

連結決算データ

	(単位:億円)																		
	92.3	93.3	94.3	95.3 ^{*1}	96.3	97.3	98.3 ^{*2}	99.3 ^{*3}	00.3		01.3	02.3	03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3	
									組替前	組替後 ^{*4}									
資産の部合計	23,719	23,845	24,065	25,775	25,769	26,700	26,323	25,741	25,610	25,763	24,167	24,327	24,103	23,643	23,559	24,016	24,628		
負債の部合計	21,292	21,191	21,200	22,945	22,787	23,458	23,004	22,480	21,970	21,465	19,864	19,708	19,069	18,144	17,639	17,638	17,919		
資本の部合計	2,426	2,654	2,864	2,829	2,982	3,242	3,318	3,126	3,488	4,136	4,114	4,405	4,797	5,243	5,642	—	—		
少数株主持分 ^{*5}	(49)	(57)	(57)	(139)	(149)	(156)	(134)	135	152	161	188	213	235	254	277	(303)	(321)		
純資産合計 ^{*6}	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6,378	6,708		
営業収益	10,785	10,875	11,094	10,928	11,793	12,092	12,291	12,050	11,910	11,955	11,906	11,655	12,157	12,208	12,400	12,629	12,901		
運輸業	9,181	9,226	9,312	8,722	9,342	9,545	9,410	9,058	8,820	8,792	8,681	8,471	8,442	8,460	8,508	8,649	8,778		
流通業	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,066	2,187	2,276	2,275	2,298	2,328	2,444	2,521		
物品販売業	1,239	1,296	1,419	1,531	1,577	1,568	1,849	1,934	1,927	—	—	—	—	—	—	—	—		
不動産業	—	—	—	—	424	459	520	546	616	684	678	689	682	699	708	757	760		
その他事業	857	894	1,062	1,556	1,361	1,835	1,929	1,947	1,961	1,755	1,765	1,856	1,910	2,572	2,595	2,802	3,003		
消去	△ 492	△ 542	△ 699	△ 882	△ 912	△ 1,316	△ 1,418	△ 1,436	△ 1,415	△ 1,418	△ 1,468	△ 1,597	△ 1,684	△ 1,855	△ 1,885	△ 2,111	△ 2,305		
営業利益	1,326	1,479	1,406	1,019	1,476	1,366	1,181	1,179	1,077	1,118	1,176	1,226	1,269	1,331	1,352	1,353	1,374		
運輸業	1,216	1,372	1,289	923	1,299	1,202	1,048	1,016	867	866	884	932	944	993	980	972	974		
流通業	—	—	—	—	—	—	—	—	—	21	38	47	43	56	59	50	52		
物品販売業	14	6	8	△ 2	7	3	0	4	20	—	—	—	—	—	—	—	—		
不動産業	—	—	—	—	89	87	85	104	133	133	133	153	161	180	189	205	212		
その他事業	92	98	108	106	77	86	58	65	64	63	81	98	94	96	101	114	125		
消去	3	1	△ 0	△ 8	1	△ 12	△ 10	△ 12	△ 8	△ 8	△ 0	△ 7	△ 5	△ 8	△ 6	△ 7	△ 10		
営業外収益	132	138	158	137	122	109	85	91	99	93	82	63	73	62	74	71	79		
営業外費用	741	1,017	975	914	983	859	785	753	700	651	558	502	484	434	405	383	364		
経常利益	717	600	589	242	615	616	480	517	476	560	700	787	858	959	1,021	1,041	1,088		
特別損益	5	7	10	△ 135	2	29	△ 7	△ 511	△ 34	△ 8	132	△ 11	28	94	△ 222	△ 32	△ 72		
当期純利益	378	329	311	82	273	356	199	△ 90	250	309	455	416	470	589	465	567	577		
外部売上高																			
運輸業	9,013	9,044	9,130	8,457	9,155	9,349	9,213	8,893	8,655	8,632	8,521	8,315	8,276	8,294	8,345	8,485	8,612		
流通業	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,922	1,952	1,930	1,968	1,966	2,039	2,081	2,128		
物品販売業	1,212	1,241	1,253	1,318	1,375	1,355	1,627	1,742	1,746	—	—	—	—	—	—	—	—		
不動産業	—	—	—	—	375	405	416	394	489	568	576	572	579	588	628	627	767		
その他事業	560	589	710	1,152	887	982	1,033	1,020	1,018	831	854	837	1,332	1,358	1,387	1,434	1,393		

