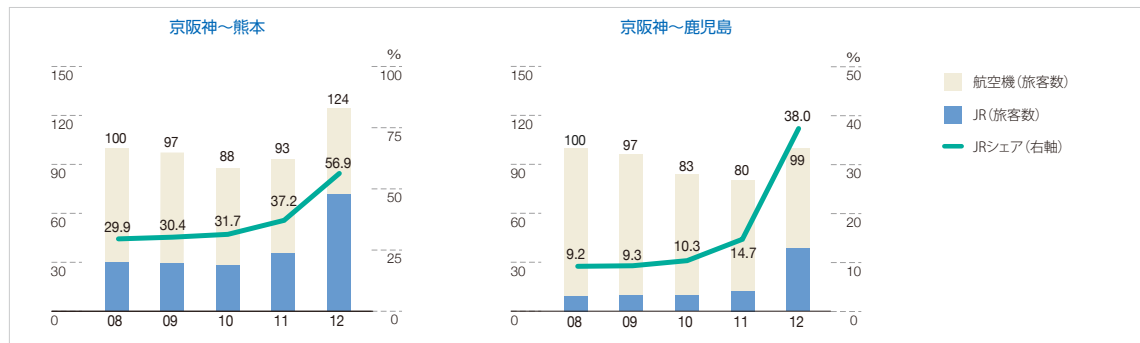


事業

# 九州新幹線との直通運転



新幹線・航空機との競合 各年3月期(3月31日に終了した1年間)



(注) 国土交通省「旅客地域流動調査」および「航空輸送統計」によります(2011年3月期、2012年3月期は当社推定による速報値)。棒グラフはすべてJRと航空機の旅客数合計(市場規模)を、1998年3月期を100として指数表記したものです。

- 直通運転の実施区間  
新大阪駅(山陽新幹線)～鹿児島中央駅(九州新幹線)

- 直通運転開始  
2011年3月12日

- 設備投資額  
約1,000億円  
(内訳)  
車両 ..... 約800億円  
地上設備等 ..... 約200億円

- 山陽・九州新幹線直通列車の概要(2012年3月17日現在)

| 本数、所要時間、価格 |       | 本数       | 所要時間(最速) | 価格                  |
|------------|-------|----------|----------|---------------------|
| 新大阪⇄鹿児島中央  | 「みずほ」 | 5往復/日    | 3時間42分   | 21,600円(e早特17,000円) |
|            | 「さくら」 | 17.5往復/日 | 4時間6分    | 21,300円(e早特17,000円) |
| 新大阪⇄熊本     | 「みずほ」 | 5往復/日    | 2時間58分   | 18,320円(e早特14,400円) |
|            | 「さくら」 | 18往復/日   | 3時間18分   | 18,020円(e早特14,400円) |

| 利用区間と所要時間 | 博多          | 広島          | 岡山          | 新大阪         |
|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 熊本        | 33分(40分)    | 1時間37分(52分) | 2時間13分(53分) | 2時間58分(59分) |
| 鹿児島中央     | 1時間17分(55分) | 2時間21分(73分) | 2時間57分(74分) | 3時間42分(80分) |

(注) 「みずほ」の最速列車  
( )内は直通運転開始前からの短縮時間

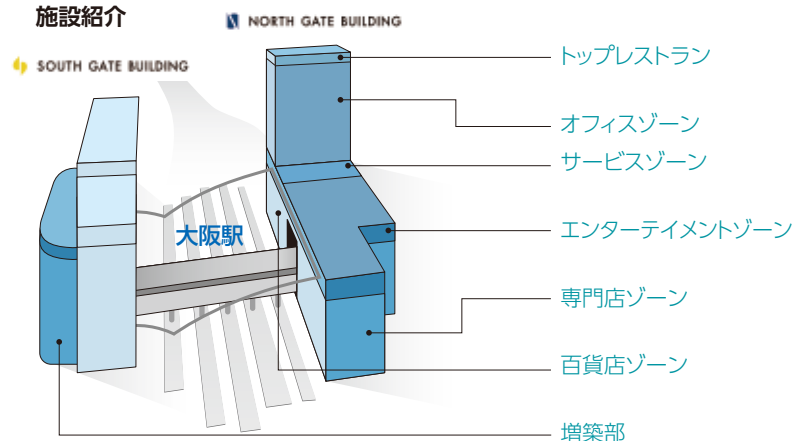
事業

# 大阪ステーションシティと大阪駅周辺の開発状況

## OSAKA STATION CITY



### 施設紹介



- 名称：ラグナヴェールプレミア  
延床面積：約2,000㎡
- 名称：コナミスポーツクラブグランサイズ大阪ほか  
延床面積：約5,000㎡
- 名称：大阪ステーションシティシネマ  
延床面積：約10,000㎡
- 名称：ルクア  
延床面積：約40,000㎡ 店舗面積：約20,000㎡
- 名称：JR大阪三越伊勢丹  
延床面積：約90,000㎡ 売場面積：約50,000㎡
- 名称：大丸大阪梅田店  
売場面積約64,000㎡に増床

### 開業

2011年5月4日

### 概要

- ノースゲートビルディング  
延床面積 約210,000㎡  
高さ 高層棟：約150m(14階～28階)  
低層棟：約78m(B3階～13階)
- サウスゲートビルディング  
延床面積 約180,000㎡  
高さ 約70m(B2階～15階)

### 総事業費

2,100億円

### 増収効果(2012年3月期)

|      |       |
|------|-------|
| 運輸業  | 50億円  |
| 流通業  | 310億円 |
| 不動産業 | 109億円 |
| 合計   | 469億円 |

### うめきた開発計画概要

#### 南北(シンボル)軸

広幅員の歩道空間と敷地内の空間や建築物が一体となって、水や緑のあふれるゆとりと風格のある空間を創出

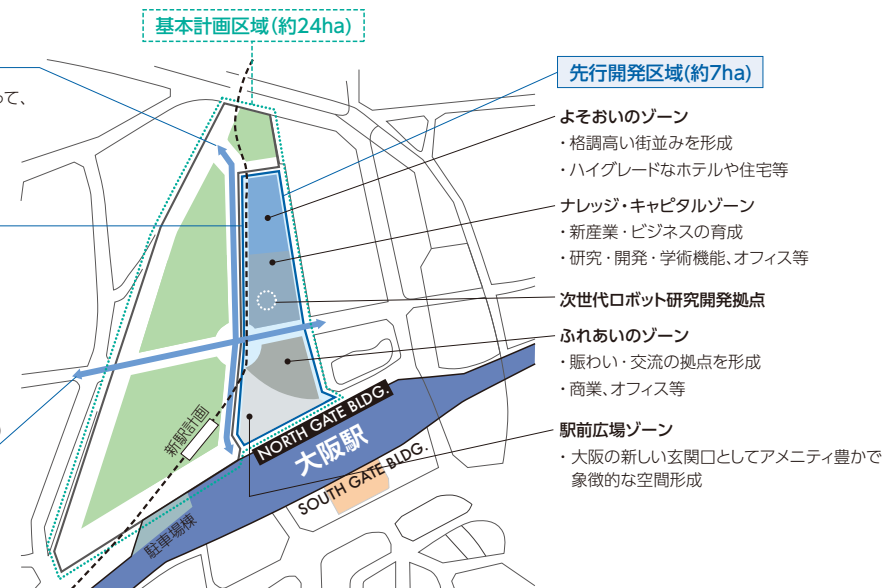


先行開発区域「グランフロント大阪」(2012年3月末現在)

#### 東西(賑わい)軸

商業施設と一体となった木漏れ日空間を創出し、賑わいある動線の主軸を形成

#### 基本計画区域(約24ha)



出典：大阪駅北地区まちづくり基本計画 平成16年7月(大阪市)

データ

# 長期債務 (連結・単体)

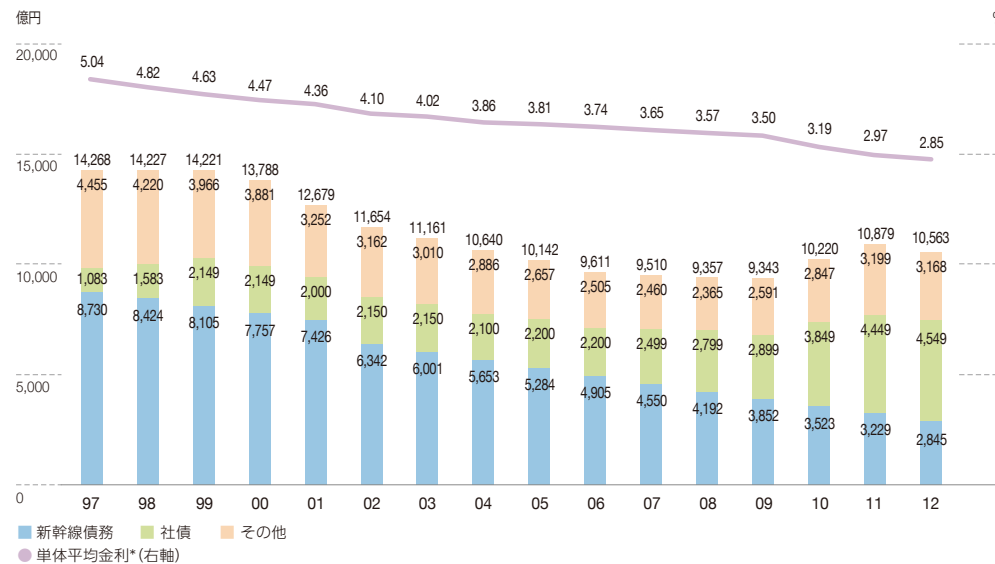


連結長期債務残高の推移 各年3月31日現在



\*1999年3月期以前の平均金利は簡便法[=(支払利息+社債利息)/(前期末長期債務残高+当期末長期債務残高)/2]で計算しております。

単体長期債務残高の推移 各年3月31日現在



## 新幹線債務の内訳

| 新幹線債務 | 買取時元本 (億円) | 2012年3月期末残高 (億円) | 金利 (2012年3月末) |      | 期間              | 支払先                       |
|-------|------------|------------------|---------------|------|-----------------|---------------------------|
|       |            |                  | 変動/固定 (%)     | 平均   |                 |                           |
| 1号債務  | 6,589      | 1,088            | 変動            | 4.08 | 25.5年(～2017年3月) | 独立行政法人<br>鉄道建設・運輸施設整備支援機構 |
| 2号債務  | 2,001      | 674              | 固定            | 6.35 | 25.5年(～2017年3月) |                           |
| 3号債務  | 1,149      | 1,081            | 固定            | 6.55 | 60年(～2051年9月)   |                           |
| 合計    | 9,741      | 2,845            | 平均            | 5.56 | —               |                           |

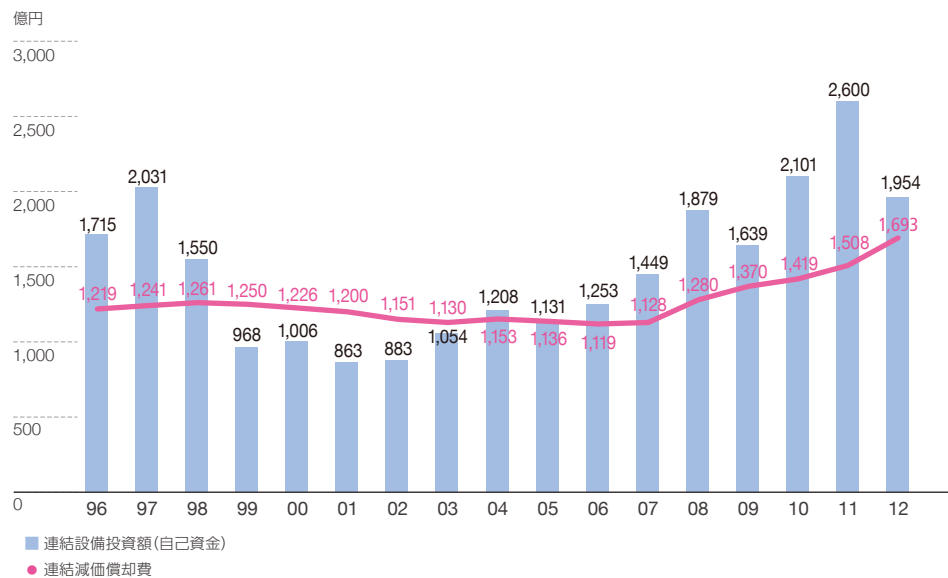
データ

# 設備投資

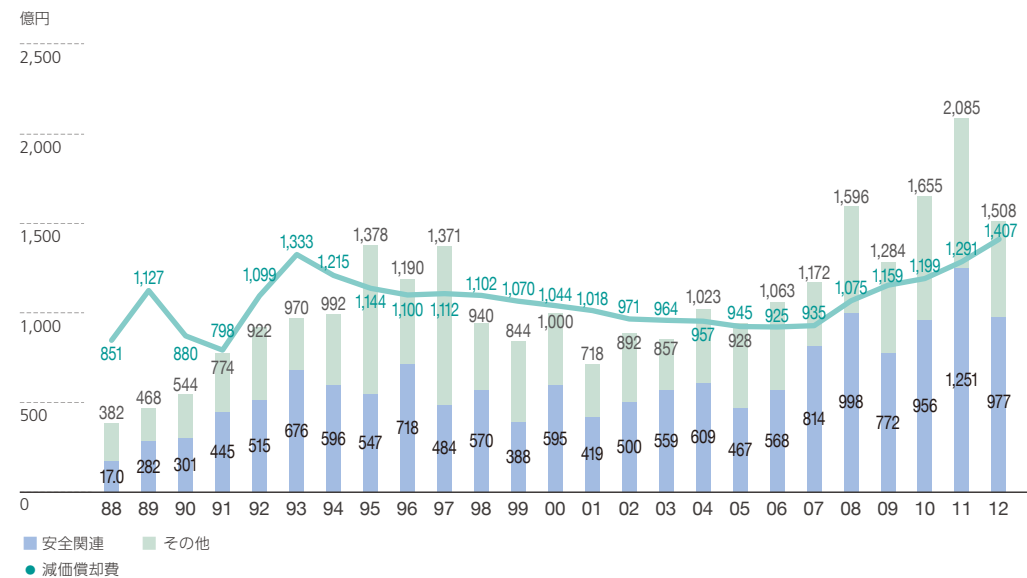
(連結・単体)



連結設備投資額の推移(自己資金) 各年3月期(3月31日に終了した1年間)



単体設備投資額の推移(自己資金) 各年3月期(3月31日に終了した1年間)

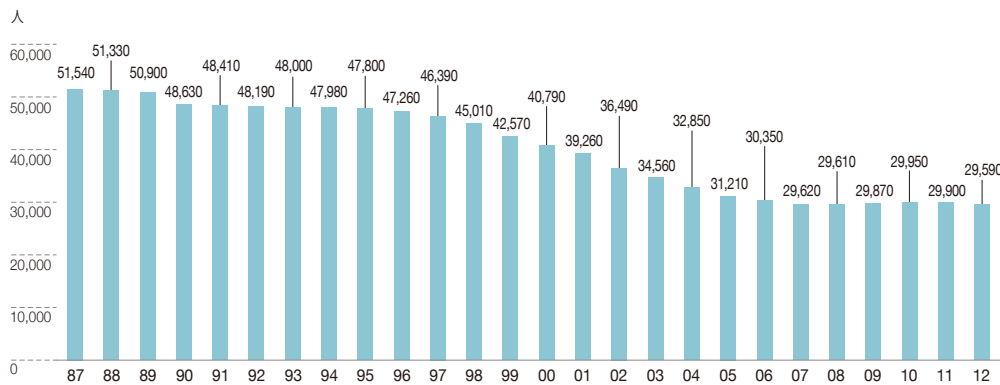




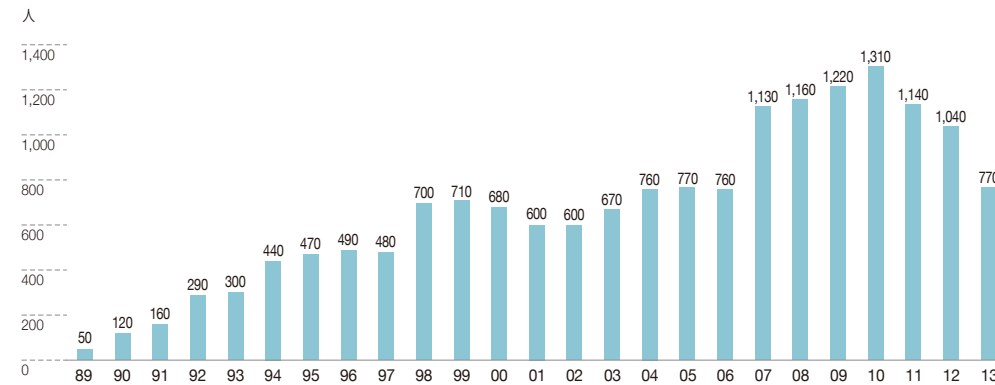
データ

# 社員状況 (連結・単体)

単体社員数の推移 (各年4月1日現在の在籍社員数)

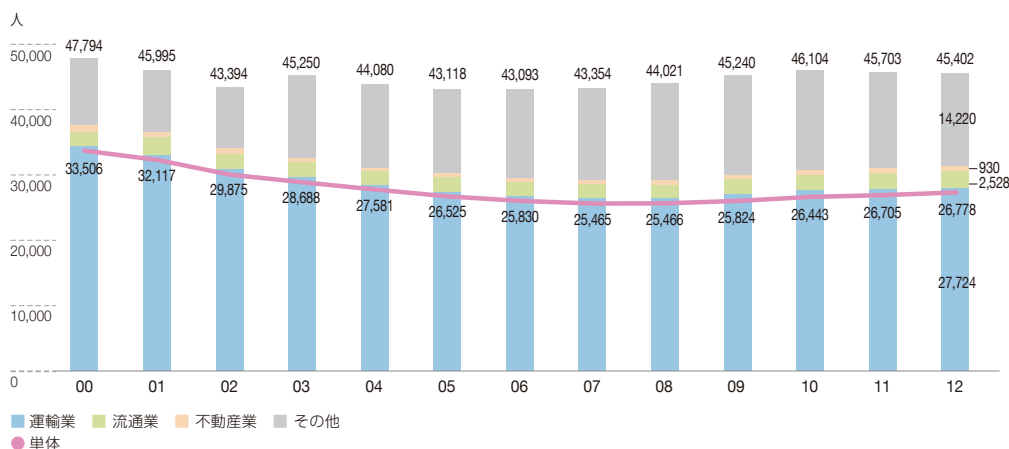


単体新規採用社員数の推移 各年3月期(3月31日に終了した1年間)