*1 1995年1月に阪神・淡路大震災がおこりました。

*2 1997年9月に京都駅ビルが開業しました。

*3 1999年3月に国鉄清算事業団債務処理に関連して445億円の追加負担を支払いました。

*4 2000年3月期より事業区分および事業区分名称を変更しております。駅構内における物販・飲食事業子会社の再編に伴い、事業の実態をより適正に反映させるため、事業区分の名称を「物品販売業」から「流通業」に変更するとともに、従来「その他事業」に含めて表示していた飲食業を当連結会計年度から「流通業」に含めております。また、一部の子会社について、管理区分の変更に伴い、従来「物品販売業」としていた事業区分を当連結会計年度から「不動産業」に変更しております。

*5 少数株主持分については、1998年3月期以前は負債に含まれており、2007年3月期以降は純資産に含まれております。それぞれ()により再掲をしております。

*6 2006年5月1日施行の会社法により「資本の部」が廃止になり「純資産の部」が新設されました。それに伴い表記方法を変更しております。

連結キャッシュフロー計算書

	(単位:億円)								
	00.3	01.3	02.3	03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3
営業活動									
税金等調整前当期純利益	441	551	832	776	887	1,054	798	1,008	1,015
減価償却費	1,226	1,200	1,151	1,130	1,153	1,136	1,119	1,128	1,280
減損損失	—	—	—	—	—	44	—	2	41
工事負担金等圧縮損	441	342	288	295	289	385	583	310	248
退職給付引当金の増減額	△ 126	262	△ 403	△ 148	270	△ 91	17	180	373
賞与引当金の増減額	△ 15	△ 13	△ 6	△ 20	△ 14	△ 11	△ 16	△ 0	4
工事負担金等受入額	△ 446	△ 347	△ 309	△ 299	△ 297	△ 389	△ 587	△ 317	△ 258
法人税等支払額	△ 76	△ 492	△ 381	△ 509	△ 443	△ 533	△ 462	△ 528	△ 414
その他	103	△ 116	△ 177	77	△ 443	△ 164	187	104	△ 69
計 A	1,547	1,387	995	1,302	1,402	1,429	1,640	1,886	2,221
投資活動									
固定資産の取得による支出	△ 1,396	△ 1,116	△ 1,202	△ 1,377	△ 1,427	△ 1,453	△ 1,561	△ 1,750	△ 2,248
工事負担金等受入額	355	474	416	425	367	402	428	418	450
投資有価証券の売却による収入	57	725	877	38	102	264	3	—	0
その他	△ 9	10	86	279	41	△ 62	111	13	5
計 B	△ 992	94	177	△ 633	△ 916	△ 849	△ 1,017	△ 1,317	△ 1,792
フリーキャッシュフロー A+B	555	1,481	1,173	668	485	580	623	568	429
財務活動									
長期債務の増減額	△ 580	△ 1,133	△ 1,277	△ 572	△ 621	△ 568	△ 571	△ 381	△ 295
長期債務の増加額	810	164	541	247	595	420	123	870	562
長期債務の減少額	△ 1,391	△ 1,297	△ 1,818	△ 819	△ 1,216	△ 988	△ 694	△ 1,252	△ 858
短期借入金の増減額	△ 14	△ 4	△ 61	△ 41	11	14	28	21	15
配当金の支払額	△ 100	△ 101	△ 100	△ 101	△ 101	△ 130	△ 131	△ 121	△ 121
その他	—	△ 93	△ 233	—	31	20	△ 20	△ 65	△ 157
計 C	△ 665	△ 1,332	△ 1,671	△ 715	△ 679	△ 664	△ 693	△ 546	△ 558
現金及び現金同等物の増減額 A+B+C	△ 110	148	△ 498	△ 47	△ 194	△ 84	△ 70	21	△ 129

単体決算データ

	(単位:億円)																				
	88.3	89.3	90.3	91.3	92.3	93.3	94.3	95.3 ^{*1}	96.3	97.3	98.3	99.3 ^{*2}	00.3	01.3	02.3	03.3	04.3	05.3 ^{*3}	06.3	07.3	08.3
資産の部合計	14,402	13,376	12,751	13,142	22,971	23,065	23,279	23,551	22,979	23,334	22,772	22,420	22,326	22,478	21,357	21,168	21,268	20,980	21,021	21,518	22,229
負債の部合計	12,832	11,759	10,876	10,969	20,584	20,460	20,477	20,775	20,046	20,167	19,493	19,299	18,859	18,444	17,470	17,061	16,875	16,237	15,999	16,185	16,705
資本の部合計	1,570	1,616	1,874	2,172	2,386	2,604	2,801	2,775	2,932	3,166	3,278	3,120	3,466	4,033	3,886	4,107	4,393	4,743	5,022	—	—
純資産 ^{*4}	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,333	5,524
営業収益	7,631	8,071	8,343	8,923	9,172	9,225	9,376	8,741	9,362	9,560	9,460	9,094	8,851	8,814	8,698	8,490	8,458	8,464	8,512	8,658	8,794
運輸収入	6,910	7,281	7,488	8,018	8,190	8,204	8,249	7,675	8,239	8,391	8,300	7,955	7,739	7,731	7,702	7,523	7,508	7,509	7,565	7,658	7,817
運輸付帯収入	260	205	236	250	261	268	262	261	255	269	273	271	261	246	246	238	230	228	225	225	222
関連事業収入	44	120	107	122	149	160	228	182	185	181	213	205	199	186	183	184	185	177	177	182	196
その他収入	417	463	510	531	570	592	636	621	681	717	671	662	650	650	566	544	534	548	544	591	557
営業費用	6,923	7,277	7,433	7,698	7,894	7,782	8,010	7,730	7,959	8,259	8,311	7,967	7,860	7,844	7,703	7,457	7,404	7,364	7,423	7,568	7,696
人件費	2,682	2,654	3,006	2,892	3,034	3,183	3,298	3,344	3,418	3,509	3,585	3,578	3,501	3,456	3,305	3,016	2,945	2,868	2,761	2,725	2,699
一般給与	2,561	2,487	2,521	2,676	2,821	2,889	3,012	3,047	3,073	3,060	3,078	2,974	2,850	2,841	2,702	2,445	2,375	2,306	2,218	2,150	2,134
退職手当	120	167	484	215	212	294	286	297	345	448	507	603	650	614	602	570	569	562	543	574	564
物件費	2,299	2,386	2,598	3,011	3,119	2,947	3,172	2,955	3,057	3,265	3,012	2,777	2,765	2,750	2,812	2,882	2,910	3,005	3,200	3,379	3,388
動力費	394	384	404	431	434	436	438	414	433	424	438	405	393	382	392	384	366	369	348	343	344
修繕費	879	995	1,118	1,399	1,432	1,274	1,364	1,248	1,284	1,467	1,209	1,080	1,123	1,143	1,168	1,226	1,219	1,271	1,407	1,489	1,486
業務費	1,025	1,006	1,076	1,179	1,252	1,236	1,369	1,292	1,340	1,373	1,365	1,292	1,249	1,224	1,251	1,271	1,324	1,364	1,444	1,545	1,558
新幹線使用料	943	943	740	740	366	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
線路使用料等	55	56	58	58	58	58	59	79	90	100	230	228	238	315	313	310	308	246	247	246	246
租税公課	91	109	149	197	216	258	264	206	291	271	380	313	310	303	300	293	282	297	287	281	286
事業税	16	31	41	82	78	67	72	2	85	65	65	—	—	—	—	—	—	20	19	18	18
固定資産税	18	19	93	99	121	154	158	168	174	176	267	277	277	273	269	263	254	251	244	237	243
都市計画税	4	4	10	11	12	14	15	16	17	18	26	27	27	26	25	24	22	21	20	19	20
その他	52	53	3	4	3	21	18	18	14	11	19	7	5	4	5	5	5	5	2	6	3
減価償却費	851	1,127	880	798	1,099	1,333	1,215	1,144	1,100	1,112	1,102	1,070	1,044	1,018	971	954	957	945	925	935	1,075
営業利益	708	793	909	1,224	1,278	1,443	1,365	1,011	1,403	1,300	1,148	1,127	990	970	995	1,032	1,054	1,100	1,089	1,089	1,098
営業外収益	89	142	100	129	114	124	148	117	106	89	71	72	75	72	62	53	51	50	52	55	62
営業外費用	717	762	607	479	732	1,009	967	924	954	830	736	694	642	608	517	472	456	407	382	367	360
経常利益	80	172	402	875	661	557	547	204	556	560	483	505	423	434	540	613	650	743	759	776	799
特別損益	11	9	19	△ 269	6	11	11	△ 115	4	26	5	△ 505	19	16	54	15	34	77	△ 189	△ 18	△ 38
当期純利益	20	46	257	298	364	319	298	75	258	335	234	△ 56	255	259	325	334	371	480	351	446	451

*1 1995年1月に阪神・淡路大震災が occurred.

*2 1998年10月に財務諸表規則が改正され、1999年3月期より事業税の計上箇所が変更となりました。1999年3月に、国鉄清算事業団債務処理に関連して、445億円の追加負担を支払いました。