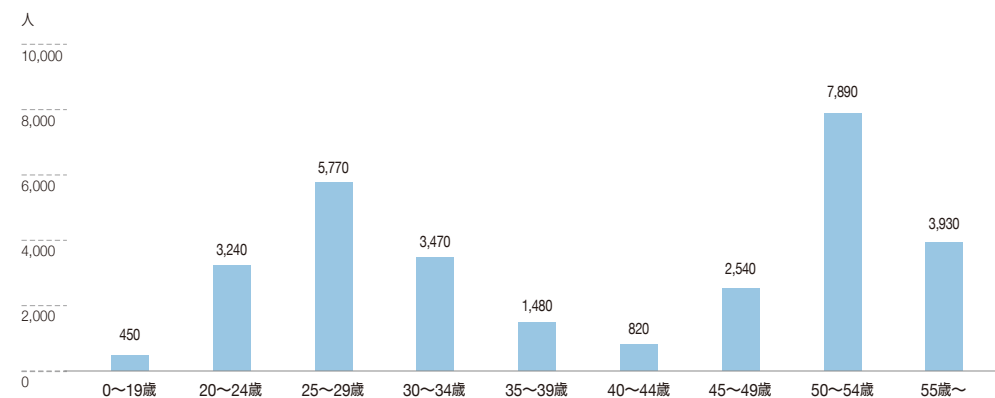


(注) 2007年3月期より、年度途中で契約社員を正社員に登用する新しい人事制度を導入しました。2007年3月期以降はその数を含みます。  
 (ただし、2013年3月期は4月1日入社の新規採用数)  
 上記には、医療関係社員(医師、技師、看護師等)および中途採用の専門社員等は含みません。

連結従業員数の推移 (各年3月31日現在の就業人員)



単体社員の年齢構成 (2012年4月1日現在)



## データ

## 連結決算データ

各年3月期(3月31日に終了した1年間)

(単位: 億円)

|                     | 92     | 93     | 94     | 95*1   | 96     | 97     | 98*2   | 99*3   | 00     | 01*4   | 02     | 03     | 04     | 05     | 06     | 07     | 08     | 09     | 10     | 11     | 12     |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 資産の部合計              | 23,719 | 23,845 | 24,065 | 25,775 | 25,769 | 26,700 | 26,323 | 25,741 | 25,610 | 25,763 | 24,167 | 24,327 | 24,103 | 23,643 | 23,559 | 24,016 | 24,628 | 24,618 | 25,463 | 26,724 | 26,429 |
| 負債の部合計              | 21,292 | 21,191 | 21,200 | 22,945 | 22,787 | 23,458 | 23,004 | 22,480 | 21,970 | 21,465 | 19,864 | 19,708 | 19,069 | 18,144 | 17,639 | 17,638 | 17,919 | 17,722 | 18,442 | 19,511 | 19,094 |
| 資本の部合計              | 2,426  | 2,654  | 2,864  | 2,829  | 2,982  | 3,242  | 3,318  | 3,126  | 3,488  | 4,136  | 4,114  | 4,405  | 4,797  | 5,243  | 5,642  | —      | —      | —      | —      | —      | —      |
| 少数株主持分*5            | (49)   | (57)   | (57)   | (139)  | (149)  | (156)  | (134)  | 135    | 152    | 161    | 188    | 213    | 235    | 254    | 277    | (303)  | (321)  | (329)  | (329)  | (324)  | (301)  |
| 純資産の部合計*6           | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | 6,378  | 6,708  | 6,896  | 7,021  | 7,212  | 7,335  |
| 営業収益 (外部売上高)        | 10,785 | 10,875 | 11,094 | 10,928 | 11,793 | 12,092 | 12,291 | 12,050 | 11,910 | 11,955 | 11,906 | 11,655 | 12,157 | 12,208 | 12,400 | 12,629 | 12,901 | 12,753 | 11,901 | 12,135 | 12,876 |
| 運輸業                 | 9,013  | 9,044  | 9,130  | 8,457  | 9,155  | 9,349  | 9,213  | 8,893  | 8,655  | 8,632  | 8,521  | 8,315  | 8,276  | 8,294  | 8,345  | 8,485  | 8,612  | 8,561  | 7,974  | 8,064  | 8,390  |
| 流通業                 | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | 1,922  | 1,952  | 1,930  | 1,968  | 1,966  | 2,039  | 2,081  | 2,128  | 2,153  | 2,019  | 2,013  | 2,335  |
| 物品販売業               | 1,212  | 1,241  | 1,253  | 1,318  | 1,375  | 1,355  | 1,627  | 1,742  | 1,746  | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      |
| 不動産業                | —      | —      | —      | —      | 375    | 405    | 416    | 394    | 489    | 568    | 576    | 572    | 579    | 588    | 628    | 627    | 767    | 711    | 709    | 757    | 935    |
| その他事業               | 560    | 589    | 710    | 1,152  | 887    | 982    | 1,033  | 1,020  | 1,018  | 831    | 854    | 837    | 1,332  | 1,358  | 1,387  | 1,434  | 1,393  | 1,326  | 1,196  | 1,299  | 1,214  |
| 営業利益                | 1,326  | 1,479  | 1,406  | 1,019  | 1,476  | 1,366  | 1,181  | 1,179  | 1,077  | 1,118  | 1,176  | 1,226  | 1,269  | 1,331  | 1,352  | 1,353  | 1,374  | 1,225  | 765    | 959    | 1,097  |
| 運輸業                 | 1,216  | 1,372  | 1,289  | 923    | 1,299  | 1,202  | 1,048  | 1,016  | 867    | 866    | 884    | 932    | 944    | 993    | 980    | 972    | 974    | 891    | 452    | 611    | 767    |
| 流通業                 | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | 38     | 47     | 43     | 56     | 52     | 59     | 50     | 52     | 47     | 31     | 35     | △29    |
| 物品販売業               | 14     | 6      | 8      | △2     | 7      | 3      | 0      | 4      | 20     | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      |
| 不動産業                | —      | —      | —      | —      | 89     | 87     | 85     | 104    | 133    | 133    | 153    | 161    | 180    | 189    | 205    | 212    | 246    | 226    | 225    | 222    | 259    |
| その他事業               | 92     | 98     | 108    | 106    | 77     | 86     | 58     | 65     | 64     | 81     | 98     | 94     | 96     | 101    | 114    | 125    | 110    | 67     | 67     | 96     | 103    |
| 消去                  | 3      | 1      | △0     | △8     | 1      | △12    | △10    | △12    | △8     | △0     | △7     | △5     | △8     | △6     | △7     | △7     | △10    | △7     | △10    | △6     | △3     |
| 営業外収益               | 132    | 138    | 158    | 137    | 122    | 109    | 85     | 91     | 99     | 93     | 82     | 63     | 73     | 62     | 74     | 71     | 79     | 82     | 76     | 94     | 79     |
| 営業外費用               | 741    | 1,017  | 975    | 914    | 983    | 859    | 785    | 753    | 700    | 651    | 558    | 502    | 484    | 434    | 405    | 383    | 364    | 358    | 360    | 365    | 352    |
| 金融収支                | —      | —      | —      | —      | △818   | △748   | △717   | △704   | △669   | △618   | △538   | △488   | △453   | △423   | △394   | △369   | △349   | △340   | △336   | △333   | △324   |
| 受取利息・配当金            | —      | —      | —      | —      | 25     | 16     | 17     | 15     | 10     | 13     | 5      | 2      | 3      | 3      | 3      | 3      | 4      | 5      | 6      | 4      | 4      |
| 支払利息                | —      | —      | —      | —      | 843    | 765    | 735    | 720    | 680    | 631    | 543    | 491    | 457    | 426    | 397    | 372    | 354    | 345    | 343    | 337    | 329    |
| 経常利益                | 717    | 600    | 589    | 242    | 615    | 616    | 480    | 517    | 476    | 560    | 700    | 787    | 858    | 959    | 1,021  | 1,041  | 1,088  | 948    | 481    | 689    | 824    |
| 特別損益                | 5      | 7      | 10     | △135   | 2      | 29     | △7     | △511   | △34    | △8     | 132    | △11    | 28     | 94     | △222   | △32    | △72    | △1     | △44    | △79    | △22    |
| 特別利益                | 158    | 304    | 297    | 450    | 630    | 459    | 549    | 447    | 518    | 1,091  | 1,092  | 445    | 1,109  | 792    | 785    | 473    | 446    | 726    | 544    | 511    | 276    |
| 特別損失                | 152    | 297    | 287    | 586    | 628    | 430    | 557    | 959    | 553    | 1,099  | 960    | 456    | 1,080  | 697    | 1,008  | 506    | 519    | 728    | 588    | 590    | 298    |
| 当期純利益               | 378    | 329    | 311    | 82     | 273    | 356    | 199    | △90    | 250    | 309    | 455    | 416    | 470    | 589    | 465    | 567    | 577    | 545    | 248    | 349    | 294    |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー A  | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | 1,547  | 1,387  | 995    | 1,302  | 1,402  | 1,429  | 1,640  | 1,886  | 2,221  | 1,788  | 1,613  | 2,232  | 2,062  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー B  | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | △992   | 94     | 177    | △633   | △916   | △849   | △1,017 | △1,317 | △1,792 | △1,726 | △2,087 | △2,462 | △1,991 |
| フリー・キャッシュ・フロー A+B   | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | 555    | 1,481  | 1,173  | 668    | 485    | 580    | 623    | 568    | 429    | 61     | △474   | △230   | 70     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー C  | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | △665   | △1,332 | △1,671 | △715   | △679   | △664   | △693   | △546   | △558   | △101   | 546    | 514    | △368   |
| 現金及び現金同等物の増減額 A+B+C | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | △80    | 148    | △497   | △47    | △186   | △84    | △68    | 21     | △129   | △34    | 99     | 284    | △291   |

\*1 1995年1月に阪神・淡路大震災がおこりました。

\*2 1997年9月に京都駅ビルが開業しました。

\*3 1999年3月に国鉄清算事業団債務処理に関連して、445億円の追加負担を支払いました。

\*4 2001年3月より事業区分および事業区分名称を変更しております。駅構内における物販・飲食事業子会社の再編に伴い、事業の実態をより適正に反映させるため、事業区分の名称を「物品販売業」から「流通業」に変更するとともに、従来「その他事業」に含めて表示していた飲食業を当該連結会計年度から「流通業」に含めております。また、一部の子会社について、管理区分の変更に伴い、従来「物品販売業」としていた事業区分を当該連結会計年度から「不動産業」に変更しております。

\*5 少数株主持分については、1998年3月期以前は負債に含まれており、2007年3月期以降は純資産に含まれております。それぞれ( )により再掲しております。

\*6 2006年5月1日の会社法施行により、「資本の部」が廃止になり「純資産の部」が新設されました。それに伴い表記方法を変更しております。

## データ

# 単体決算データ

各年3月期(3月31日に終了した1年間)



|           | 88     | 89     | 90     | 91     | 92     | 93     | 94     | 95*1   | 96     | 97     | 98     | 99*2   | 00     | 01     | 02     | 03     | 04     | 05*3   | 06     | 07     | 08     | 09     | 10     | 11     | 12     |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 資産の部合計    | 14,402 | 13,376 | 12,751 | 13,142 | 22,971 | 23,065 | 23,279 | 23,551 | 22,979 | 23,334 | 22,772 | 22,420 | 22,326 | 22,478 | 21,357 | 21,168 | 21,268 | 20,980 | 21,021 | 21,518 | 22,229 | 22,151 | 22,869 | 24,057 | 23,817 |
| 負債の部合計    | 12,832 | 11,759 | 10,876 | 10,969 | 20,584 | 20,460 | 20,477 | 20,775 | 20,046 | 20,167 | 19,493 | 19,299 | 18,859 | 18,444 | 17,470 | 17,061 | 16,875 | 16,237 | 15,999 | 16,185 | 16,705 | 16,543 | 17,188 | 18,243 | 17,933 |
| 資本の部合計    | 1,570  | 1,616  | 1,874  | 2,172  | 2,386  | 2,604  | 2,801  | 2,775  | 2,932  | 3,166  | 3,278  | 3,120  | 3,466  | 4,033  | 3,886  | 4,107  | 4,393  | 4,743  | 5,022  | —      | —      | —      | —      | —      | —      |
| 純資産の部合計*4 | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | 5,333  | 5,524  | 5,607  | 5,681  | 5,813  | 5,883  |
| 営業収益      | 7,631  | 8,071  | 8,343  | 8,923  | 9,172  | 9,225  | 9,376  | 8,741  | 9,362  | 9,560  | 9,460  | 9,094  | 8,851  | 8,814  | 8,698  | 8,490  | 8,458  | 8,464  | 8,512  | 8,658  | 8,794  | 8,750  | 8,167  | 8,286  | 8,621  |
| 運輸収入      | 6,910  | 7,281  | 7,488  | 8,018  | 8,190  | 8,204  | 8,249  | 7,675  | 8,239  | 8,391  | 8,300  | 7,955  | 7,739  | 7,731  | 7,702  | 7,523  | 7,508  | 7,509  | 7,565  | 7,658  | 7,817  | 7,737  | 7,200  | 7,280  | 7,587  |
| 運輸附帯収入    | 260    | 205    | 236    | 250    | 261    | 268    | 262    | 261    | 255    | 269    | 273    | 271    | 261    | 246    | 246    | 238    | 230    | 228    | 225    | 225    | 222    | 218    | 201    | 195    | 195    |
| 関連事業収入    | 44     | 120    | 107    | 122    | 149    | 160    | 228    | 182    | 185    | 181    | 213    | 205    | 199    | 186    | 183    | 184    | 185    | 177    | 177    | 182    | 196    | 209    | 211    | 218    | 232    |
| その他収入     | 417    | 463    | 510    | 531    | 570    | 592    | 636    | 621    | 681    | 717    | 671    | 662    | 650    | 650    | 566    | 544    | 534    | 548    | 544    | 591    | 557    | 584    | 554    | 592    | 605    |
| 営業費用      | 6,923  | 7,277  | 7,433  | 7,698  | 7,894  | 7,782  | 8,010  | 7,730  | 7,959  | 8,259  | 8,311  | 7,967  | 7,860  | 7,844  | 7,703  | 7,457  | 7,404  | 7,364  | 7,423  | 7,568  | 7,696  | 7,729  | 7,582  | 7,528  | 7,728  |
| 人件費       | 2,682  | 2,654  | 3,006  | 2,892  | 3,034  | 3,183  | 3,298  | 3,344  | 3,418  | 3,509  | 3,585  | 3,578  | 3,501  | 3,456  | 3,305  | 3,016  | 2,945  | 2,868  | 2,761  | 2,725  | 2,699  | 2,686  | 2,652  | 2,353  | 2,379  |
| 一般給与      | 2,561  | 2,487  | 2,521  | 2,676  | 2,821  | 2,889  | 3,012  | 3,047  | 3,073  | 3,060  | 3,078  | 2,974  | 2,850  | 2,841  | 2,702  | 2,445  | 2,375  | 2,306  | 2,218  | 2,150  | 2,134  | 2,123  | 2,089  | 2,098  | 2,115  |
| 退職手当      | 120    | 167    | 484    | 215    | 212    | 294    | 286    | 297    | 345    | 448    | 507    | 603    | 650    | 614    | 602    | 570    | 569    | 562    | 543    | 574    | 564    | 562    | 563    | 255    | 263    |
| 物件費       | 2,299  | 2,386  | 2,598  | 3,011  | 3,119  | 2,947  | 3,172  | 2,955  | 3,057  | 3,265  | 3,012  | 2,777  | 2,765  | 2,750  | 2,812  | 2,882  | 2,910  | 3,005  | 3,200  | 3,379  | 3,388  | 3,339  | 3,186  | 3,334  | 3,395  |
| 動力費       | 394    | 384    | 404    | 431    | 434    | 436    | 438    | 414    | 433    | 424    | 438    | 405    | 393    | 382    | 392    | 384    | 366    | 369    | 348    | 343    | 344    | 382    | 335    | 337    | 362    |
| 修繕費       | 879    | 995    | 1,118  | 1,399  | 1,432  | 1,274  | 1,364  | 1,248  | 1,284  | 1,467  | 1,209  | 1,080  | 1,123  | 1,143  | 1,168  | 1,226  | 1,219  | 1,271  | 1,407  | 1,489  | 1,486  | 1,358  | 1,281  | 1,358  | 1,333  |
| 業務費       | 1,025  | 1,006  | 1,076  | 1,179  | 1,252  | 1,236  | 1,369  | 1,292  | 1,340  | 1,373  | 1,365  | 1,292  | 1,249  | 1,224  | 1,251  | 1,271  | 1,324  | 1,364  | 1,444  | 1,545  | 1,558  | 1,598  | 1,569  | 1,638  | 1,699  |
| 新幹線使用料    | 943    | 943    | 740    | 740    | 366    | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      | —      |
| 線路使用料等    | 55     | 56     | 58     | 58     | 58     | 58     | 59     | 79     | 90     | 100    | 230    | 228    | 238    | 315    | 313    | 310    | 308    | 246    | 247    | 246    | 246    | 253    | 250    | 251    | 236    |
| 租税公課      | 91     | 109    | 149    | 197    | 216    | 258    | 264    | 206    | 291    | 271    | 380    | 313    | 310    | 303    | 300    | 293    | 282    | 297    | 287    | 281    | 286    | 291    | 293    | 298    | 309    |
| 事業税       | 16     | 31     | 41     | 82     | 78     | 67     | 72     | 2      | 85     | 65     | 65     | —      | —      | —      | —      | —      | —      | 20     | 19     | 18     | 18     | 17     | 15     | 15     | 15     |
| 固定資産税     | 18     | 19     | 93     | 99     | 121    | 154    | 158    | 168    | 174    | 176    | 267    | 277    | 277    | 273    | 269    | 263    | 254    | 251    | 244    | 237    | 243    | 249    | 253    | 258    | 264    |
| 都市計画税     | 4      | 4      | 10     | 11     | 12     | 14     | 15     | 16     | 17     | 18     | 26     | 27     | 27     | 26     | 25     | 24     | 22     | 21     | 20     | 19     | 20     | 21     | 21     | 21     | 21     |
| その他       | 52     | 53     | 3      | 4      | 3      | 21     | 18     | 18     | 14     | 11     | 19     | 7      | 5      | 4      | 5      | 5      | 5      | 5      | 2      | 6      | 3      | 2      | 3      | 3      | 7      |
| 減価償却費     | 851    | 1,127  | 880    | 798    | 1,099  | 1,333  | 1,215  | 1,144  | 1,100  | 1,112  | 1,102  | 1,070  | 1,044  | 1,018  | 971    | 954    | 957    | 945    | 925    | 935    | 1,075  | 1,159  | 1,199  | 1,291  | 1,407  |
| 営業利益      | 708    | 793    | 909    | 1,224  | 1,278  | 1,443  | 1,365  | 1,011  | 1,403  | 1,300  | 1,148  | 1,127  | 990    | 970    | 995    | 1,032  | 1,054  | 1,100  | 1,089  | 1,089  | 1,098  | 1,020  | 585    | 758    | 892    |
| 営業外収益     | 89     | 142    | 100    | 129    | 114    | 124    | 148    | 117    | 106    | 89     | 71     | 72     | 75     | 72     | 62     | 53     | 51     | 50     | 52     | 55     | 62     | 67     | 60     | 70     | 71     |
| 営業外費用     | 717    | 762    | 607    | 479    | 732    | 1,009  | 967    | 924    | 954    | 830    | 736    | 694    | 642    | 608    | 517    | 472    | 456    | 407    | 382    | 367    | 360    | 354    | 347    | 343    | 335    |
| 経常利益      | 80     | 172    | 402    | 875    | 661    | 557    | 547    | 204    | 556    | 560    | 483    | 505    | 423    | 434    | 540    | 613    | 650    | 743    | 759    | 776    | 799    | 734    | 298    | 485    | 628    |
| 特別損益      | 11     | 9      | 19     | △269   | 6      | 11     | 11     | △115   | 4      | 26     | 5      | △505   | 19     | 16     | 54     | 15     | 34     | 77     | △189   | △18    | △38    | 11     | 44     | △4     | △17    |
| 特別利益      | 83     | 105    | 182    | 192    | 157    | 298    | 296    | 398    | 620    | 441    | 499    | 431    | 483    | 1,074  | 1,051  | 426    | 1,090  | 736    | 767    | 451    | 409    | 703    | 528    | 489    | 231    |
| 特別損失      | 71     | 96     | 163    | 462    | 151    | 286    | 284    | 513    | 616    | 414    | 494    | 936    | 463    | 1,058  | 996    | 411    | 1,055  | 658    | 956    | 470    | 448    | 692    | 483    | 494    | 248    |
| 当期純利益     | 20     | 46     | 257    | 298    | 364    | 319    | 298    | 75     | 258    | 335    | 234    | △56    | 255    | 259    | 325    | 334    | 371    | 480    | 351    | 446    | 451    | 443    | 205    | 285    | 221    |