*3 2005年3月より租税公課に外形標準課税分の事業税が含まれています。

*4 2006年5月1日施行の会社法により「資本の部」が廃止になり「純資産の部」が新設されました。それに伴い表記方法を変更しております。

経営指標

	92.3	93.3	94.3	95.3	96.3	97.3	98.3	99.3	00.3	01.3	02.3	03.3	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3
【連結】																	
営業利益率(%)	12.3	13.6	12.7	9.3	12.5	11.3	9.6	9.8	9.0	9.4	9.9	10.5	10.4	10.9	10.9	10.7	10.7
経常利益率(%)	6.6	5.5	5.3	2.2	5.2	5.1	3.9	4.3	4.0	4.7	5.9	6.8	7.1	7.9	8.2	8.2	8.4
当期純利益率(%)	3.5	3.0	2.8	0.8	2.3	2.9	1.6	△ 0.7	2.1	2.6	3.8	3.6	3.9	4.8	3.8	4.5	4.5
総資産営業利益率<ROA>(%) ^{*1}	7.1	6.2	5.9	4.1	5.7	5.2	4.5	4.5	4.2	4.4	4.7	5.1	5.2	5.6	5.7	5.7	5.6
自己資本当期純利益率<ROE>(%) ^{*2}	16.4	13.0	11.3	2.9	9.4	11.5	6.1	△ 2.8	7.6	8.1	11.0	9.8	10.2	11.8	8.5	9.7	9.3
流動比率(%)	57.4	63.4	69.1	69.7	54.9	58.5	48.5	47.4	49.4	53.0	42.5	41.3	37.1	43.1	38.4	42.8	38.2
自己資本比率(%)	10.2	11.1	11.9	11.0	11.6	12.1	12.6	12.1	13.6	16.1	17.0	18.1	19.9	22.2	23.9	25.3	25.9
デット・エクイティ・レシオ(倍) ^{*3}	6.6	5.8	5.2	5.5	5.0	4.7	4.7	5.0	4.3	3.3	3.1	2.7	2.4	2.1	1.8	1.6	1.5
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	1.9	1.6	1.6	1.3	1.8	1.8	1.6	1.7	1.6	1.8	2.2	2.5	2.8	3.1	3.4	3.6	3.9
EBITDA(億円) ^{*4}	—	—	—	—	2,695	2,608	2,442	2,429	2,304	2,319	2,328	2,356	2,422	2,467	2,471	2,481	2,654
一株当たり当期純利益<EPS>(円)	18,948	16,454	15,593	4,102	13,699	17,819	9,966	△ 4,507	12,546	15,481	22,769	20,740	23,423	29,463	23,282	28,415	28,954
一株当たり純資産<BPS>(円) ^{*5}	121,322	132,724	143,242	141,496	149,118	162,133	165,917	156,309	174,424	206,823	205,740	220,285	239,876	262,233	282,245	303,906	322,294
一株当たり配当額(円)	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	6,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	6,500	6,000	6,000	6,000	6,000
配当性向(%)	26.4	30.4	32.1	121.9	36.5	28.1	50.2	—	39.9	32.3	22.0	24.0	27.6	20.3	25.8	21.1	20.7
純資産配当率<DOE>(%) ^{*6}	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2.2	2.0	1.9
連単倍率(営業収益)	1.13	1.18	1.18	1.25	1.26	1.26	1.30	1.33	1.35	1.36	1.37	1.37	1.44	1.44	1.46	1.46	1.47
連単倍率(当期純利益)	1.04	1.03	1.04	1.08	1.06	1.06	0.85	—	0.98	1.19	1.40	1.24	1.26	1.23	1.32	1.27	1.28
【単体】																	
営業利益率(%)	13.9	15.6	14.6	11.6	15.0	13.6	12.1	12.4	11.2	11.0	11.4	12.2	12.5	13.0	12.8	12.6	12.5
経常利益率(%)	7.2	6.0	5.8	2.3	5.9	5.9	5.1	5.6	4.8	4.9	6.2	7.2	7.7	8.8	8.9	9.0	9.1
当期純利益率(%)	4.0	3.5	3.2	0.9	2.8	3.5	2.5	△ 0.6	2.9	2.9	3.7	3.9	4.4	5.7	4.1	5.2	5.1
期末在籍社員数(人)	47,987	47,680	47,579	47,367	47,130	45,888	44,581	42,634	40,476	38,902	36,174	34,114	32,367	30,745	29,493	28,768	28,690
従業員数(人) ^{*7}	—	—	—	—	—	—	—	—	33,506	32,117	29,875	28,688	27,581	26,525	25,830	25,465	25,466

(注) 1998年3月期までは、事業税計上箇所修正前の数値です。

*1 総資産営業利益率(ROA) = 営業利益 / {(前期末総資産 + 当期末総資産) / 2}

*2 自己資本当期純利益率(ROE) = 当期純利益 / {(前期末自己資本 + 当期末自己資本) / 2}

*3 デット・エクイティ・レシオ = 長期債務 / 純資産合計

*4 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

*5 1株当たり純資産(BPS) = 期末自己資本 / 期末株式数

*6 純資産配当率(DOE) = 1株当たり配当額 / {(前期末1株当たり純資産 + 当期末1株当たり純資産) / 2}

*7 従業員数 = 期末在籍社員数 - 出向社員数 - その他休職社員数 + 出向受