\*1 1995年1月に阪神・淡路大震災がございました。

\*2 1998年10月に財務諸表規則が改正され、1999年3月期より事業税の計上箇所が変更となりました。  
1999年3月に国鉄清算事業団債務処理に関連して、445億円の追加負担を支払いました。

\*3 2005年3月期より租税公課に外形標準課税分の事業税が含まれております。

\*4 2006年5月1日の会社法施行により、「資本の部」が廃止になり「純資産の部」が新設されました。それに伴い表記方法を変更しております。

## データ

## 経営指標

各年3月期(3月31日に終了した1年間)



|                                  | 92      | 93      | 94      | 95      | 96      | 97      | 98      | 99      | 00      | 01      | 02      | 03      | 04      | 05      | 06      | 07      | 08      | 09      | 10      | 11      | 12 <sup>7</sup> |
|----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------------|
| <b>【連結】</b>                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                 |
| 営業利益率(%)                         | 12.3    | 13.6    | 12.7    | 9.3     | 12.5    | 11.3    | 9.6     | 9.8     | 9.0     | 9.4     | 9.9     | 10.5    | 10.4    | 10.9    | 10.9    | 10.7    | 10.7    | 9.6     | 6.4     | 7.9     | 8.5             |
| 経常利益率(%)                         | 6.6     | 5.5     | 5.3     | 2.2     | 5.2     | 5.1     | 3.9     | 4.3     | 4.0     | 4.7     | 5.9     | 6.8     | 7.1     | 7.9     | 8.2     | 8.2     | 8.4     | 7.4     | 4.0     | 5.7     | 6.4             |
| 当期純利益率(%)                        | 3.5     | 3.0     | 2.8     | 0.8     | 2.3     | 2.9     | 1.6     | △0.7    | 2.1     | 2.6     | 3.8     | 3.6     | 3.9     | 4.8     | 3.8     | 4.5     | 4.5     | 4.3     | 2.1     | 2.9     | 2.3             |
| 総資産営業利益率<ROA>(%) <sup>*1</sup>   | 7.1     | 6.2     | 5.9     | 4.1     | 5.7     | 5.2     | 4.5     | 4.5     | 4.2     | 4.4     | 4.7     | 5.1     | 5.2     | 5.6     | 5.7     | 5.7     | 5.6     | 5.0     | 3.1     | 3.7     | 4.1             |
| 自己資本当期純利益率<ROE>(%) <sup>*2</sup> | 16.4    | 13.0    | 11.3    | 2.9     | 9.4     | 11.5    | 6.1     | △2.8    | 7.6     | 8.1     | 11.0    | 9.8     | 10.2    | 11.8    | 8.5     | 9.7     | 9.3     | 8.4     | 3.7     | 5.2     | 4.2             |
| 流動比率(%)                          | 57.4    | 63.4    | 69.1    | 69.7    | 54.9    | 58.5    | 48.5    | 47.4    | 49.4    | 53.0    | 42.5    | 41.3    | 37.1    | 43.1    | 38.4    | 42.8    | 38.2    | 40.9    | 52.1    | 53.8    | 44.1            |
| 自己資本比率(%)                        | 10.2    | 11.1    | 11.9    | 11.0    | 11.6    | 12.1    | 12.6    | 12.1    | 13.6    | 16.1    | 17.0    | 18.1    | 19.9    | 22.2    | 23.9    | 25.3    | 25.9    | 26.7    | 26.3    | 25.8    | 26.6            |
| デット・エクイティ・レシオ(倍) <sup>*3</sup>   | 6.6     | 5.8     | 5.2     | 5.5     | 5.0     | 4.7     | 4.7     | 5.0     | 4.3     | 3.3     | 3.1     | 2.7     | 2.4     | 2.1     | 1.8     | 1.6     | 1.5     | 1.5     | 1.6     | 1.6     | 1.5             |
| インタレスト・カパリティ・レシオ(倍)              | 1.9     | 1.6     | 1.6     | 1.3     | 1.8     | 1.8     | 1.6     | 1.7     | 1.6     | 1.8     | 2.2     | 2.5     | 2.8     | 3.1     | 3.4     | 3.6     | 3.9     | 3.6     | 2.2     | 2.9     | 3.3             |
| EBITDA(億円) <sup>*4</sup>         | —       | —       | —       | —       | 2,695   | 2,608   | 2,442   | 2,429   | 2,304   | 2,319   | 2,328   | 2,356   | 2,422   | 2,467   | 2,471   | 2,481   | 2,654   | 2,595   | 2,184   | 2,468   | 2,791           |
| 1株当たり当期純利益<EPS>(円)               | 18,948  | 16,454  | 15,593  | 4,102   | 13,699  | 17,819  | 9,966   | △4,507  | 12,546  | 15,481  | 22,769  | 20,740  | 23,423  | 29,463  | 23,282  | 28,415  | 28,954  | 27,729  | 12,837  | 18,066  | 152.29          |
| 1株当たり純資産<BPS>(円) <sup>*5</sup>   | 121,322 | 132,724 | 143,242 | 141,496 | 149,118 | 162,133 | 165,917 | 156,309 | 174,424 | 206,823 | 205,740 | 220,285 | 239,876 | 262,233 | 282,245 | 303,906 | 322,294 | 339,113 | 345,568 | 355,712 | 3,632.41        |
| 1株当たり配当額(円)                      | 5,000   | 5,000   | 5,000   | 5,000   | 5,000   | 6,000   | 5,000   | 5,000   | 5,000   | 5,000   | 5,000   | 5,000   | 6,500   | 6,000   | 6,000   | 6,000   | 6,000   | 7,000   | 7,000   | 8,000   | 90              |
| 配当性向(%)                          | 26.4    | 30.4    | 32.1    | 121.9   | 36.5    | 28.1    | 50.2    | —       | 39.9    | 32.3    | 22.0    | 24.0    | 27.6    | 20.3    | 25.8    | 21.1    | 20.7    | 25.2    | 54.5    | 44.3    | 59.1            |
| 純資産配当率<DOE>(%) <sup>*6</sup>     | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | —       | 2.2     | 2.0     | 1.9     | 2.1     | 2.0     | 2.3     | 2.5             |
| 連単倍率(営業収益)                       | 1.13    | 1.18    | 1.18    | 1.25    | 1.26    | 1.26    | 1.30    | 1.33    | 1.35    | 1.36    | 1.37    | 1.37    | 1.44    | 1.44    | 1.46    | 1.46    | 1.47    | 1.46    | 1.46    | 1.46    | 1.49            |
| 連単倍率(当期純利益)                      | 1.04    | 1.03    | 1.04    | 1.08    | 1.06    | 1.06    | 0.85    | —       | 0.98    | 1.19    | 1.40    | 1.24    | 1.26    | 1.23    | 1.32    | 1.27    | 1.28    | 1.23    | 1.21    | 1.23    | 1.33            |
| <b>【単体】</b>                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |                 |
| 営業利益率(%)                         | 13.9    | 15.6    | 14.6    | 11.6    | 15.0    | 13.6    | 12.1    | 12.4    | 11.2    | 11.0    | 11.4    | 12.2    | 12.5    | 13.0    | 12.8    | 12.6    | 12.5    | 11.7    | 7.2     | 9.1     | 10.4            |
| 経常利益率(%)                         | 7.2     | 6.0     | 5.8     | 2.3     | 5.9     | 5.9     | 5.1     | 5.6     | 4.8     | 4.9     | 6.2     | 7.2     | 7.7     | 8.8     | 8.9     | 9.0     | 9.1     | 8.4     | 3.6     | 5.9     | 7.3             |
| 当期純利益率(%)                        | 4.0     | 3.5     | 3.2     | 0.9     | 2.8     | 3.5     | 2.5     | △0.6    | 2.9     | 2.9     | 3.7     | 3.9     | 4.4     | 5.7     | 4.1     | 5.2     | 5.1     | 5.1     | 2.5     | 3.4     | 2.6             |

(注) 1998年3月期までは、事業税計上箇所修正前の数値です。

\*1 総資産営業利益率(ROA)=営業利益/(前期末総資産+当期末総資産)/2)

\*2 自己資本当期純利益率(ROE)=当期純利益/(前期末自己資本+当期末自己資本)/2)

\*3 デット・エクイティ・レシオ=長期債務/自己資本

\*4 EBITDA=営業利益+減価償却費

\*5 1株当たり純資産(BPS)=期末自己資本/期末株式数

\*6 純資産配当率(DOE)=1株当たり配当額/(前期末1株当たり純資産+当期末1株当たり純資産)/2)

\*7 当社は、平成23年7月1日付で普通株式1株につき100株の割合で株式分割を行いました。

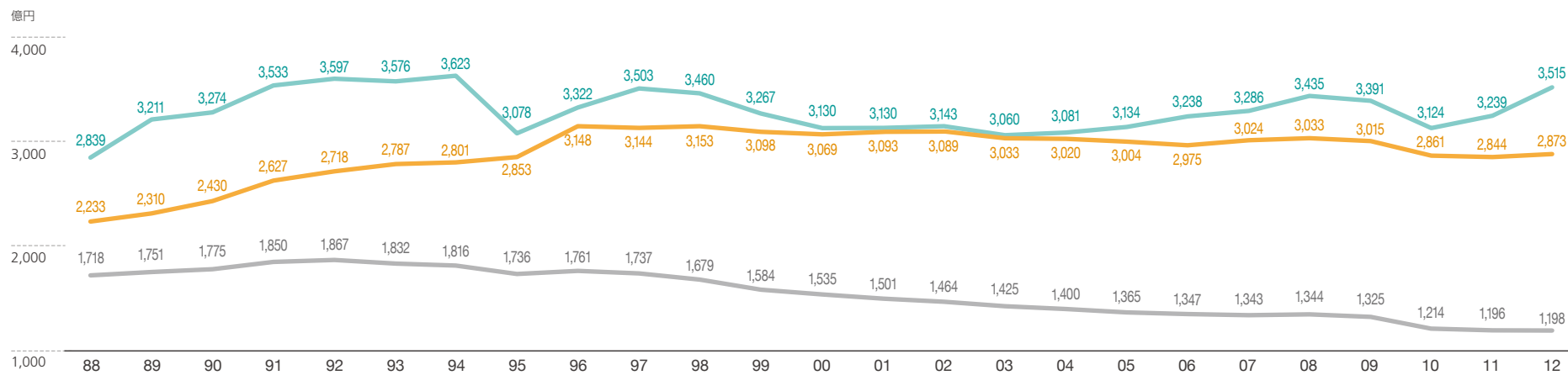
データ

## 運輸収入

各年3月期(3月31日に終了した1年間)

(単位: 億円)

|               |     | 88    | 89    | 90    | 91    | 92    | 93    | 94    | 95    | 96    | 97    | 98    | 99    | 00    | 01    | 02    | 03    | 04    | 05    | 06    | 07    | 08    | 09    | 10    | 11    | 12    |       |
|---------------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>鉄道運輸収入</b> |     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| 新幹線           | 定期  | 10    | 14    | 18    | 24    | 32    | 40    | 46    | 48    | 52    | 58    | 62    | 64    | 65    | 66    | 69    | 71    | 75    | 79    | 79    | 82    | 85    | 87    | 88    | 89    | 89    |       |
|               | 定期外 | 2,829 | 3,197 | 3,255 | 3,508 | 3,564 | 3,535 | 3,576 | 3,030 | 3,270 | 3,444 | 3,398 | 3,202 | 3,064 | 3,064 | 3,074 | 2,989 | 3,006 | 3,054 | 3,158 | 3,204 | 3,350 | 3,303 | 3,035 | 3,149 | 3,425 |       |
|               | 計   | 2,839 | 3,211 | 3,274 | 3,533 | 3,597 | 3,576 | 3,623 | 3,078 | 3,322 | 3,503 | 3,460 | 3,267 | 3,130 | 3,130 | 3,143 | 3,060 | 3,081 | 3,134 | 3,238 | 3,286 | 3,435 | 3,391 | 3,124 | 3,239 | 3,515 |       |
| 在来線           | 近畿圏 | 定期    | 848   | 845   | 898   | 948   | 986   | 1,039 | 1,057 | 1,063 | 1,123 | 1,133 | 1,149 | 1,147 | 1,140 | 1,140 | 1,141 | 1,134 | 1,137 | 1,143 | 1,134 | 1,153 | 1,158 | 1,159 | 1,138 | 1,133 | 1,134 |
|               | 定期外 | 1,385 | 1,465 | 1,531 | 1,679 | 1,732 | 1,748 | 1,744 | 1,790 | 2,025 | 2,011 | 2,004 | 1,950 | 1,928 | 1,953 | 1,947 | 1,899 | 1,883 | 1,861 | 1,840 | 1,871 | 1,875 | 1,856 | 1,723 | 1,710 | 1,738 |       |
|               | 計   | 2,233 | 2,310 | 2,430 | 2,627 | 2,718 | 2,787 | 2,801 | 2,853 | 3,148 | 3,144 | 3,153 | 3,098 | 3,069 | 3,093 | 3,089 | 3,033 | 3,020 | 3,004 | 2,975 | 3,024 | 3,033 | 3,015 | 2,861 | 2,844 | 2,873 |       |
| その他           | 定期  | 269   | 266   | 276   | 284   | 287   | 303   | 311   | 308   | 304   | 304   | 299   | 294   | 291   | 287   | 281   | 278   | 277   | 276   | 274   | 273   | 274   | 275   | 270   | 270   | 270   |       |
|               | 定期外 | 1,448 | 1,485 | 1,499 | 1,565 | 1,579 | 1,528 | 1,505 | 1,428 | 1,457 | 1,433 | 1,379 | 1,289 | 1,244 | 1,214 | 1,182 | 1,146 | 1,123 | 1,089 | 1,072 | 1,070 | 1,069 | 1,049 | 943   | 925   | 928   |       |
|               | 計   | 1,718 | 1,751 | 1,775 | 1,850 | 1,867 | 1,832 | 1,816 | 1,736 | 1,761 | 1,737 | 1,679 | 1,584 | 1,535 | 1,501 | 1,464 | 1,425 | 1,400 | 1,365 | 1,347 | 1,343 | 1,344 | 1,325 | 1,214 | 1,196 | 1,198 |       |
| 計             | 定期  | 1,118 | 1,111 | 1,175 | 1,233 | 1,273 | 1,343 | 1,368 | 1,371 | 1,427 | 1,437 | 1,448 | 1,442 | 1,431 | 1,427 | 1,423 | 1,412 | 1,414 | 1,419 | 1,408 | 1,426 | 1,432 | 1,435 | 1,408 | 1,403 | 1,404 |       |
|               | 定期外 | 2,833 | 2,950 | 3,030 | 3,244 | 3,312 | 3,276 | 3,249 | 3,218 | 3,482 | 3,444 | 3,384 | 3,240 | 3,172 | 3,168 | 3,130 | 3,046 | 3,006 | 2,950 | 2,913 | 2,941 | 2,945 | 2,906 | 2,666 | 2,636 | 2,667 |       |
|               | 計   | 3,951 | 4,061 | 4,205 | 4,477 | 4,586 | 4,619 | 4,618 | 4,589 | 4,910 | 4,881 | 4,832 | 4,682 | 4,604 | 4,595 | 4,553 | 4,458 | 4,421 | 4,370 | 4,322 | 4,368 | 4,378 | 4,341 | 4,075 | 4,040 | 4,072 |       |
| 合計            | 定期  | 1,128 | 1,125 | 1,194 | 1,257 | 1,306 | 1,384 | 1,415 | 1,420 | 1,480 | 1,496 | 1,510 | 1,506 | 1,496 | 1,493 | 1,492 | 1,483 | 1,489 | 1,498 | 1,488 | 1,508 | 1,517 | 1,522 | 1,497 | 1,493 | 1,494 |       |
|               | 定期外 | 5,663 | 6,147 | 6,286 | 6,753 | 6,876 | 6,812 | 6,826 | 6,248 | 6,752 | 6,889 | 6,783 | 6,443 | 6,237 | 6,232 | 6,204 | 6,035 | 6,012 | 6,005 | 6,071 | 6,145 | 6,295 | 6,210 | 5,702 | 5,786 | 6,092 |       |
|               | 計   | 6,791 | 7,272 | 7,480 | 8,010 | 8,183 | 8,196 | 8,241 | 7,668 | 8,233 | 8,385 | 8,293 | 7,950 | 7,734 | 7,726 | 7,697 | 7,518 | 7,502 | 7,504 | 7,560 | 7,654 | 7,813 | 7,732 | 7,200 | 7,280 | 7,587 |       |
| 荷物収入・船舶収入     |     | 8     | 8     | 8     | 7     | 7     | 7     | 7     | 6     | 6     | 6     | 6     | 5     | 5     | 5     | 5     | 5     | 5     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 0     | 0     | 0     |       |
| 総計            |     | 6,800 | 7,281 | 7,488 | 8,018 | 8,190 | 8,204 | 8,249 | 7,675 | 8,239 | 8,391 | 8,300 | 7,955 | 7,739 | 7,731 | 7,702 | 7,523 | 7,508 | 7,509 | 7,565 | 7,658 | 7,817 | 7,737 | 7,200 | 7,280 | 7,587 |       |



● 新幹線収入  
● 近畿圏在来線収入  
● その他在来線収入



データ

# 輸送データ

各年3月期(3月31日に終了した1年間)



|                         |     | 88     | 89     | 90     | 91     | 92     | 93     | 94     | 95     | 96     | 97     | 98     | 99     | 00     | 01     | 02     | 03     | 04     | 05     | 06     | 07     | 08     | 09     | 10     | 11     | 12     |        |
|-------------------------|-----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>輸送人キロ</b> (単位：百万人キロ) |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 新幹線                     | 定期  | 71     | 100    | 137    | 193    | 268    | 333    | 385    | 392    | 423    | 475    | 493    | 513    | 513    | 521    | 540    | 554    | 587    | 620    | 630    | 650    | 679    | 697    | 708    | 718    | 722    |        |
|                         | 定期外 | 13,081 | 14,691 | 14,865 | 15,871 | 16,009 | 15,827 | 15,639 | 12,918 | 14,335 | 14,980 | 14,482 | 13,643 | 13,109 | 13,283 | 13,462 | 13,117 | 13,324 | 13,691 | 14,218 | 14,514 | 15,252 | 15,189 | 14,109 | 14,828 | 16,155 |        |
|                         | 計   | 13,152 | 14,792 | 15,002 | 16,064 | 16,277 | 16,160 | 16,025 | 13,310 | 14,758 | 15,455 | 14,976 | 14,156 | 13,623 | 13,805 | 14,002 | 13,672 | 13,911 | 14,312 | 14,848 | 15,164 | 15,931 | 15,887 | 14,818 | 15,546 | 16,878 |        |
| 在来線                     | 近畿圏 | 定期     | 12,399 | 12,956 | 13,428 | 14,333 | 15,199 | 16,007 | 16,347 | 16,658 | 17,730 | 17,821 | 17,909 | 18,045 | 17,975 | 17,995 | 18,031 | 17,922 | 18,139 | 18,326 | 18,280 | 18,536 | 18,659 | 18,648 | 18,391 | 18,352 | 18,440 |
|                         | 定期外 | 7,934  | 8,340  | 8,412  | 9,225  | 9,537  | 9,730  | 9,694  | 9,836  | 10,820 | 10,715 | 10,526 | 10,391 | 10,331 | 10,335 | 10,426 | 10,160 | 10,197 | 10,110 | 9,992  | 10,265 | 10,303 | 10,285 | 9,722  | 9,694  | 9,778  |        |
|                         | 計   | 20,333 | 21,297 | 21,841 | 23,558 | 24,737 | 25,738 | 26,041 | 26,495 | 28,550 | 28,537 | 28,436 | 28,436 | 28,306 | 28,331 | 28,457 | 28,082 | 28,336 | 28,437 | 28,272 | 28,801 | 28,962 | 28,933 | 28,114 | 28,047 | 28,218 |        |
| その他                     | 定期  | 4,222  | 4,373  | 4,423  | 4,613  | 4,715  | 4,777  | 5,026  | 5,061  | 5,002  | 4,964  | 4,789  | 4,732  | 4,654  | 4,578  | 4,485  | 4,410  | 4,425  | 4,430  | 4,428  | 4,385  | 4,393  | 4,396  | 4,326  | 4,340  | 4,348  |        |
|                         | 定期外 | 8,073  | 7,764  | 7,618  | 7,901  | 7,959  | 7,746  | 7,552  | 7,120  | 7,171  | 7,013  | 6,661  | 6,200  | 6,004  | 5,836  | 5,701  | 5,508  | 5,468  | 5,363  | 5,278  | 5,327  | 5,296  | 5,225  | 4,752  | 4,680  | 4,672  |        |
|                         | 計   | 12,295 | 12,137 | 12,041 | 12,514 | 12,674 | 12,523 | 12,579 | 12,181 | 12,174 | 11,978 | 11,450 | 10,932 | 10,658 | 10,414 | 10,186 | 9,919  | 9,893  | 9,794  | 9,706  | 9,712  | 9,690  | 9,621  | 9,078  | 9,020  | 9,020  |        |
| 計                       | 定期  | 16,621 | 17,329 | 17,851 | 18,946 | 19,915 | 20,784 | 21,373 | 21,719 | 22,733 | 22,786 | 22,699 | 22,777 | 22,629 | 22,574 | 22,516 | 22,332 | 22,564 | 22,757 | 22,708 | 22,922 | 23,052 | 23,044 | 22,718 | 22,692 | 22,788 |        |
|                         | 定期外 | 16,007 | 16,105 | 16,031 | 17,127 | 17,497 | 17,476 | 17,247 | 16,956 | 17,991 | 17,729 | 17,187 | 16,591 | 16,335 | 16,171 | 16,128 | 15,669 | 15,666 | 15,474 | 15,270 | 15,592 | 15,600 | 15,510 | 14,474 | 14,374 | 14,450 |        |
|                         | 計   | 32,628 | 33,435 | 33,882 | 36,073 | 37,412 | 38,261 | 38,621 | 38,676 | 40,725 | 40,515 | 39,886 | 39,369 | 38,964 | 38,746 | 38,644 | 38,002 | 38,230 | 38,231 | 37,979 | 38,514 | 38,653 | 38,555 | 37,192 | 37,067 | 37,239 |        |
| 合計                      | 定期  | 16,693 | 17,430 | 17,988 | 19,139 | 20,183 | 21,118 | 21,759 | 22,112 | 23,157 | 23,261 | 23,193 | 23,290 | 23,143 | 23,095 | 23,056 | 22,887 | 23,151 | 23,377 | 23,339 | 23,572 | 23,731 | 23,742 | 23,427 | 23,411 | 23,511 |        |
|                         | 定期外 | 29,088 | 30,796 | 30,896 | 32,998 | 33,506 | 33,303 | 32,887 | 29,875 | 32,326 | 32,709 | 31,669 | 30,235 | 29,444 | 29,455 | 29,590 | 28,787 | 28,990 | 29,166 | 29,488 | 30,106 | 30,853 | 30,700 | 28,583 | 29,203 | 30,605 |        |
|                         | 計   | 45,781 | 48,227 | 48,884 | 52,137 | 53,690 | 54,422 | 54,646 | 51,987 | 55,484 | 55,971 | 54,863 | 53,526 | 52,588 | 52,551 | 52,647 | 51,674 | 52,142 | 52,544 | 52,828 | 53,678 | 54,585 | 54,442 | 52,011 | 52,614 | 54,117 |        |
| <b>輸送人員</b> (単位：百万人)    |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 新幹線                     | 定期  | 54     | 61     | 62     | 66     | 68     | 68     | 67     | 57     | 63     | 64     | 62     | 60     | 58     | 58     | 58     | 56     | 57     | 58     | 60     | 61     | 63     | 62     | 58     | 60     | 64     |        |
|                         | 定期外 | 1,454  | 1,520  | 1,553  | 1,641  | 1,691  | 1,728  | 1,754  | 1,762  | 1,837  | 1,839  | 1,821  | 1,798  | 1,779  | 1,769  | 1,768  | 1,730  | 1,746  | 1,744  | 1,746  | 1,757  | 1,770  | 1,778  | 1,731  | 1,732  | 1,749  |        |
|                         | 計*  | 1,496  | 1,566  | 1,600  | 1,690  | 1,742  | 1,779  | 1,805  | 1,805  | 1,884  | 1,887  | 1,867  | 1,843  | 1,823  | 1,812  | 1,811  | 1,772  | 1,789  | 1,788  | 1,792  | 1,803  | 1,818  | 1,826  | 1,776  | 1,778  | 1,798  |        |
| <b>列車キロ</b> (単位：百万キロ)   |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 新幹線                     | 定期  | 23     | 25     | 28     | 29     | 30     | 31     | 32     | 30     | 32     | 32     | 33     | 33     | 33     | 35     | 36     | 37     | 36     | 36     | 37     | 37     | 38     | 39     | 39     | 37     | 39     |        |
|                         | 定期外 | 127    | 139    | 151    | 157    | 154    | 153    | 154    | 154    | 157    | 158    | 163    | 164    | 164    | 162    | 164    | 161    | 163    | 161    | 159    | 162    | 162    | 161    | 158    | 156    | 150    |        |
|                         | 計   | 150    | 165    | 179    | 186    | 184    | 184    | 186    | 185    | 190    | 191    | 196    | 197    | 198    | 198    | 199    | 198    | 199    | 198    | 196    | 200    | 201    | 200    | 198    | 193    | 190    |        |
| <b>車両キロ</b> (単位：百万キロ)   |     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 新幹線                     | 定期  | 295    | 309    | 336    | 355    | 363    | 365    | 386    | 352    | 381    | 380    | 385    | 384    | 383    | 375    | 384    | 383    | 380    | 381    | 395    | 416    | 428    | 449    | 461    | 458    | 487    |        |
|                         | 定期外 | 743    | 763    | 795    | 813    | 808    | 843    | 826    | 818    | 852    | 860    | 884    | 883    | 874    | 864    | 861    | 853    | 859    | 854    | 846    | 847    | 852    | 853    | 843    | 830    | 833    |        |
|                         | 計   | 1,038  | 1,073  | 1,131  | 1,168  | 1,172  | 1,209  | 1,212  | 1,170  | 1,234  | 1,240  | 1,270  | 1,267  | 1,258  | 1,239  | 1,246  | 1,236  | 1,240  | 1,235  | 1,241  | 1,264  | 1,280  | 1,303  | 1,305  | 1,288  | 1,320  |        |

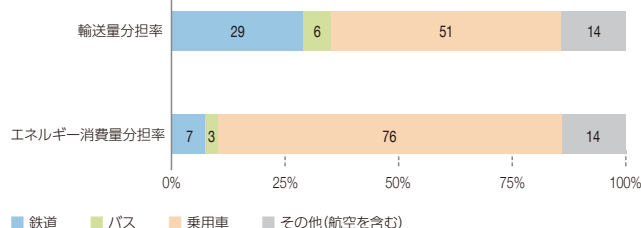
\* 輸送人員合計は、新幹線と在来線の重複人員を除きます。

データ

# 環境データ

## 鉄道の環境優位性

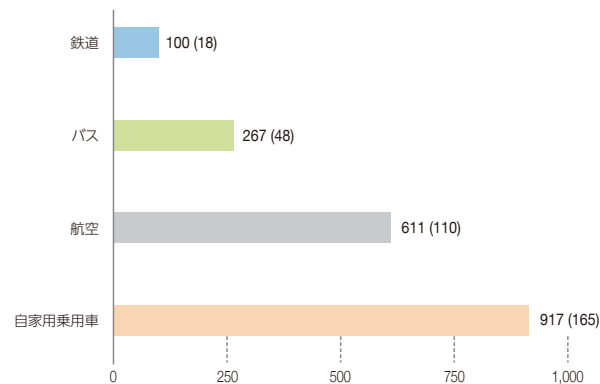
国内旅客輸送機関の輸送量とエネルギー消費量の構成 (2008年度：全国)



資料:国土交通省交通統計室「交通関連統計資料集」G10「日本の温室効果ガス排出量データ」より算出

## 単位輸送量当たりのCO<sub>2</sub>排出量【旅客】 (2009年度)

鉄道を100とした場合の指数



出典: 国土交通省ホームページをもとに作成

( )内の数値は実際のCO<sub>2</sub>排出量[g-CO<sub>2</sub>/人キロ]

## CO<sub>2</sub>排出量削減、省エネルギーに向けた具体的な取り組み

### ●省エネルギー車両の導入

消費エネルギーの約8割を占める列車運行エネルギーを低減するために、「VVVFインバータ制御」や、「回生ブレーキ」などの省エネルギー機能を備えた新型車両を導入。

### ●地上設備の改善

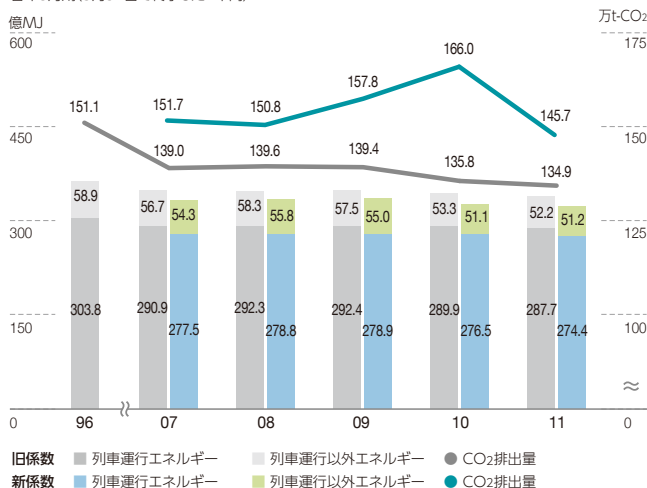
省エネルギー車両の特性をより発揮させるために地上設備を改善。「上下タイキ電方式」や「ハイブリッド給電システム」など回生ブレーキにより得られた電力を有効に活用できる設備づくりを進めている。

### ●駅、施設、オフィス等での省エネルギー化

列車運行エネルギーと比べると、駅設備等で使用されるエネルギーは少ないものの、バリアフリー化にとめないエネルギー消費量は増加傾向にある。使用エネルギーの低減に向けた技術開発に引き続き取り組むとともに、地球環境に配慮した駅「エコステーション」づくりを進めていく。

## 事業活動におけるエネルギー使用量とCO<sub>2</sub>排出量の実績

各年3月期(3月31日で終了した1年間)



旧係数 ■ 列車運行エネルギー ■ 列車運行以外エネルギー ● CO<sub>2</sub>排出量  
新係数 ■ 列車運行エネルギー ■ 列車運行以外エネルギー ● CO<sub>2</sub>排出量

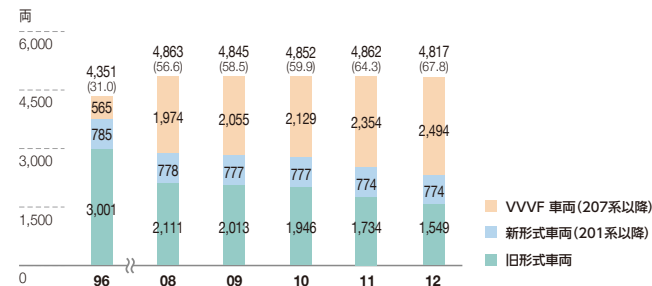
(注) 2006年度より列車運行以外のエネルギーは工場関係の液体燃料を集計に加えています。

## 省エネルギー車両導入の推移(営業車)

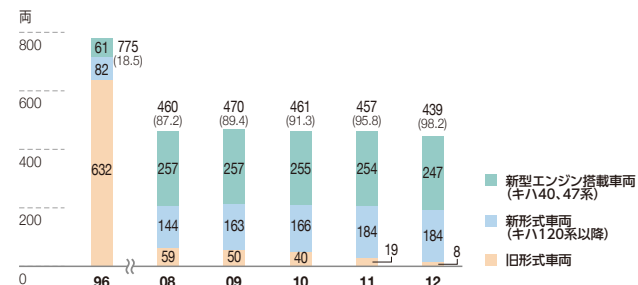
各年3月期(3月31日で終了した1年間)



## 在来線・電車



## 在来線・気動車



(注) ( )内の数字は省エネルギー車両の比率を示します。

その他

## 運賃・料金に関する規制の概要

### 総括原価方式の下での上限価格制

- 運賃と新幹線特急料金の上限の設定・変更には、国土交通大臣の認可が必要
- 上限の範囲内での運賃・新幹線特急料金の設定・変更と、在来線特急料金等の設定・変更は、国土交通大臣への事前の届出だけで可能
- 鉄道事業者が運賃の上限の設定・変更の申請をした場合、国土交通大臣は、当該運賃が能率的な経営の下における適正な原価に適正な利潤を加えたもの(総括原価)を超えないかどうかを審査し、認可する

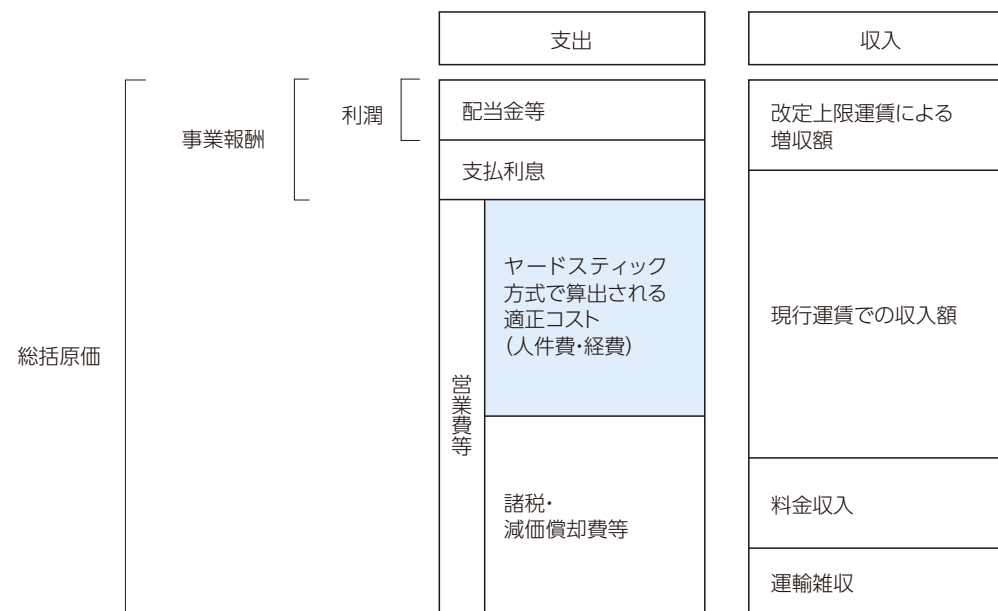
- 総括原価の具体的な算定は、以下による

### 総括原価=営業費等+事業報酬

営業費等=ヤードスティック方式で算出される適正コスト+諸税・減価償却費等

事業報酬=事業報酬対象資産×事業報酬率

- \* 事業報酬対象資産=鉄道事業固定資産+建設仮勘定+繰延資産+運転資本
- \* 事業報酬率=自己資本比率(30%)×自己資本報酬率+他人資本比率(70%)×他人資本報酬率
- \* 自己資本報酬率は、公社債応募者利回り、全産業平均自己資本利益率および配当所要率の平均
- \* 他人資本報酬率は、借入金等の実績平均レート



その他

# 整備新幹線

## 全国新幹線鉄道整備法に基づき、1973年に5路線の整備計画が決定

| 路線名        | 既営業路線                   | 工事実施計画認可区間        | 費用負担   |
|------------|-------------------------|-------------------|--|
| 東北(盛岡～青森)  | 盛岡～新青森(2010年12月、178km)  |                   |  |
| 北陸(東京～大阪)  | 高崎～長野(1997年10月、117km)   | 長野～金沢(228km)・福井駅部 | <ul style="list-style-type: none"> <li>国(既設新幹線譲渡収入、公共事業関係費)</li> <li>地方(国の1/2)</li> <li>JR(受益の範囲を限度とした貸付料等)</li> </ul> |
| 北海道(青森～札幌) |                         | 新青森～新函館(148km)    |  |
| 九州(福岡～鹿児島) | 博多～鹿児島中央(2011年3月、289km) |                   |  |
| 九州(福岡～長崎)  |                         | 武雄温泉～諫早(45km)     |  |

## 整備新幹線の取扱いについて(政府・与党確認事項 2011年12月26日)

- 営業路線
- 整備計画路線(着工区間)
- - - 整備計画路線(未着工区間)



**北陸新幹線**

①長野・白山総合車両基地間  
 想定完成・開業時期 2014年度末

②白山総合車両基地・敦賀間  
 想定完成・開業時期 長野・白山総合車両基地間の開業からおおむね10年強後

\* 白山総合車両基地：金沢駅より西へ約12kmに位置。



### 所要時間

|       | JR               |                   | 航空機 <sup>※3</sup> |
|-------|------------------|-------------------|-------------------|
|       | 現在 <sup>※1</sup> | 開業後 <sup>※2</sup> |                   |
| 金沢～東京 | 約3時間50分          | 約2時間40分           | 約2時間50分           |
| 富山～東京 | 約3時間10分          | 約2時間20分           | 約2時間30分           |

※1 「現在」は、上越新幹線+特急「はくたか」利用  
 ※2 「開業後」は平均速度190km/hとした場合  
 ※3 アクセス、イグレスの所要時間も含む